



金門縣政府 114 年度施政績效報告

中華民國 115 年 1 月

金門縣政府輯印

民政部門 114 年度施政績效報告	1
財政部門 114 年度施政績效報告	14
產業發展部門 114 年度施政績效報告	20
城鄉發展部門 114 年度施政績效報告	37
教育部門 114 年度施政績效報告	43
社會部門 114 年度施政績效報告	50
工務部門 114 年度施政績效報告	64
觀光部門 114 年度施政績效報告	72
綜合發展部門 114 年度施政績效報告	79
人事部門 114 年度施政績效報告	83
主計部門 114 年度施政績效報告	87
政風部門 114 年度施政績效報告	90
警察部門 114 年度施政績效報告	93
消防部門 114 年度施政績效報告	99
衛生部門 114 年度施政績效報告	110
環保部門 114 年度施政績效報告	118
地政部門 114 年度施政績效報告	127
文化部門 114 年度施政績效報告	139
稅務部門 114 年度施政績效報告	150

民政部門 114 年度施政績效報告

壹、前言

民政為庶政之基礎，與民眾之權益息息相關，隨著民主化之進程，為民服務事項日趨多元及複雜，因此民政處秉持「以民為本」、「為民解困」之服務理念，以「健全基層組織，落實地方自治」、「強化宗教輔導，倡導簡約民風」、「改善殯葬設施，提昇服務品質」、「落實編練、徵集、動員管理，健全役政制度」、「維護役男及徵屬權益，辦理慰助金審核發放作業」及「提昇戶政效能，落實簡政便民」等施政目標努力。基此，本處114年度重要計畫項目如次：

- 一、建構地方溝通橋樑，凝聚縣政基礎建設共識
- 二、提昇民政基層實力，培育榮譽感及凝聚向心力。
- 三、照顧原住民族，推動文化融合。
- 四、改善村里公共設施，活化公有空間，提昇民眾生活環境。
- 五、精進徵兵處理作業。
- 六、節日慶典、勞軍活動。
- 七、全民防衛動員業務。
- 八、慰助（金）審核發放。
- 九、強化戶政資訊系統之安全控管。
- 十、落實人口統計正確性。
- 十一、加強戶政人員在職訓練。
- 十二、推動戶政規費多元收費。
- 十三、移風易俗，提倡正確生命禮儀。
- 十四、官方祭祀活動。
- 十五、輔導本縣未登記寺廟立案登記。
- 十六、辦理祈福法會。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	重要 計畫項目	衡量指標	衡量 標準	績效 目標值	實際值	績效 燈號	備註
民政業務 (39,300 千元)	建構地方 溝通橋樑， 凝聚縣政 基礎建設 共識	辦理基層民政幹部 暨與鄉親有約座談 會	場次	5	15	★	
	提民政基 層實力，培 育榮譽感 及凝聚向 心力	辦理年度績優村 (里、鄰)長暨調解 行政業務表揚活動	場次	5	5	★	

	照顧原住民族，推動文化融合	辦理原住民族金融及法律等相關權益宣導活動	場次	6	6	★	
		辦理年度臺灣原住民族豐年節活動	場次	1	1	★	
	改善村里公共設施，活化公有空間，提昇民眾生活環境	適時汰（增）購村里集會所活動中心設備或輔導公所爭取中央補助款，修繕與重建村里集會所（活動中心），俾提昇鄉親利用政府提供之公共設施	件	5	8	★	
役政業務 (13,836千元)	徵兵處理作業	全縣役男徵服常備兵軍種兵科（集中）抽籤作業	場次	1	1	★	
	節日慶典、勞軍活動	辦理八二三戰役 67 週年紀念活動	場次	1	1	★	
		辦理第 82 屆兵役節表揚活動	場次	1	1	★	
		三節（春節、端午、中秋）勞軍活動	場次	3	3	★	
	全民防衛動員業務	辦理軍民聯合防空演習	場次	1	1	★	1. 兵棋推演獲特優。 2. 綜合實作獲優等。 3. 防空演習獲甲等。
	慰助（金）審核發放	民國四十九年以前參戰自衛隊員三節慰助金發放	次	3	3	★	
		歷經戰地政務時期五十五歲至六十四歲慰助發放	次	3	3	★	
戶政業務 (5,186千元)	強化戶政資訊系統安全控管	執行戶政資訊系統稽核作業	達成率	100%	100%	★	依規定每週至少執行 1 次系統稽核、每月至少 4 次。

		辦理戶政資訊系統 資訊安全外部稽核	次	1	1	★	114 年 5 月 21 日 辦理。
	落實人口 統計正確 性	正確人口統計資料	正確 率	100%	100%	★	
	加強戶政 人員在職 訓練	辦理戶政人員教育 訓練	場次	1	1	★	114 年 9 月 13 日 辦理。
	推動戶政 規費多元 收費	新增收費方式	種	2	2	★	1. 信用卡 收費。 2. 行動支 付(Apple Pay、 Google Pay、 Samsung Pay)
禮俗業務 (19,201 千元)	移風易俗， 提倡正確 生命禮儀	配合政令推展，宣導 移風易俗	場次	1	1	★	
	官方祭祀 活動	緬懷先烈，辦理祭祀 活動	場次	5	5	★	
	輔導本縣 未登記寺 廟立案登 記	依辦理寺廟登記須 知規定，輔導本縣未 立案之宗教團體立 案登記	件	2	4	★	
	辦理祈福 法會	辦理和平祈福法會	場次	1	1	★	
金門縣 殯葬管理所 業務 (165,257 千元)	民眾公墓 起掘計畫	辦理民眾公墓早年 營葬墓基起掘	件	400	760	★	
	環保自然 葬園區改 善工程	辦理細部設計暨工 程發包履約執行	案	1	1	★	本案業於 4月15日 完成規劃 設計並於 7月7日 工程開 工，目前 刻正辦理 工程履約 執行。
	金山公墓 至納骨堂 間空間及 停車位全 區改善工 程	辦理本案工程招標 暨履約執行完工	案	1	1	★	本案業於 本年6月 16日竣 工，並於 7月4日 驗收完 成。

	金門縣火葬場火化爐及空氣污染防治設施新建工程	完成火化爐2座及空汙設備建置	案	1	1	★	本案業於本年9月30日竣工，並於10月13日驗收完成。
本縣戶政事務所業務 (48,282千元 金城鎮戶政事務所：12,028千元、 金寧鄉戶政事務所：10,474千元、 金湖鎮戶政事務所：10,177千元、 金沙鎮戶政事務所：8,595千元、 烈嶼鄉戶政事務所：7,008千元)	落實人口清查作業	依內政部所訂期程及應清查對象辦理清查作業	完成率	100%	100%	★	
	提供戶籍異動跨機關通報服務	戶籍登記完成後，辦理戶籍異動跨機關通報	通報比率	100%	100%	★	
	落實執行戶籍登記歷史申請建檔數	完成歷史申請書建檔	年度	7	7	★	88-94年

參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討：無

肆、績效總評

展望本處114年度施政計畫規劃23項重要計畫項目，共28項衡量指標。經檢核結果，28項衡量指標皆為綠燈（★）。其中，本處主責2025城鎮韌性（全民防衛動員）演習綜合實作，獲得中央評鑑優等，及城鎮韌性（防空）演習經評甲等，國防部於10月21日辦理2025城鎮韌性（全民防衛動員）演習優等單位頒獎作業，由金門後備服務中心許澤鑫主任代表出席受獎。另外城鎮韌性（防空）演習甲等，由國防部於城鎮韌性（全民防衛動員、防空）演習檢討會中頒發，由本府民政處兵役科科長代表受獎。此外，本府在兵棋推演項目中獲「特優」，由副縣長李文良代表縣府出席「行政院動員會報114年度會議」接受表揚。

本處115年仍將致力維持優良施政績效，積極執行各項施政計畫，確保施政成果與目標一致，貫徹縣長「簡政便民、提昇服務效能」施政理念，爭取鄉親對本府施政的認同與肯定。

伍、施政績效成果圖卡



1140913 114 年度戶政人員在職教育訓練，增進法令專業知能，型塑優良為民服務品質。



1141021 民眾於戶政事務所以 apple pay 繳納規費



1140722 基層民政幹部座談會-金城場



1140723 基層民政幹部座談會-金沙場



1140725 基層民政幹部座談會-金湖場



1140729 基層民政幹部座談會-烈嶼場



1140730 基層民政幹部座談會-金寧場



1140120 鄉親有約-要求縣府團隊務必以民為本，盡全力協助及解決。



1140219 鄉親有約-以民眾福祉為核心，即時協助解決鄉親疑難。



1140326 鄉親有約-縣長與鄉親有約，陳福海率縣府團隊傾聽民意解決民困。



1140430 鄉親有約-縣長與鄉親有約，落實民本施政 陳福海率縣府團隊傾聽民意。



1140526 鄉親有約-深化府民溝通，即時掌握基層需求，縣長與鄉親直接對話，展現快速處理問題行動力。



1140627 鄉親有約-直面溝通，聽取建言，縣府團隊展現即時處理問題行動力。



1140718 鄉親有約-以務實嚴謹施政態度，創造有益於地方發展的環境。



1140827 鄉親有約-秉持務實態度協助民眾釐清問題，尋求民困解決之道。



1140922 鄉親有約-面對面傾聽鄉親訴求，縣府團隊即時拉高處理層級。



1141031 鄉親有約-與鄉親零距離交流，讓縣府行政更貼近民眾需求。



1140802 豐年節活動-副縣長蒞臨指導



1140802 豐年節活動-秘書長蒞臨指導



1140802 豐年節活動-開幕儀式-報信祈福



1140419 臺灣原住民親子教育活動—手機吊繩DIY計畫



1140520 臺灣原住民族—五月母親節活動



11409121 原住民教育講座—終結詐騙「原」來真簡單！



1140919 臺灣原住民教育講座—繼承知識知多少



1141025 臺灣原住民親子手作課程－原住民琉璃珠手鍊（結合金融宣導講座）



1141031 臺灣原住民教育講座－「原」來要趁早：別等到「連滾帶爬」才處理監護事



1140705 宗教負責人交流座談會



1140602 內政部宗教及禮制司林清淇司長蒞金實地考察本縣輔導寺廟合法化成果



1140511 「2025 浴佛典禮暨孝親奉茶」活動，縣府團隊進行浴佛儀式。



1140301 牧馬侯陳淵聖誕千秋祭典



1140827 延平郡王鄭成功 401 週年聖誕祭典



1140816 「2025 兩岸和平消災祈福超薦水陸大法會」開經祈福典禮



1140704 停車場工程竣工圖



1140704 停車場工程竣工圖



1141013 新增火化爐空氣汙染防制設施竣工圖



1141013 新增火化爐空氣汙染防制設施竣工圖



1140903 由陳金增參議主持本縣 114 年下半年役男徵服常備兵軍種兵科集中抽籤作業



1140903 由陳金增參議宣導兵役是憲法規定的義務，同時也勉勵役男帶著自信與勇氣迎接人生新篇章。



1140924 由縣長陳福海率領副縣長李文良及縣府團隊，進行秋節駐金單位慰問，感謝各單位支持並祝佳節愉快



1140815 辦理本縣紀念 823 砲戰 67 週年暨兵役節表揚活動，向無數自衛隊英雄們及本縣役政幹部，表達敬佩和感謝之意。



1141021 金門後備服務中心許澤鑫主任，代表縣府領取國防部頒發城鎮韌性全民防衛動員演習之綜合實作優等獎狀。



1140718 內政部吳堂安常務次長就本縣 2025 城鎮韌性（防空）演習講評



1140612 本縣 2025 城鎮韌性（全民防衛動員）綜合實作演練，季連城政委訪視醫療院所。



1140612 本縣 2025 城鎮韌性（全民防衛動員）綜合演練項目，醫療團隊演練傷患緊急救治與處理。



1140520 金門縣 114 年替代役備役役男第一梯次實施初級救護員(EMT-1)繼續教育召集計畫-開訓典禮



1140522 金門縣 114 年替代役備役役男第一梯次實施初級救護員(EMT-1)繼續教育召集計畫-救護車及車內急救設備介紹



1140611 金門縣 2025 城鎮韌性演訓召集（全民防衛動員）演訓替代役備役召集



1140612 金門縣 2025 城鎮韌性演訓召集(全民防衛動員)演訓替代役備役召集-配售站備役役男進行工作分配編組

	
1141014 金門縣 114 年替代役備役役男第二梯次實施初級救護員(EMT-1)繼續教育召集計畫-傷患固定教學	1141016 金門縣 114 年替代役備役役男第二梯次實施初級救護員(EMT-1)繼續教育召集計畫-結訓典禮
	
1141027 射擊訓練安全說明	1141028 打靶射擊前射擊預習
	
1141028 實施實彈射擊訓練	1141028 實彈射擊績優備役役男頒發禮品

財政部門 114 年度施政績效報告

壹、前言

秉持穩健務實的施政態度，致力於健全財務管理體系，強化預算控管與資產運用效益，確保縣府財政運作穩健。為拓展財源並提昇縣庫收益，積極推動非公用土地開發與活化利用，同時加強菸酒管理，維護市場秩序與民眾食安。並持續推動庫款支付電子化，提昇行政效能與透明度。未來將規劃並推動創新財政措施，靈活因應環境變化，全面提昇財政效能，支援縣政建設，促進地方繁榮與永續發展。施政目標及施政重點臚列如下：

- 一、強化歲入預算及縣庫管理效能；辦理庫款孳息，增裕庫收，以應施政支出。
- 二、積極督促各業管單位加強各項欠稅及行政罰款之收繳及清理，以符公平正義原則及維護本府財源；各項收入憑證之控管與加強抽核，有效掌控收入憑證管理工作。
- 三、核發離島免稅購物商店設置同意許可。
- 四、督導金酒公司業務。
- 五、辦理財產之處分、出租、撥用、清查及完善資料庫等作業，並適時檢討修訂財產管理法規，落實縣有財產有效管理。
- 六、推動縣有或經管不動產活化，鼓勵民間參與。如屬公共設施用地，依「公共設施多目標使用辦法」，規劃其他容許設施，增加土地使用強度。
- 七、推動公用財產管理情形績效考核，輔導受檢單位改善財產管理缺失，提昇管理使用效率。
- 八、推行無使用需求之縣有動產移撥其他需用機關繼續使用，或報廢後於惜物網拍賣作業，促進資源有效再利用。
- 九、辦理中和四眷村及新北市直轄市定古蹟中和太武山莊保全綜合管理暨清潔維護工作。
- 十、新北市中和四眷村劃定更新地區及訂定都市更新計畫委託技術服務案。
- 十一、協助申請「金城鎮西南門里公所暨周邊地區公辦都更案」拆除執照、建照及辦理動工興建，為本縣推動首件都市更新案之指標及典範。
- 十二、辦理「金沙鎮金沙戲院都市更新案」，帶動金沙地區之繁榮。
- 十三、辦理「金湖鎮金鑽之心」都市再生示範區建設投資計畫列為離島重大建設投資計畫，帶動金湖地區發展。
- 十四、執行私劣菸酒稽查及取締工作，以維護本縣菸酒市場秩序及民眾食安。
- 十五、積極辦理菸酒管理法令宣導工作，提昇民眾對於酒管理法令認知，避免誤違法受罰及維護食安。
- 十六、落實政府電子化支付作業，嚴密庫款支付程序及確保庫款安全，以加速支付時效，提昇行政效能。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	重要 計畫項目	衡量指標	衡量 標準	績效 目標值	實際值	績效 燈號	備註
財務管理業務 (1,853 千元)	財政收支— 增進縣庫財 務調度效 能，平衡財 政收支	如期審議各單位提出 115 年度歲入預算	場次	1	1	★	依據本府 115 年「預 算案編製日 程表」、「概 算審查時程 表」辦理。
		如期提報財政部開源 績效、中央統籌分配 稅款及債務管理考核 資料	次	3	3	★	依據財政部 「中央統籌 分配稅款查 填設算作 業」、「開源 績效考核」、 「債務管理 績效」考核 作業，及「縣 統籌分配稅 款分配作 業」。
	加強金酒營 運管理，強 化行銷，以 提昇競爭力 及經營績 效，增加盈 餘繳庫數	113 年度金酒公司績 效考核	場次	1	1	★	依金酒公司 員工績效獎 金實施要點 辦理。
		參與 114 年度公司董 事會與股東會	場次	5	5	★	依金酒公司 章程規定辦 理。
金門縣地方建 設開發基金 (1,080 千元)	青年創業暨 政策性貸款	持續關懷青創伙伴， 並強化貸後管理，年 度代償金額支出不高 於存出保證金(1,200 萬)之 20%。	金額	≤240 萬元	0 元	★	依本縣中小 企業及青年 創業信用保 證融資貸款 實施要點辦 理。
公產管理 (8,825 千元)	健全縣有財 產產籍管理 建置完整資 料庫，執行 財產之處 分、出租、撥 用、清查占 用等管制及 管理	「金門縣縣有財產管 理資訊系統」及「金 門縣房屋土地租占管 理系統」委託昌佳企 業有限公司辦理系統 之維護服務	式	1	1	★	本年度財產 管理系統維 護案履約期 限將於 113 年 12 月 31 日屆滿，屆 時將於 12 月份續以限 制性招標方 式辦理 114 年度系統維 護。

		非公用土地出租	筆	330	331	★	
	實地查核各單位公用財產一般作業、盤點情形、管理使用情形及廢品利用處理情形，對於各單位財產缺失，研提改善措施，以達到提昇財產管理效能，落實公有財產管理制度	依金門縣縣有財產考核要點及 114 年度國有公用財產管理情形檢核計畫，訂定 113 年度金門縣縣有財產檢核項目及評分標準表，由財政處、主計處及地政局人員組成財產檢核小組，辦理各單位財產實地查核	單位	25	25	★	114 年 4 月 9 日起至 6 月 6 日止篩選 25 個機關、學校（單位）經管財產進行實地查核。
	金沙鎮金沙戲院都市更新案	辦理結構安全鑑定	式	1	1	★	
	金門縣金湖鎮「金鑽之心」都市再生示範區建設投資計畫	辦理（機 24 土地）使用分區變更	式	1	0	□	依衛生福利部 114 年 8 月 14 日衛授家字第 1140560997 號函，本計畫修正後再報中央主管機關審核，核定後再依離島建設條例第七條規定辦理使用分區變更。
中和五眷村改建基金 (5,944 千元)	辦理中和四眷村維護	監督得標廠商完成年度管理暨清潔維護工作	式	1	1	★	依本案契約書辦理。
	「新北市中和四眷村劃定更新地區及訂定都市更新計畫委託技術服務案」	提送更新地區及都市更新計畫草案至新北市政府審議	案	2	4	★	依本案契約書辦理。

金門縣地方 建設開發基金 (1,000 千元)	金城鎮西南 門里公所暨 周邊地區公 辦都更案	辦理工程專案管理	式	1	1	★	
菸酒管理業務 (3,888 千元)	執行私劣菸 酒稽查及取 締工作	召開本府私劣菸酒稽 查及取締會報	場次	1	1	★	
		定期或不定期執行菸 酒抽檢業務，彙報中 央菸酒主管機關備查	次	4	6	★	依據財政部 函頒查緝走 私菸品精進 執行方案辦 理。
		稽查酒製造業者廠區 以符合菸酒管理法規 定，並抽驗酒品（含 新上市酒品）送驗	家數	8	8	★	依據菸酒查 緝及檢舉案 件作業要點 第十二點規 定辦理。
		受理檢舉，審慎處理 違規菸酒案件	件	30	85	★	依菸酒查緝 及檢舉案件 處理作業要 點第十六點 規定辦理。
	辦理菸酒管 理宣導工作	派員實地至地區業者 宣導菸酒法令，加強 市面查察，取締私劣 菸酒。	家數	700	700	★	稽查家數達 目標值。
		委請地區報紙、媒體 刊登菸酒管理法令及 宣導資訊，利用網路 多元管道，擴大宣導 層面。	則數	65	84	★	中央計畫型 補助：「114 年菸品健康 福利捐供私 劣菸品查緝 經費支用計 畫」。
		積極參與社區治安會 議及大型活動，透過 多元、直接、案例說 明菸酒管理法令宣導 活動。	場次	23	24	★	中央計畫型 補助：「114 年菸品健康 福利捐供私 劣菸品查緝 經費支用計 畫」。

		於本處網頁及 FB 粉絲專頁刊登菸酒管理相關法令及最新訊息	則數	5	12	★	中央計畫型補助：「114 年菸品健康福利捐供私劣菸品查緝經費支用計畫」。
庫款支付計畫 (1,121 千元)	辦理庫款支付電子化作業	各支用機關所開立之付款、轉帳憑單件數	件數	16,000	16,000	★	賡續推動集中支付電子化業務，強化庫款支付業務服務功能，提昇支付效能。

參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

重要計畫項目	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
金門縣金湖鎮「金鑽之心」都市再生示範區建設投資計畫	辦理(機 24 土地)使用分區變更	□	一、依衛生福利部 114 年 8 月 14 日衛授家字第 1140560997 號函，「……如貴府欲朝公辦都市更新方式辦理，請納入財政部及內政部意見檢討修正本計畫後函報本部，並由本部陳報行政院核定後實施，以資周妥。」本計畫擬依中央機關意見修正後再報中央主管機關審核，核定後依離島建設條例第七條規定辦理使用分區變更。 二、目前修正後投資計畫書依離島重大建設投資計畫核定標準第 5 條規定，於本府初審簽核中。

肆、績效總評

- 一、賡續「以財政支援建設、以建設培養財源」的核心理念，推動財政與建設的良性循環，促進縣政永續發展。未來將持續妥善運用多元財政策略，積極籌措穩定且可持續的財源，確保縣府各項施政推動具備堅實的財政基礎。同時，依據年度施政計畫，全面落實業務執行與計畫推動，確保政策方向與成果一致。並將定期檢討與精進施政策略，以提昇財政運作效能與施政績效，達成健全財政與繁榮地方之雙重目標。
- 二、本處 114 年度施政計畫擬訂 13 項重要計畫項目，共 22 項衡量指標。經評核結果，在 22 項衡量指標中，21 項為綠燈 (★)、1 項為白燈 (□)。

伍、施政績效成果圖卡



榮獲 113 年度地方財政業務輔導方案總成績全國第 1 名



114 年 4 月 16 日至學校單位進行財產實地查核

產業發展部門 114 年度施政績效報告

壹、前言

產業發展處主責本縣農林、漁牧、工商發展、青創輔導四大項，涉及農、林、漁、牧、及工商各項行政管理及相關產業發展等重要計畫執行，其中也包含消費者保護、有機農業等內容，且多項業務貼近縣民日常生活的基本需求，與其權益息息相關。為因應未來農（漁）業轉型、傳統產業升級等民生關切議題。114年度本處施政目標及重點分述如下：

一、優化農業基礎工程，推動安全農業

- (一) 辦理農業建設基礎工程業務，整建農業產業道路，以利農業機械出入，便利農產運銷，強化農村交通運輸。
- (二) 浚深地區農塘，供水予周邊農作使用，以提高農作物產量，提高農民收益。
- (三) 增加地區蔬菜栽培種類、產量及輔導安全示範戶生產技術、病蟲害防治技術，並有效降低農藥、肥料施用量，生產無毒、健康之安全蔬菜，維護消費者健康。
- (四) 改善農作物生長環境，如提高土壤肥力、保持田間衛生等，以加強地區農業之永續經營，提高農民生產效益。
- (五) 降低農民生產成本，於春秋兩季培育瓜果蔬菜穴盤育苗推廣。

二、復育森林資源 打造金門安居家園

- (一) 強化苗圃管理，培育原生種及鄉土樹苗，去劣存優保留優良種源。
- (二) 配合適合季節，以原生苗木進行造林作業，並加強森林撫育作業，提昇綠化質量。
- (三) 加強地區樹木蟲害管理，進行行道樹、造林地、機關、學校及社區病蟲害防治作業。
- (四) 加強地區林木撫育工作，改善受保護樹木棲地與樹勢修剪。

三、強化生態綠廊 營造地區友善環境

- (一) 管護主要道路綠美化植栽，並移除兩側外來入侵植物，營造地區生態綠廊。
- (二) 配合農曆年節，於金門各重要交通節點進行藝術裝置佈置，打造金門友善環境氛圍。
- (三) 輔導社區發展協會自主營造環境綠美化，提昇居民居住品質，加強社區自我認同感。
- (四) 辦理行道樹非破壞性檢測與枯危木移除作業，維護民眾身家財產安全。

四、推動環境教育，守護珍貴原生物種

- (一) 維護金門生物多樣性，運用植物園區等園區空間，活化並提供具生態保育意義之休憩環境，並透過環境教育活動推廣，使民眾了解保育成果，並共同愛護自然環境。
- (二) 移除外來入侵物種，減少對本地原生物種及農作物之危害。

五、推動漁港轉型，增加水產品多元化

- (一) 推動漁港轉型，進行觀光漁業設施興建。
- (二) 設置漁業資源復育區復育水產資源，朝休閒漁業及遊憩等多元發展。
- (三) 發展淺海養殖—產業輔導與推廣，增益水產品多元化。
- (四) 推動養殖產業轉型，建立水產養殖品牌，提高產品價值，保護消費者食用安全，使產業永續經營發展。

六、防治紅火蟻入侵，監控防治禽畜傳染病

- (一) 辦理入侵紅火蟻及秋行軍蟲防治監測工作，減少農作物損失，確保民眾之安全。
- (二) 提昇焚化爐處理量能，避免動物疫病傳播，嚴密防範非洲豬瘟入侵，以維護產業安全。

七、輔導地區畜牧業升級，辦理畜產試驗所園區轉型

- (一) 輔導金門地區青年投入畜牧產業，包括養牛、養羊與養雞等一級產業，並朝向二、三級產業發展，朝向高附加價值的加工產業。
- (二) 地區畜牧品牌的建立與推廣，諸如「青草地鮮乳」、「酒糟牛肉」與「酒糟羊肉」等具有地區特色的畜牧產業。

(三) 賡續辦理第六期離島建設基金進行所內園區重新建置。

(四) 積極辦理各項「食農教育」推廣活動，並配合縣政府辦理各項親子活動。

八、型塑產業發展環境，繁榮地方促進就業

(一) 全力推動青年服務針對金門產業發展的「創新、創意、創業」服務平台，整合中央、地方政府及民間的創業資源，提供專業全方位服務與輔導課程，以及大型論壇活動。

(二) 利用線上及在地課程訓練，培育青年具備創新創業的實戰力，養成創業家精神。

(三) 為青年發展及政策方向，建立制度化的溝通機制打造金門縣成為青年就業、創業、逐夢築巢、安居樂業的城市、浯江明珠。

(四) 推動地方產業創新研發計畫，成立專案諮詢辦公室，提供本地企業諮詢輔導。

(五) 鼓勵地方產業投入技術、服務創新服務，促進地方產業發展，提昇產業經濟收益。

(六) 推動金門產業輔導及品質提昇行銷計畫，進行產業經營輔導，並導入陪伴輔導機制，建立客製化流程提高競爭優勢，使能永續經營與提昇獲利。

九、強化地區產業合作雙贏，增加陶瓷產品產銷營運

(一) 陶瓷廠傳承金門官窯陶藝，優化生產品質管理，擴大主題酒業務，推廣特製化專屬主題酒業務。

(二) 開發多元藝品產品，著重產品多樣化，銷售廣角化，推動陶博館陳展更新及推廣陶藝文化。

(三) 加強與藝術家合作陶藝創作，與民間資源聯手，強化官窯品牌。

(四) 透過合作以加溫增值創造多贏共好商業機會，積極開發官窯藝瓷與世界名酒結合之產品銷售。

(五) 延續周六開放門市，提供遊客假日遊憩所需。

十、推動節能減碳計畫，建構永續綠能島嶼

推動太陽光電再生能源政策，鼓勵縣民於建築物屋頂積極申設太陽能光電發電系統，補助其設置成本。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	重要 計畫項目	衡量指標	衡量 標準	績效 目標值	實際值	績效 燈號	備註
農林業務 (99,404 千元)	各鄉鎮農 田排水及 道路改善 工程	辦理農田排水 產業道路工程	公尺 平方公尺	1,000M 4,000m ²	1,326M 5,728m ²	★	
	辦理質譜 快速篩檢	田間採樣送檢	件	50	100	★	
漁牧業務 (110,064 千元)	CAS 畜產 品標章、 標示查核 計畫	市售畜產品標 章、標示查核	件	150	150	★	
	辦理漁船 船員手冊	核發漁船船員手 冊件數	件	110	216	★	
工商消保 業務 (60,538 千元)	金門青年 三創(創 新、創意、 創業)服 務平台計 畫	一對一創業諮詢 服務	場	50	54	★	
		舉辦創新創業購 物節	場	1	1	★	
		創業家交流會或 創新活動	場	2	3	★	
		創業培訓系列課 程	小時	24	24	★	
		陪伴式輔導	家	5	5	★	
	地方產業 創新研發 推動計畫 (地方型 SBIR)	鼓勵企業研發轉 型	案	8	10	★	
		促進產業投資金 額	金額 (萬元)	800	1,053	★	
		穩定就業人口	人數	40	40	★	
		青年地方創就業	案	3	5	★	
	金門產業 輔導及品 質提升行 銷計畫	輔導合法登記有 案之餐飲業者、 伴手禮業者、烘 培業者等業者	家	12	24	★	
		穩定就業人口	人	30	48	★	
		專業顧問團諮詢 服務	案	40	40	★	
		行銷推廣活動	場	1	2	★	
	傳統零售 市場修繕 更新	辦理沙美傳統零 售市場修繕更新	進度(預 定達成工 程進度)	50%	68.68%	★	

公用事業 業務 (29,940 千元)	推動再生 能源發展 - 屋頂型 太陽光電 補助計畫	補助太陽能光電 系統設置	瓩 (KW)	120	134	★	
金門縣 農業試驗所 業務 (130,750 千元)	果樹試驗 研究推廣	引進優良果樹品 種	品種	6	8	★	
		推廣農民種植果 樹	人數	500	627	★	
		自行繁殖優良果 樹苗	株數	6,000	8,680	★	
		作物田間衛生改 善及客土改良	面積 (公頃)	3	5	★	
	安全蔬菜 栽培推廣	篩選適合地區之 蔬菜種類	品種	8	8	★	
		增加地區蔬菜產 量	重量 (公斤)	15,000	16,500	★	
		補助設置安全蔬 果栽培設施網室	棟數	10	10	★	
		安全示範戶輔導	次數	600	605	★	
	辦理雜糧 育種選種	進行高粱和小麥 等雜糧栽培	面積 (公頃)	0.4	0.4	★	
	保健植物 蒐集試驗 研究及加 工利用	辦理鄉土保健植 物一條根、爵床 繁殖、採種與產 品加工，輔導農 友栽培生產（一 條根）及引進新 興保健植物栽培	面積 (公頃)	3	3	★	
	良種繁殖 推廣	辦理春、秋季穴 盤苗推廣計畫	育苗數量	300,000	305,070	★	
		馬鈴薯種苗推廣	育苗數量 (KG)	5,000	7,600	★	
		採購台中選二號 小麥種子	育苗數量 (KG)	200,000	249,500	★	
	輔導農民 永續生產	春、秋季高粱契 作保價收購補貼	總面積 (公頃)	1,600	2,094.3666	★	

		冬季小麥契作保價收購補貼	總面積(公頃)	1,500	1,565.0427	★	
		推廣經濟作物落花生實施計畫	總面積(公頃)	13	15.2988	★	
		綠肥補助	總面積(公頃)	70	113.9383	★	
	發展休閒農業	農業體驗活動	人次	5,000	5,000	★	
		場域清潔	公頃	21.5	21.5	★	
	農業產銷輔導	輔導產銷班數量	班數	22	22	★	
		設施栽培網室推廣	推廣農戶數	10	10	★	
金門縣 林務所業務 (243,310千元)	年度育苗計畫	培育管理各類原生、鄉土苗木數量	萬株	13	12.7	★	
	造林及撫育工作	綠化造林及森林撫育面積	公頃	15	24.2	★	
	林木疫病防治計畫	病蟲害防治件數	件	100	135	★	
	道路綠美化維護計畫	管護主要道路植栽並移除兩側外來入侵植物	公里	83	83	★	
	全縣重要節點營造	配合農曆年節於重要節點進行裝置佈置	處	10	22	★	成果獲金門日報正面報導。
	輔導社區自主綠美化工作	輔導社區自主辦理造林及綠美化作業	處	6	5	▲	
	辦理林木撫育工作育方舟計畫	辦理主次要道路行道樹樹勢修剪	株	1,500	2,053	★	因雨量充沛樹木生長茂盛，案件量增加。
		影響安全之枯危木處理	株	1,000	3,201	★	同上。
	行道樹非破壞性檢測工作	辦理行道樹非破壞性檢測	株	290	333	★	
	受保護樹木維護管理計畫	辦理受保護樹木棲地改善與樹勢修剪	株	20	43	★	

	推動環境教育工作	辦理環境教育相關活動場次	場次	50	50	★	
		環境教育相關活動推廣人次	人次	3,000	3,886	★	
		研發新環境教育課程	式	1	1	★	
金門縣 水產試驗所 業務 (86,706 千元)	發展淺海 養殖—產 業輔導與 推廣，增 益水產品 多元化	建立高經濟魚蝦 貝類種魚，開發 重要物種繁殖及 餌料生物量產 技術，培育優質 水產種苗	尾 (萬)	65	82	★	
		輔導陸上魚介貝 類養殖及平掛式 牡蠣養殖	戶	75	76	★	按地區 養殖戶 編定。
	金門沿岸 海域瀕危 生物三棘 鰲資源復 育	建立三棘鰲幼苗 培育及稚鰲放流 復育	尾 (萬)	15	15	★	
	金門縣產 出之牡蠣 諾羅病毒 之監測及 熟食宣導	每季於金城市 場、金城鎮、金寧 鄉、金湖鎮及烈 嶼鄉等各牡蠣養 殖區，進行諾羅 病毒監測	次	4	4	★	
		加強本縣居民熟 食的宣導，以確 保本縣居民食 的安全	人	300	1,500	★	
	推動環境 教育工作	辦理環境教育相 關活動場次	場次	10	17	★	
		環境教育相關活 動推廣人次	人次	300	405	★	線上活 動 13,223 人次

		研發新環境教育課程	式	1	2	★	花蛤推廣 育（搭配巧克力製作「花蛤醬製作」）
		體驗親子手做DIY活動	人次	120	130	★	
		配合學生戶外體驗教學	人次	240	270	★	
金門縣 畜產試驗所 業務 (79,514 千元)	畜產發展	金門酒糟牛推廣暨販售頭數	頭	40	40	★	
		肉用種羊推廣暨販售銷售頭數	頭	15	28	★	
		畜產食品研發推廣	種	2	2	★	
	畜產保健	牛、鹿、羊及馬匹防疫保健診療	頭（次）	400	463	★	
	乳業發展	生乳生產供應製作乳製品	公噸	300	280	★	
		鮮乳、冰品製作販售	萬（元）	1,000	848.12	▲	因年度乳牛園區施工頻繁，牛隻移動受緊迫，致食慾不振、泌乳量下滑，而無法達標年度販售金額。
	教育觀光 休閒農業	食農教育推廣活動	場次	10	11	★	教育觀光休閒農業。
		親子教育、觀光休閒	人次	20,000	20,245	★	

		學生戶外體驗教學	人次	500	514	★	
	離島計畫	養牛專區轉型智慧化乳牛區	式	1	1	★	
	畜牧專區	輔導畜牧業者進駐，改善業者飼養管理	戶	1	1	★	
	委外經營	園區場域空間委外經營	件	1	1	★	
金門縣動植物防疫所業務 (66,821千元)	辦理禽畜重要傳染性疾病監控及防治，確保畜牧業之永續經營	按季對全縣5鄉鎮養豬場進行採血監測豬瘟及口蹄疫	頭數	180	280	★	
		全縣養豬戶每年進行豬瘟及口蹄疫疫苗注射1次	比率	90%	110%	★	
		偶蹄類草食家畜牛、羊及鹿進行採血監測口蹄疫	頭數	800	782	★	
		偶蹄類草食家畜牛、羊及鹿進行口蹄疫疫苗注射1次	比率	80%	93.6%	★	
	辦理動物一般疾病防治及鑑定，減少畜牧損失，提昇農家收入	對全縣經濟動物進行疾病鑑定與診療	隻數	450	427	★	
		辦理疾病防治宣導會議	次數	3	3	★	
	辦理家畜牲籍管理，推動活牛銷台	新生仔牛耳標釘掛及登錄管理資訊系統	頭次	1,000	1,033	★	
	辦理流浪動物收容、寵物	捕捉流浪動物	隻數	500	647	★	犬貓
		對全縣犬貓進行狂犬病預防注射	隻數	2,300	2,620	★	

	登記、晶片植入及狂犬病防治，避免狂犬病發生	辦理寵物植入晶片及系統登記管理	隻數	350	394	★	
		全縣流浪動物隻收容管理	隻數	250	253	★	
	【認養動物】辦理「零安樂死」政策，推動收容所動物認養	與地區業者、企業合作共同長期照護犬貓	家數	3	3	★	
		與國中小合作，辦理教育宣導	場次	10	10	★	
	藥品及藥物殘留管理，確保消費者食的安全	地區產制畜產品藥物殘留抽樣檢測	件數	350	258	▲	
		地區蔬果及雜糧農藥殘留檢測	件數	2,600	2,785	★	
	辦理入侵紅火蟻防治監測工作	全縣入侵紅火蟻檢測	點數	3,500	3,159	★	
		全縣入侵紅火蟻防治	公頃	8,000	8,401	★	
	強化地區產業合作雙贏，計畫陶瓷產品產銷營運，帶動經濟成長	年產銷量	件	54 萬 1,250 件	43 萬 4,038 件	▲	
		年產銷值	金額	1 億 9,166 萬 3,000 元	1 億 4,484 萬 4,050 元	▲	

參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討：無

肆、績效總評

本處 114 年度施政計畫擬訂 46 項重要計畫項目，共 94 項衡量指標。經評核結果，在 94 項衡量指標中，89 項為綠燈（★）、5 項為黃燈（▲），年度相關業務績效如下。

一、農業政策轉型，島嶼永續發展願景

辦理農水路基礎改善工程，其中包含農路改善 5,728 平方公尺、農田排水 1,326 公尺，並配合辦理維護在地瀕危物種進行環境棲地改善。

二、特色畜產品牌建構，創造具競爭力產業

（一）補助「地區豬隻施打環狀病毒感染症及豬黴漿菌性肺炎疫苗」，今年補助已達 9,400 頭豬，經費計 47 萬元。

（二）協助農業部推動「114 年疫後增進畜牧業經濟韌性協助措施-導入草食家畜淨零智慧循環永續設備計畫」，今年度共 9 家申請補助，補助金額共計 301 萬 5,000 元整。

- (三) 協助農業部推動「114 年度養豬場節水減廢及資源化利用計畫」，今年度共 7 家申請補助，補助金額共計 19 萬元整。

三、加強漁港公共建設，提供安全停泊空間

- (一) 辦理「113 年復國墩漁港改善工程」，已於 113 年 7 月 1 日開工、於 114 年 1 月 10 日完工，改善浮動碼頭長度（約 45 公尺）增加浮動碼頭長度（約 20 公尺，約增加漁船泊位 5 席）、泊地浚挖（約 11,610 立方公尺）。
- (二) 辦理「110 年羅厝漁港設施多功能改善工程」，已於 112 年 2 月 13 日開工、於 114 年 4 月 22 日中午完工，共增加羅厝漁港外泊地碼頭建設面積（約 5,322 立方公尺，其中填築新生地約 3,900 立方公尺）、增闢浮動碼頭船席長度約 99.5 公尺（約增加漁船泊位 40 席）、增加鋪面及改善面積（約 2,470 立方公尺）、改善港區照明（增加路燈 4 盞）、泊地浚挖（約 10,930 立方公尺）。
- (三) 完成「金沙鎮洋山出海口道路改善工程」：本案整建洋山出海口海路，用以縮短漁民出入蚵田時間，增加作業便利及安全性，改善蚵民經濟及生活。

四、營造海洋資源環境，提昇漁業經營效率

- (一) 為改善漁場與漁民作業環境辦理漁業巡護共 37 次。
- (二) 漁機具補助辦理漁船筏增設安全設備及漁機具，共補助 49 艘漁船，經費 79 萬 2,800 元。
- (三) 為維持良好海洋生態環境本年度處理廢棄網具共 5 噸。

五、產業創生，扶植三創新「金」濟

- (一) 金門青年三創服務平台計畫：持續推動本縣青年創業培育與資源整合，透過辦理培力課程、輔導諮詢與行銷推廣等措施，協助青年提昇創業能力與市場競爭力。本年度已完成創業家交流會 3 場、趨勢講座 4 場及 24 小時創業育成課程 1 場，邀請專業顧問及創業者進行經驗分享，強化學員創業知能與實務應用能力。在輔導服務部分，共辦理 54 件創業諮詢個案，並導入 5 案主題式陪伴輔導，針對在地青年創業議題提供具體建議與策略，引導創業方向與方案制定。另為活絡金門青創產業與促進店家數位轉型，於 114 年 3 月 29 日至 4 月 30 日辦理「2025 金門購物嘉年華」活動，共邀集 23 家在地業者參與青創市集，其中特色美食 13 家、文創設計 10 家，活動官網瀏覽人次近萬，累計帶動約 3,000 萬元消費金額，成功提昇青創品牌能見度並帶動地方經濟發展。整體而言，計畫透過創業培訓、陪伴輔導與市場推廣三大面向，有效促進青年創業動能與在地產業發展。
- (二) 金門產業輔導及品質提升行銷計畫：推動產業經營輔導，輔導合法登記有案之餐飲業者、伴手禮業者、烘培業者等業者，客製化輔導內容包括：特色產品、環境營造、門市動線、人員服務、特色行銷、品牌定位等，提供輔導計有 24 家，補助經費計 400 萬元，業者自籌超過 200 萬元；創新活動，舉辦大專盃金門美食短片競賽活動 1 場，短片最高瀏覽次數達 40 萬 6,770 次；行銷推廣活動，於台北車站舉辦金門特色產業嘉年華，36 家業者參與，2.4 天營業額達新臺幣 353 萬 1,984 元，另金門美食讚聯合行銷活動，一個月的行銷活動初估帶動 700 萬元營業額。
- (三) 114 年度推動地方產業創新研發計畫（地方型 SBIR）：鼓勵地區中小企業研發轉型，以本縣食品加工、民生產業、文創觀光等特色產業為重心，通過計畫補助共有 10 案，總

計補助金額 693.6 萬元（包含中央補助款 520 萬 2,000 元、地方款 173 萬 4,000 元），
促進產業投資 1,053 萬元、穩定就業人口 40 人。

六、守護生態金永續-發展綠能金減碳、安全隔熱又環保

補助建築物設置太陽能光電發電系統：已審核補助 8 件，設置發電板容量 132.555 瓩，
補助金額 185 萬 4,660 元，並辦理再生能源發電設備認定同意備案 65 案、設備登記 42
案、異動廢止 46 案。

伍、施政績效成果圖卡

	
114 年自行培育木瓜等果樹 8680 餘株供地區農民種植	114 年由台引進無子檸檬等 8 種優良果樹品種供地區農民種植
	
辦理 114 年度設置安全蔬果栽培設施網室補助案	114 年一條根田間種植情形



1140612 採購台中選二號小麥種子驗收



1140323 韭菜盒子製作農業體驗活動



培育管理各類原生、鄉土苗木



移植換盆原生苗木



辦理植樹節活動綠化造林



進行海岸綠化造林工作



造林地修枝及林下撫育整理作業



針對林木疫病蟲害預先辦理防治作業



辦理林木疫病移除作業



道路綠美化維護管理



道路綠美化維護管理



道路綠美化維護管理



農曆年節重要節點裝置佈置-機場圓環



農曆年節重要節點裝置佈置-金城圓環



羅厝漁港（北東碼頭）完工照



復國墩漁港浮動碼頭完工照



牛隻防疫



肉用（種）羊推廣暨販售銷售照片

	
輔導地區飼主進駐畜牧專區	推動再生能源發電，查驗補助案件
	
114. 10. 16 – 115. 02. 23主辦「青花纏枝新想像」展，展現陶藝創新與地方文化，提昇品牌能見度。	積極參與旅展與閩地推介會，推廣陶瓷行銷及客製主題酒服務。例如： 1140509-12 高雄國際旅展 1140625-26 福州、寧德金門觀光旅遊推介會 1140718-21 台北國際夏季旅展 1140801-03 金門特色產業嘉年華



114. 3 月起推出「壓克力彩繪」體驗，現場創作即帶走，提昇體驗效率與吸引力。



114. 3 月起推動「陶瓷彩繪DIY到點服務」，將陶藝教育深入校園與社區（烈嶼西口樂齡中心、署立金門醫院、古城國小等）。



114. 5 月起推出「金彩瓶安」體驗，民眾可親手彩繪灌裝酒瓶，體驗工藝魅力。



114. 6 月起與知名陶瓷品牌與藝師合作展售，促進交流並提昇地方藝文形象。



114. 7 月起延續六、日門市開放，滿足遊客假日需求，活化人流促進觀光。



114. 7-8 月辦理暑期親子陶藝活動並參與戶外推廣。



114 年地方型 SBIR 說明會暨計畫撰寫輔導



114地方型SBIR期中實地審查



2025 金門特色產業嘉年華



2025 大專盃金門美食短片競賽活動



114「青年創業陪伴式輔導方案啟動說明會」



2025 金門購物嘉年華

城鄉發展部門 114 年度施政績效報告

壹、前言

城鄉發展處依金門縣政府組織自治條例之規定，依法主責本縣建築管理、都市計畫及城鄉發展等三大面向，涉關傳統建築風貌維護、自然村聚落優質生活環境改善、城鄉風貌及鄉村整建、建築執照、施工及使用管理、建築物公共安全、國土計畫、都市計畫檢討及土地使用許可審議等事項，本縣將致力促進城鄉融合發展及落實縣長施政理念以提昇民生品質達到永續之城鄉環境提昇居民休閒生活環境品質。114年度城鄉發展處施政目標及重點分述如下：

一、保存傳統建築風貌，建構閩南聚落新價值

- (一) 辦理金門縣建築物融合傳統聚落風貌獎助計畫，受理民眾申請自然村專用區興建斜屋頂建築之獎助案，上限為新臺幣（以下同）以下同 80 萬元整。
- (二) 辦理金門縣維護傳統建築風貌獎助計畫，受理民眾申請本縣傳統閩南式或洋樓式建築物依原樣修復之獎助，上限為 300 萬元整；另具保存價值之廟宇祠堂或特殊建築物，其補助上限為 1,000 萬元，並以一次為限。
- (三) 賡續辦理傳統建築活化再利用工程後續活化及租賃作業。

二、辦理城鎮風貌，提昇生活環境品質

- (一) 配合內政部國土管理署「城鄉淨零綠生活及創生環境營造計畫」，以城鎮地區居民「日常生活」的核心場域為主，提昇城鎮整體景觀及生活空間品質，推動關鍵重要指標性地區之改造計畫，爭取「競爭型」及「政策引導型」補助經費。
- (二) 鄉村整建工程計畫由各公所提案執行，為改善社區基礎設施，並賡續配合管線地下化，有效提昇生活環境品質。114 年度辦理工程將配合污水管線已施作完成後之聚落環境辦理改善，預定辦理工程 40 案，工程總經費計約 2 億元整。
- (三) 補助各鄉鎮公所辦理頹屋、危屋加固、部分拆除清理及美化作業。

三、辦理各項建造執照之核發及管理，推動土石方循環再利用

- (一) 推動土石方循環再利用，因應地區土石方收容量需期增加，委託養護工程所擴充既有既需土區及建置土方收容處理場所。
- (二) 賡續辦理建築物施工管理及使用管理委辦作業及協助檢視建築執照專業服務，精進建造執照管理及核發作業。

四、青年自建住宅政策

青年自建住宅用地，比照戰地政務時期金門國宅（售地自建）處理模式，為青年住宅解套。本案於 113 年開辦金湖、金沙及烈嶼三鄉鎮四基地土地讓售作業，除了更能滿足廣大青年朋友成家安居的需求，還能兼顧成家青年朋友就近照顧原生家庭的社會面及情感面問題，當然也符合鄉鎮長們對於青年住宅政策在各鄉鎮均衡發展的期待。盡可能協助減輕青年朋友的負擔，以實現買房的夢想。114 年預計完成各地青年自建住宅社區之區內道路及公共設施工程，營造友善的新興社區環境。。

五、配合中央政策，辦理住宅補貼

- (一) 縣籍青年安心成家住宅補貼：延續中央「青年安心成家」政策（中央於 102 年停辦針對設籍金門青年，且於本縣自建住宅者，提供貸款額度 300 萬元，補貼年限 20 年貸款利息補貼，114 年度預計補貼計畫戶數 15 戶。
- (二) 自購住宅貸款利息補貼：由中央補助執行，針對設籍金門，於國內不限購屋地點住宅，提供貸款額度 210 萬元，補貼年限 20 年之貸款利率補貼，114 年預計補貼計畫戶數 15 戶，經費全數由中央補助。
- (三) 修繕住宅貸款利息補貼：由中央補助執行，針對設籍金門，於國內不限住屋地點住宅，

提供貸款額度 80 萬元，補貼年限 15 年之貸款利率補貼，114 年預計補貼計畫戶數 5 戶，經費全數由中央補助。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量標準	績效 目標值	實際值	績效 燈號	備註
修訂都市計畫 (26,492 千元)	自然村專用區 開發許可審議	核准許可案件數	件	80	82	★	
	金門縣建築物 融合傳統聚落 風貌獎助計畫	民眾申請案件數	件	7	9	★	
傳統建築業務 (62,000 千元)	金門縣維護傳 統建築風貌獎 助計畫	辦理核准案之竣 工查驗	件	22	25	★	
建築業務 (58,696 千元)	辦理各項建造 執照之核發及 管理	委託建築物施工 管理及使用管理	件(次)	450	435	★	
		委託協助檢視建 築執照(建築執 照、綠建築、室內 裝修)	件	400	431	★	
	辦理類屋及危 屋處理作業	補助鄉鎮公所辦 理類屋及危屋之 加固、部分拆除 清理及美化業務	件	36	47	★	
金門縣 無障礙設施及 設備改善基金 (2,796 千元)	無障礙生活環 境推動及改善	召開無障礙基金 管理委員會、無 障礙諮詢及審查 小組	場次	2	3	★	
		辦理新建建築物 無障礙設施與設 備勘檢	件	65	84	★	
營建環保業務 (8,600 千元)	設置需土區或 土方收容處理 場所	各土方收容場所 營運作業所需之 機械、器具等相 關設備	處	1	1	★	
住宅基金 (10,000 千元)	購置自建住宅 貸款利息補貼	金門縣住宅基金 購置自建住宅貸 款利息補貼	受理申請、 審核、 核撥數	15	9	□	
城鎮風貌美化 (83,562 千元)	推展「城鎮風 貌及創生環境 營造計畫計畫 」及城鄉建 設發展	內政部營建署補 助計畫執行	中央 核定件數 及金額	2 件、 2,000 萬元	9 件、 4,113 萬元	★	

	金門縣金沙鎮沙美特色街區建築修復再利用示範工程計畫	辦理修復再利用建物之棟數	棟數	7	7	★	
鄉村整建工程 (200,000千元)	聚落社區美化整建等環境改善	各鄉鎮年度鄉村整建改善工程	核定工程件數	40	80	★	
城鄉發展業務 (103,363千元)	青年自建住宅社區道路及公共設施工程	營造友善的新興社區環境	新興社區數量 (處)	4	4	★	

參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討：

重要計畫項目	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
住宅基金/購置自建住宅貸款利息補貼	金門縣住宅基金購置自建住宅貸款利息補貼	□	一、本府自購自建住宅貸款利息補貼，原係配合中央政策『加碼補助』，由 210 萬貸款利息補貼調高至 300 萬，並將中央有補助規範卻遲未開辦的『自建』住宅貸款利息部分，併同納入補助範疇。 二、因應中央（財政部）新青安貸款利息補助政策資格放寬，並將貸款補助額度一口氣提昇至 1000 萬，復以本府財政狀況不若繼往，為免加劇本府財政負擔，故自 114 年起，除中央仍未開辦之自建部分維持由本府補助外，一般購屋貸款利息均回歸中央補助。 三、另本計畫案件數係以民眾實際提出申請為主，自建住宅貸款之申辦，其住宅須取得所有權後，方能適用本優惠貸款，因自建住宅建造期程較長，故申請戶數較難掌控。

肆、績效總評

本處114年度施政計畫擬訂12項重要計畫項目，共14項衡量指標。經評核結果，在14項衡量指標中，13項為綠燈（★）、1項為白燈（□），年度相關業務績效如下：

一、平衡城鄉經濟發展，檢討修訂都市計畫

（一）金城、金湖、金沙地區細部計畫之通盤檢討主要係針對停車空間不足、巷道狹窄、改善防救災系統、維護居住生活環境、推動都市更新等議題。金城地區及金湖地區分別於110、111年完成第二次通盤檢討案公告實施；金沙地區第一次通盤檢討（第一階段）已於114年3月21日公告實施；另因應金城市區發展現況（停車空間不足、容積移轉地區合理性等），現刻正辦理金城地區細部計畫土地使用分區管制要點專案通盤檢討。

（二）辦理「114年度都市計畫樁測定、恢復暨埋設測量工程」案。

二、維護自然村建築物，融合傳統聚落風貌

（一）審查核准自然村專用區申請案件82案。

（二）全年協助民眾申辦自然村專用區及農業區新建案之融合傳統風貌獎助計9案，截至114年10月31日止，已核定5案並核發獎助證明書，核發金額182萬5,182元。

三、維護保存傳統聚落，增進傳統建築價值

（一）受理民眾申請案19件、辦理現場會勘及召開本府維護傳統建築風貌審議委員會共計5次。

（二）114年度編列預算6,000萬元，總計辦理竣工查驗16件，核發獎助3,877萬6,310元。

四、營建土石加強管理，維護城鄉環境景觀

（一）114年度補助160萬元予養護工程所辦理「烈嶼鄉龍骨山需土區」場區營運及維護管理。

（二）完成建置「金沙鎮洋山測段9地號需土區」，完善土石方收容管理。

（三）完成「白龍潭材料銀行新建工程」。

五、低碳社區綠色建築，高齡與無障礙環境

（一）辦理建造執照申請案件綠建築審查符合通過109件。

（二）補助本縣農會辦理「金門縣農會新增無障礙電梯工程」161萬2,347元。

（三）針對地區公共工程申領使用執照，辦理10場次無障礙設施設備勘檢。

六、維護公共安全、公共衛生及增進市容觀瞻

賡續補助各鄉鎮公所114年度頹屋危屋處理作業，加固清理及美化數計47件。

七、城鄉美化工程

（一）配合內政部國土管理署「城鎮風貌及創生環境營造計畫」，以城鎮地區居民「日常生活」的核心場域為主，提昇城鎮整體景觀及生活空間品質，推動關鍵重要指標性地區之改造計畫，爭取「競爭型」及「政策引導型」補助經費。

（二）114年度政策引導型第1階段核定5項計畫總經費合計2,630萬元整，中央補助(76%)計1,998萬8,000元整。

（三）114年度政策引導型第2階段核定4項計畫總經費合計1,483萬元整，中央補助(76%)計1,127萬800元整。

八、尚義公辦住宅

中央與地方合作興辦尚義住宅區社會住宅金湖安居開發計畫：第一期由縣府提供土地，中央出資興辦，讓初出社會、經濟相對弱勢，暫時還買不起也蓋不起住宅的族群可以用比較優惠的租金入住，同時結合青年創業輔導服務，配置場地及服務站，提供鄉親在人生過渡期間安穩居住的環境。計畫執行現由內政部國土署住宅及都市更新中心推動社宅首案

「金湖安居」社會住宅，統包工程於 112 年底決標、114 年初開工動土，預計 116 年底完工，為金門縣提供約 225 戶社會住宅，滿足需要政府提供穩定居住環境的弱勢族群及一般民眾需求。

九、青年自建住宅

為照顧本縣青年族群，使其能以合理預算實現成家及居住需求，爰計畫比照戰地政務時期金門地區國宅開發方式，售地由青年朋友自建住宅。針對青年住宅新構想方案選址規劃及執行策略，以五鄉鎮一同推動為原則，視民眾反應及計畫推動遭遇問題，滾動檢討調整。規劃位置分別為金湖湖后劃段（后壠聚落外圍）、金沙鎮沙溪一劃段（陽宅聚落外圍）及烈嶼鄉東園劃段（習山湖），青年朋友取得土地後，依規定須於二年內請照動工，確保購置土地者為真正需要的人，避免閒置浪費。

本案已陸續完成申請案受理、資格審查、選地及簽約繳款作業，並於 114 年 11 月正式完成土地移轉。基地內基礎公共設施，如：道路、排水溝及公共管線也將陸續於 114 年底至 115 年初陸續完工。

十、配合中央政策，辦理住宅補貼

- （一）中央購置住宅貸款利息補貼：每戶最高可申請貸款額度 210 萬之 20 年貸款之利率補貼，114 年度申請戶數 119 戶，經費全數由中央補助。
- （二）縣籍青年安心成家住宅補貼：延續中央「青年安心成家」政策（中央於 102 年停辦），針對設籍金門青年，且於本縣購屋或自建者，提供 20 年貸款利息補貼，因現行中央購屋貸款利息補貼方案已能滿足民眾需求，除自建住宅仍無相關補助，故自 113 年度調整貸款利息補貼僅限自建住宅，本方案為當年度申請，配合審查期程經費於次年度執行，114 年度受理申請及審核 9 戶（已核准 6 戶）。
- （三）修繕住宅貸款利息補貼：由中央補助執行，針對設籍金門，於國內不限住屋地點住宅，提供 15 年貸款之利率補貼，114 年申請戶數 3 戶，經費全數由中央補助。

伍、施政績效成果圖卡



1140207 金門縣首案社宅，國家住都中心「金湖安居」動土



1140428-0429 金門縣傳統建築修復講習



1140608 金門縣青年自建築宅政策輔導說明會

教育部門 114 年度施政績效報告

壹、前言

教育處以「全人紮根、多元適性、友善共融、國際移動」為教育願景，透過強化學校辦學績效、提昇教師教學素質、舉辦多元活動、適性輔導並推廣終身教育，促進全人教育；形塑優質就學環境，擴大幼兒照顧、充實學校軟硬體設備及提供學生安全友善、共融之校園空間，以落實多元適性、友善共融；推動資訊科技教育與數位學習，並配合2030雙語國家政策推動國際教育，提昇本縣學子們國際移動力與競爭力，讓學子俱成俊才、皆有所用，為幸福活島奠定宜居永續發展的堅實基礎。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	重要 計畫項目	衡量指標	衡量標準	績效 目標值	實際值	績效 燈號	備註
一般行政管理計畫 (501,106 千元)	精進教學、 提昇學力	辦理有關提 昇教學成效 教育訓練場 次	場次	100	105	★	含視訊研習 場次。
	數位學習	數位學習模 式公開課	場次	25	25	★	每校辦理一 場數位學習 模式公開課
	金門教育 fun 學趣臉 書經營	教育宣傳影 片	片數	20	19	★	
		臉書貼文	則數	480	466	★	
		LINE 官方帳 號及臉書粉 絲數	粉絲人數	9,000	10,257	★	。
	獎助學生給 與	學生交通圖 書文具補貼	人次	27,000	27,099	★	113 下學期 申請人數 13,685 人； 114 上學期 申請人數 :13,414 人
			千元	49,500	54,198	★	
		高級中等以 上學校學生 就學津貼	人次	8,000	7,349	★	113 下學期 申請人數 3,702 人； 114 上學期 申請人數 3,647 人
			千元	40,000	35,673	▲	
學前教育 計畫 (151,935 千元)	2 歲至 4 歲 育兒津貼	受益人數	人次	13,000	11,958	★	依實際申請 覈實辦理
		補助金額	千元	6,000	5,448	★	

特殊教育 工作計畫 (73,704 千元)	辦理國民 中、小學特 殊教育工作	接受特教服 務學生	人數	445	468	★	
		建置特殊教 育班	班數	26	32	★	
		健全特教師 資	位	59	61	★	
體育及衛生 教育計畫 (171,695 千元)	2025 金門 馬拉松	經濟產值：報 名費收入，促 進觀光、住 宿、餐飲等	千元	50,000	58,930	★	
		媒體效益：含 括網站搜尋、 新聞報導等 媒體效益產 值	千元	16,000	16,700	★	
		參與人數	人次	10,000	12,086	★	
	2025 金門 海上長泳活 動	經濟產值：報 名費收入，促 進觀光、住 宿、餐飲等	千元	5,000	8,000	★	
		媒體效益：含 括網站搜尋、 新聞報導等 媒體效益產 值	千元	12,000	13,000	★	
		參與人數	人次	1,200	1,300	★	
社會教育 計畫 (54,468 千元)	培育音樂藝 術人才暨發 展計畫	音樂社團培 訓深耕建置	人次	700	700	★	集結地區各 中、小學原 有文藝社 團，透過整 體計畫的推 動，垂直整 合學校與地 方資源，札 根組訓。
		參與地方各 項活動演出	場次	13	13	★	
	推廣文學教 育，辦理徵 文比賽	辦理青少年 文學獎徵文 比賽	場次	1	1	★	114年11月 辦理金門青 少年文學獎 徵文比賽決 審。
建築及設備 計畫 (328,554 千元)	金東全民運 動館興建工 程	完成招標作 業	執行進度 百分比	50%	100%	★	
		地下停車場 工程作業(結 構作業)	執行進度 百分比	70%	90%	★	

		地上場館工程作業(鋼構作業)	執行進度百分比	30%	10%	☐	
	湖埔國小綜合大樓(含活動中心重建工程)	簽辦預算經費及辦理規畫設計招標作業	執行進度百分比	100%	100%	★	
		工程施工	執行進度百分比	30	5%	☐	第六次招標結果於 114 年 9 月 24 日完成工程招標作業。
	新建金湖國小幼兒園教學大樓	細部設計規劃	執行進度百分比	40%	90%	★	
	新建賢庵國小幼兒園教學大樓	細部設計規劃	執行進度百分比	100%	100%	★	
家庭教育中心 (11,503 千元)	推展家庭教育實施計畫	辦理親職教育、婚姻教育、性別教育及社區婦女教育、倫理教育、輔導學校推展家庭教育、志工培訓、串聯社區深入村里家庭教育服務等家庭教育相關活動	場次	90	83	★	
		辦理樂齡學習中心核心課程、自主規劃課程、貢獻學習等各項課程	場次	1,200	1,085	★	
	金門縣樂齡學習工作計畫		人次	20,000	18,187	★	
體育場 (45,706 千元)	游泳活動	救生員新訓	梯次	1	1	★	
		救生員複訓	梯次	1	1	★	
		家庭親子游泳體驗營	梯次	2	2	★	
		游泳推廣班	梯次	2	2	★	

	端午節龍舟競賽	端午節龍舟競賽	場次	1	1	★	
		端午節龍舟寫生比賽	場次	1	1	★	
		端午節陸上龍舟競賽	場次	1	1	★	
	運動會	參加全國運動會	場次	1	1	★	

參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

重要計畫項目	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
金東全民運動館興建工程	地上場館工程作業執行進度	□	一、旨案因前承攬廠商遲不履約，本府於 112 年 8 月 28 日與其終止契約，後續又於 112 年 11 月重新辦理招標，於 113 年 11 月 13 日開工，致原定工程進度延誤，屬不可抗力因素。 二、本案截至 114 年 11 月止，目前實際進度 25.15%，本府工務處已請廠商加強趕工，將俟地下停車場完工後，進行地上場館工程作業。
湖埔國小綜合大樓(含活動中心重建工程)	工程施工	□	一、自 114 年 5 月至 8 月，本案歷經五次招標均流(廢)標。經檢討，主因為金門地區缺工、工期不足及施工條件受限，致投標廠商意願降低。惟該等因素多受區域勞動力及市場環境影響，非屬原評估風險範疇。 二、經綜合檢討後，已調整招標策略，包括延長工期、刪減部分非必要工項及協調臨地租借，以提高工程可行性，並於 114 年 9 月 24 日完成招標作業。

肆、績效總評

本處 114 年度施政計畫擬訂 19 項重要計畫項目，共 41 項衡量指標。經評核結果，在 41 項衡量指標中，38 項為綠燈(★)、1 項為黃燈(▲)、2 項為白燈(□)。

一、已完成的教育施政

- (一)相關法規持續修訂、逐步完善。
- (二)回歸本質，基本學力逐漸向上提昇。
- (三)幼幼班逐年開班，至 114 學年度開設 16 班。
- (四)檢討國際教育，凝聚共識再出發。
- (五)新建校舍陸續完工啟用，營造優質學習環境。
- (六)育兒津貼新政上路，營造友善托育環境。
- (七)駐區專業輔導人員到位，完善三級輔導網絡。
- (八)鼓勵學子創作，設立金門青少年文學獎。
- (九)完善師保制度，健全師資結構。

二、必須持續完善的政策

- (一)持續提昇基本學力。

- (二)強化補習班與私幼管理，保障學生受教權。
- (三)持續檢討修正完善重大體育賽事。
- (四)建構短中長期的學校體育政策。
- (五)精進教育人員輔導知能，減少體罰個案。
- (六)提昇資優教育品質。
- (七)改善身心障礙學生相關服務措施。
- (八)積極防範與有效處理校園毒品問題。

三、未來展望

隨著 21 世紀新經濟快速發展、知識學習與傳播一日千里、國際局勢多變、科技發展日新月異，職是之故，提供優質學習環境，培育下一代適應快速多變的生活節奏與面對挑戰所具備的素養，是教育工作者刻不容緩的使命。爰此，本處積極落實教育的多元創新，展現卓越的教育績效與教學成果，期望金門的孩子們能安心就學、啟發潛能、展現自信，成為優質的全球公民。

伍、施政績效成果圖卡

	
賢庵國小幼兒園教學大樓外觀模擬圖	湖埔國小綜合大樓（含活動中心重建工程）外觀模擬圖
	
金門學子 FUN 科學暑期營隊	強化營養午餐食安稽核作業
	
Pad 推動社群	金城數位機會中心（DOC）PowerPoint 簡報製作檢定課程講授



金門馬拉松起跑盛況



金門海上長泳選手整裝待發，蓄勢迎浪。



辦理親子共學體驗營活動



籃球專任運動教練訓練實況

社會部門 114 年度施政績效報告

壹、前言

社會處主責地區人民團體、志願服務、勞工福利、婦幼照顧、社會救助、各項社會福利、旅外鄉親服務及新住民家庭服務等業務。打造顧老護幼的福利縣，是縣長施政重要願景，完善幼兒照顧，減輕家長的托育負擔；健全長者社福照護，讓長輩安心在地終老，落實禮運大同篇精神，使老有所終，壯有所用，幼有所長，鰥寡孤獨廢疾者皆有所養。除持續檢討修正不合時宜的法令規章、加強社福資源整合及連結、落實對弱勢族群的關懷，並積極向中央各部會爭取社會福利經費挹注，期共同推動社會救助各項社會福利、社區社團輔導及勞工福利服務，建構安全網絡，提供在地就近及便捷的福利服務，打造高優質的幸福照護生活環境品質。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
社團志工 管理業務 (20,795 千元)	經驗分享，強化人團運作	合作社暨團體會務、財務輔導課程	場次	1	1	★	
	社區培力旗艦續航，量能提昇永續經營，多元運用社區活動中心造福居民	業務承辦督導課程及社區會務運作及公所增能等課程及創新方案	場次	6	8	★	
		辦理全縣社區聯繫會報	場次	1	1	★	
		辦理創新計畫	場次	1	2	★	
		辦理縣內社區評鑑	場次	1	1	★	認證。
		輔導大小旗艦計畫提報推動案	案	2	2	★	
	多元志願服務，共建社會公益平臺，並鼓勵志工參訓及多元運用	志工宣傳活動及招募活動	場次	7	7	★	
		目的及社政類志願服務聯繫會議	場次	3	4	★	
		志工團隊及績優志工選拔	場次	1	1	★	
		志願單位評鑑	場次	1	1	★	
		績優社政志工赴臺觀摩	場次	1	1	★	
		各類志工課程、座談及訓練、創意競賽活動等	場次	8	9	★	

勞工業務 (115,704 千元)	短期臨時工計畫	進用臨時工人數，減輕經濟壓力	進用人次	300	388	★	
	職業訓練計畫	輔導縣民參加職業訓練，習得一技之長，強化就業能力	場次	3	5	★	
國民年金保險 (24,654 千元)	辦理宣導活動與訪視，提高保險繳費率	年度保險繳納率達50%	繳費率	50%	59.66%	★	
		參與各項活動辦理宣導	場次	250	425	★	
救濟業務 (60,693 千元)	辦理各項低收入補助與脫貧措施	辦理實物銀行計畫連結資源並增加服務量	服務人次	2,300	2,405	★	
		低收入戶生活扶助	服務人次	425	418	★	
		以工代賑計畫	服務人數	73	67	★	
		低收入戶子女就學生活補助費	服務人次	873	849	★	
社福館業務 (12,944 千元)	場地租借與場館	維護場地租借	場次	170	209	★	
老人福利業務 (111,342 千元)	辦理社區照顧關懷據點與巷弄長照站計畫	輔導增設社區照顧關懷據點	據點數	1	1	★	
		輔導社區照顧關懷據點增設巷弄長照站	據點數	1	1	★	
		辦理老人共餐計畫	人數/月	1,100	3,651	★	
	辦理各項老人補助與津貼	金門縣歷經戰地軍管時期老人慰助金計畫	人次	194,783	226,319	★	
		中低老人生活津貼	人次	712	984	★	
	警光會館多元運用整建工程	警光會館多元運用整建工程	分期進度	1%	15%	★	細部設計修改中。

身心障礙業務 (261,475 千元)	辦理身心障礙 社區式照顧服 務	布建身心障礙者社 區式日間照顧服務	人次	3,300	3,173	★	
		身心障礙者日間作 業設施服務、社區居 住服務	人次	4,200	7,197	★	
		精神障礙協作模式	人次	720	1,282	★	
	辦理各項身障 補助與津貼	金門縣紙尿褲看護 墊補助計畫	人次	13,500	15,201	★	
		身心障礙者生活補 助計畫	人次	2,334	2,330	★	
		身心障礙者日間及 住宿式照顧費用補 助計畫	人次	1,614	1,860	★	
		身心障礙者居家生 活津貼計畫	人次	33,000	34,487	★	
兒少業務 (286,380 千元)	扎根零歲教育	辦理親職講座、親子 活動、早期療育服務 與多元宣導等相關 活動	人次	1,284	6,326	★	
	提供托育照顧 服務	布建托嬰中心(社區 公共托育家園)	處	1	1	★	
	發展遲緩兒童 早期療育	辦理發展遲緩兒童 早期療育補助計畫	人次	300	343	★	
	辦理弱勢兒童 及少年醫療費 用	辦理弱勢兒童及少 年醫療費用補助計 畫	人次	16	26	★	
	辦理早期療育 各項服務	辦理金門縣早期療 育宣導、諮詢、疑似 發展遲緩兒童篩檢、 療育服務及通報轉 介等服務個案管理 及家庭支持服務	人次	1,500	1,953	★	

婦女業務 (26,653 千元)	婦女福利服務中心	辦理婦女團體培力 辦理專業人員訓練 婦女專題宣導講座 活動性別意識培力 心理諮商、法律諮詢 婦女福利服務與性 別平等相關活動	場次	55	92	★	
	婦女生產補助計畫	辦理婦女生產補助 及生產獎勵補助	人次	650	845	★	
	辦理特殊境遇家庭補助	辦理特殊境遇家庭 補助計畫	人次	300	289	★	
	辦理性別平等各項活動	性別意識培力課程	場次	2	2	★	
家庭暴力業務 (9,884 千元)	提昇處遇服務 社工專業知能	相關教育訓練及督 導課程	場	5	7	★	
	性別暴力社區 初級預防推廣	社區訪視及輔導	場次	3	14	★	
僑親及旅臺鄉親 業務 (14,551 千元)	辦理各項旅臺 鄉親服務	駐臺 3 區服務中心 協助臺灣西部 5 機 場鄉親服務	場次	4	6	★	
		參加旅臺同鄉會大 會辦理縣政宣導	場次	18	72	★	
		旅臺同鄉會拜會活 動	場次	3	5	★	
	旅外僑親各項 委託事項	辦理旅居海外華僑 社團及大陸金胞聯 等蒞金聯繫事項及 委託協助工作	件	10	22	★	
新住民服務業務 (4,702 千元)	新住民家庭訪 視及電話關懷	家庭訪視	人次	400	410	★	
		電話關懷	人次	200	838	★	
	提供個人支持 服務	日常生活學習及生 活適應輔導班	場次	5	146	★	

大同之家 老人安養及養護 就養服務 (34,398 千元)	老人生活照顧 及醫療服務	安養護住民管理(含生活照、醫療服務、個案輔導諮商等)	人	108	106	★	
		節慶活動規劃與執行	場	6	11	★	春節、端節、中秋、重陽等節慶活動。
		休閒娛樂及社團活動	場	10	137	★	
		外界關懷及義剪服務	場	10	102	★	
		老人參訪自強活動	次	1	1	★	
		住民長青會議	次	5	5	★	每2個月召開。
		老人健康體檢	次	1	1	★	
		老人三節及重陽節慰問活動	次	4	4	★	三節及重陽節慰問金發放。
		員工在職教育訓練	場	2	14	★	
		志願服務業務推展	次	3	3	★	
大同之家 弱勢兒童及少年 就養服務 (6,803 千元)	兒少安置與教養	安置及教養弱勢族群子女(含個案管理與綜合輔導與規劃)	人	1	3	★	核定收容床位6床。現收容3人。
		志願服務業務推展	次	3	3	★	
		獎助學金審核、發放	次	2	0	□	本年度安置個案未符合獎助學金發放資格。

		節慶及休閒活動規劃與執行	次	10	15	★	春節、端節、秋節等節慶活動。
		家童健康檢查	次	1	3	★	依實際收容執行情形辦理。
大同之家 行政業務 推動與管理 (36,415 千元)	行政事務管理 及居住品質維 護	委外業務規劃及採購之公開招標	項	7	7	★	
		資安責任等級 C 級應辦項目(技術性檢測含弱點掃描及滲透測試)	式	1	1	★	
		消防設備及發電機維護	次	44	44	★	每周辦理。
		建築物公共安全檢查申報	式	1	1	★	每年辦理。
		消防編組演練	次	2	2	★	
		園區環境清潔維護	次	10	10	★	
		陪同送醫服務	次	200	364	★	
		住民營養評估	人次	100	115	★	
大同之家 院舍維護及設施 設備汰舊更新 (4,098 千元)	院舍設施(備) 汰舊換新	增設防火門	座	2	2	★	
		汰換救護車	台	1	1	★	
		汰換老舊個人電腦	組	30	30	★	
		增設消防防煙捲幕及防煙垂壁	式	1	1	★	
		汰換老舊熱水器	台	1	1	★	
		汰換老舊冷氣機	台	10	9	★	

參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

重要計畫項目	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
兒少安置與教養	獎助學金審核、發放	□	本年度安置個案未符合獎助學金發放資格。

肆、績效總評

本處114年度施政計畫擬訂28項重要計畫項目，共52項衡量指標。經評核結果，在52項衡量指標均為綠燈（★）。後續將繼續加強社福資源整合及連結、落實對弱勢族群的關懷，並積極向中央各部會爭取社會福利經費挹注，期共同推動社會救助各項社會福利、社團輔導及勞工福利服務，建構安全網絡，提供便捷的福利服務，打造高優質的幸福照護生活環境品質。

大同之家114年度施政計畫訂有4項重要計畫項目，共29項衡量指標。經評核結果，在29項衡量指標中，28項為綠燈（★）、1項為白燈（□）。後續持續積極推動安老、育幼社會福利業務，提供老人生活服務照護工作及家童優質撫育環境，使身心正常發展並得到妥適照顧，整體而言運作順遂。大同之家將持續秉持「老吾老以及人之老、幼吾幼以及人之幼」之服務精神，貫徹禮運大同篇所稱「老有所養、幼有所長」之施政理念。

伍、施政績效成果圖卡

	
社福宣導挺學子圓夢-乒乓男孩電影激發鄉親運動熱血	金門縣第二屆社福盃健走活動盛大登場，千人健走讓社福友愛永續。



114 年 9 月 22 日～9 月 30 日秋節低收慰問



114 年 9 月 5 日收容大隊常年訓練



金門縣 114 年第 3 季社區照顧關懷據點及巷弄長照站聯繫會議相片



社會處長青及身障福利科科長與「據點高峰論壇－影響力深化工作坊」講師及志工合影



114 年度住民健康檢查



辦理在職教育訓練（CPR）



114 年書法社團-揮毫迎新春



114年5月10日辦理長者浴佛活動



114 年 10 月 22 日流感疫苗注射



114年輔具定期維修



運動保健（114 年 6 月 12 日樂齡核心訓練）



樂齡活動（114年10月17日手作銅鑼燒）



114 年 1 月 24 日除舊佈新貼春聯



114年5月17日畜試所親子活動



114 年 5 月 31 日端午節雙鯉湖看龍舟賽



114年10月6日中秋節-保柚蘋安套圈圈



消防檢查



發電機檢查



為體檢結果異常長者作個別營養諮詢



辦理節慶聯誼餐會



114 年 7 月 5 日配合親子嘉年華活動，早療中心設置「兒童發展宣導」攤位。



114年10月1日～10月31日，金城鎮公所一樓大廳，婦女權益及性別平等講座暨人權海報特展。



114 年 6 月 15 日婦女及性別平等方案活動-婦女議題串聯【產後同行，家庭練習簿】



114年3月15日婦女專業人員教育訓練-安全防身暨反跟騷知能訓練



114 年 7 月 19 日金門扎根零歲教育《親子創造力共學課程》三大親子館同步啟動



114年3月22日「樂動親子，歡樂無限」家庭共學活動



114 年 11 月 2 日「文化共融～閱讀同行」家庭共學活動



114年7月15日新住民社區服務與多元文化學習活動-「強化防災意識・守護新住民安全」



114 年 7 月 19 日新住民自我照護(顧)-「療癒綻放：新住民紓壓花藝手作坊」



114年9月20日新住民社區服務與多元文化學習活動-「數位世界不迷路：新住民防網路暴力小教室」



114 年 4 月 19 日「志工 UP/社區空間多元運用暨推廣獎勵方案（一）社區歌唱夢想家」



114年4月26日創新方案-種籽教師培訓



114 年 6 月 14 日「大旗艦計畫/行軍健走」



114 年 7 月 24 日浯島同心・青銀 Plus 服務創新計畫（第一場）青銀認識家鄉好親



114 年 8 月 30～8 月 31 日創新方案-智慧影音創作-AI 的應用



114年8月9日金寧小旗艦四埔場次（在地接待力與服務情境演練）



114 年 9 月 9 日第十二屆兩岸金門同鄉會理事長聯席會



114 年 9 月 12 日新北市金門同鄉會蒞府拜會



114 年 10 月 13、14 日金門縣 114 年度志願服務績效評鑑（目的事業主管機關、社政運用單位）

工務部門 114 年度施政績效報告

壹、前言

- 一、辦理地區道路及其附屬設施新建或整建工程，改善地區行車環境。
- 二、辦理本縣所轄管主、次要道路路面損壞暨附屬結構物修復，其目的為改善金門地區道路品質，執行路平政策，提昇道路平整度及減少路面修補頻率，增進市容美觀及民眾行車安全。
- 三、辦理本縣所轄管主要道路水溝清淤，避免水溝於汛期時因颱風或強降雨造成堵塞，危害人民生命及財產。
- 四、全面檢視路燈桿體、管線等使用效能，汰舊換新強化風險管理，落實公設管護。
- 五、營造安全、生態、多樣的水環境，確保量足、質優、永續的水資源。
- 六、加速污水下水道建設，清淨家園及湖庫水質，推動中水再利用，健全水資源循環。
- 七、落實工程全生命週期管控，提昇工程品質，營造友善工程環境

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	重要 計畫項目	衡量指標	衡量 標準	績效 目標值	實際值	績效 燈號	備註
道路 修建 管理 (801,209 千元)	道路養護 業務	工程執行進度	工程 執行 進度 百分比	80%	90%	★	
	2-29 計畫 道路新闢 工程	完成標案發包	執行 進度 百分比	90%	100%	★	
	金湖鎮太 湖湖畔綠 蔭遊憩改 善工程	完成標案發包	執行 進度 百分比	90%	90%	★	1. 本案原於「金湖鎮太湖湖畔綠蔭遊憩及周邊路網升級改善工程」規劃，因計畫經費為國土管理署補助預算不包含共融公園遊戲場項目，辦理計畫修正以太湖周邊路網串連改善為規劃項目，中正公園內以人行自行車系統及停車空間為主規劃設計中。 2. 本案預計 11 月上網招標。
	烈嶼鄉整 體路網改 善計畫	工程執行竣工	執行 進度 百分比	90%	100%	★	本案分二標執行，第一標工程於 114.06.09 完工，第二標工程於 114.08.20 完工。

	金寧鄉瓊安路道路改善工程	工程執行進度	執行進度百分比	50%	45.22%	★	
	金湖鎮黃海路道路拓寬改善工程	工程執行進度	執行進度百分比	50%	19.5%	□	工程因路樹遷移因素影響工程要徑，但工程實際進度未落後，惟原預設績效值未達預期。
	金沙鎮沙青路拓寬工程	完成標案發包	執行進度百分比	90%	100%	★	本案於 114.11.07 決標。
	金寧鄉環島南路二段路平工程	工程竣工	執行進度百分比	90%	100%	★	本案工程於 114.01.15 完工。
	金門大學週邊農村聚落開發工程	完成標案發包	執行進度百分比	90%	80%	▲	
	金門縣金湖鎮環島北路三段（瓊林段）拓寬工程	工程執行進度	執行進度百分比	80%	25%	□	工程因相關單位管線遷移因素影響工程要徑，但工程實際進度未落後，惟原預設績效值未達預期。
水利業務 (157,989 千元)	排水改善工程	排水工程執行進度	工程執行進度百分比	90%	90%	★	
		水利相關工程完工	案	3	2	●	1.「慈湖農莊排水改善應急工程」已於 114 年 6 月 13 日完工。 2.「金沙抽水站第二機組設施更新改善應急工程」已於 114 年 9 月 10 日完工。 3.「金寧鄉沙崗農場排水分洪截流工程」截至 114 年 11 月 2 日，預定 73.824% 實際 75.688%，進度超前。

下水道業務 (300,863 千元)	建設金門 地區污水 下水道系 統	完成污水下水 道及用戶接管 工程	案	2	2	★	
		污水管線接管 戶數	戶	330	472	★	截至 114 年 10 月 公共污水下水道 已接管 472 戶。
品質管制 業務 (13,069 千元)	公共工程 施工查核 及工程督 導	114 年度工程 查核計畫	件次	45	48	★	
		114 年度工程 督導計畫	件次	85	86	★	
	辦理公共 工程技術 文件審查	依年度工程技 術文件實際送 審案件辦理審 查	件次	500	412	▲	本處於 114 年 9 月 底因部分組織業 務調整，其中協助 各單位審查配合 實需調整，故實際 審查數略低。
	辦理公共 工程營建 剩餘土石 方業務	依年度廠商實 際申請案件辦 理	件次	70	125	★	
	辦理教育 訓練或研 習會	依各單位工程 教育訓練實需 辦理	場次	3	3	★	
自來水廠 業務 (76,520 千元)	自來水管 線及設施 改善計畫	自來水管線新 增與汰換長度	公里	5	35	★	
	水資源回 收	完成太湖二期 擴建工程規劃 設計	案	1	0	□	
委辦業務 (11,650 千元)	全縣零星 路燈新 設、遷移、 及管線汰 換委外業 務及申請 用電台電 線補費等	辦理 114 年度 金湖鎮、金沙 鎮金城鎮、金 寧鄉、烈嶼鄉 非特定路燈設 施增、移設委 外案	式	2	2	★	
	路燈系統 管理維護 及功能性 擴充	114 年度系統 維管備援（含 智能系統），及 提昇系統所需 功能、資安防 護等	式	1	1	★	

	委外維護生鏽路燈相關	重要路段路燈防鏽處理	支	140	140	★	
	委外辦理鄰里公園、紀念公園、海濱公園養護及古寧頭一壠口及雄獅堡一湖下等自行車道維護費等320萬元	自行車道及公園環境清潔	式	1	1	★	
	路燈燈籍資料普查及裝設計畫	本所轄管之路燈現況盤點	式	1	1	★	
道路路燈養護 (3,100千元)	道路路面維護材料	購買熱拌、冷拌瀝青混凝土由本所工班進行路面維護	執行率	80%	80%	★	
	桃園路地下道維護	抽水機維護及地下道清淤	次	2	2	★	
	主要道路水溝清淤	委外辦理主要道路清淤及權管道路附屬設施修復	執行率	90%	90%	★	
公共建設及設施費 (9,500千元)	114年度主、次要道路整建工程	委外辦理主、次要道路路面損壞修復	執行率	90%	90%	★	

參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

重要計畫項目	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
排水改善工程	水利相關工程完工	●	一、有關尚未完工之「金寧鄉沙崗農場排水分洪截流工程」因天候因素及變更設計，截至 114 年 11 月 2 日，預定 73.824%實際 75.688%，進度超前。 二、將持續依工程進度積極辦理相關工作。
金湖鎮黃海路道路拓寬改善工程	工程執行進度	□	工程因路樹遷移因素影響工程要徑，但工程實際進度未落後，惟原預設績效值未達預期。
金門縣金湖鎮環島北路三段（瓊林段）拓寬工程	工程執行進度	□	工程因相關單位管線遷移因素影響工程要徑，但工程實際進度未落後，惟原預設績效值未達預期。
水資源回收	完成太湖二期擴建工程規劃設計	□	一、本案目前基本設計，本縣已原則同意，已陳核至國土管理署核定中，受其他單位影響且不在評估風險內。 二、本年度國土管理署政策為節能減碳，本案基本設計資料，耗費時間在污水廠碳盤查之討論，後續俟基本設計核定後，即辦理細部設計作業，以利招標作業。

肆、績效總評

一、爭取內政部國土管理署生活圈道路交通系統建設計畫-金寧鄉瓊安路道路改善工程（第一期）（1.69 億元）、金湖鎮黃海路道路拓寬改善工程（1.369 億元）、金門縣 2-29 號計畫道路新闢工程（1.0404 億元）、金門縣金湖鎮環島北路三段（瓊林段）拓寬工程（3,936 萬元）等計畫、金門縣金沙鎮沙青路（勇士堡圓環至青嶼）道路拓寬工程（2,724 萬元），以及提昇道路品質計畫-「金城鎮金山路（歐厝路口至珠山路口段）道路改善工程」（1,219 萬元，已完工）、「金城鎮金賢路道路鋪面改善工程」（1,219 萬元，已完工）、烈嶼鄉整體路網計畫（1.294 億元）、環島南路二段路平工程（1,219 萬元）、金沙鎮陽沙路（山后至碧山）道路改善工程（1,219.6 萬元）、金湖鎮市區道路改善工程（1,051.8 萬元）、上林及上庫至青岐道路改善工程（1,219.6 萬元）、金湖鎮新市里市區道路改善工程（1,007.2 萬元）、金寧鄉林湖路（浯江路至桃園路）道路改善工程（1,268 萬元）、金沙鎮陽沙路（楓

香林至安東路)道路改善工程(1,318萬元)等計畫,以及永續提昇人行安全計畫-「金門縣金城鎮民權路中正國小至海福飯店段人行道整平暨零星改善計畫案」(870萬元)、「金門縣金城鎮民權路鋪面及路口改善工程」(1,450萬元)、金門縣金湖鎮中山路(伯玉路至環島南路三段)道路整建工程(4,557萬元)、「金湖鎮太湖湖畔綠蔭遊憩及周邊路網升及改善工程」(2.56億元)以及「校園周邊暨行車安全道路改善計畫」等,於工程完竣後將提供更安全、便捷及舒適之行車空間。

二、爭取經濟部水利署防洪水利建設及相關計畫經費 11 案補助 1.49 億元及內政部國土管理署補助下水道建設經費 1.10 億元,節省本府財政支出。其中「金沙抽水站第二機組設施更新改善應急工程」及「慈湖農莊排水改善應急工程」已完工;「金寧鄉沙崗農場排水分洪截流工程」施工中。

三、目前各鄉鎮污水工程刻執行中,本縣積極施作之污水工程計有金沙第六標、烈嶼鄉第四標及烈嶼鄉東林水資源回收中心二期擴建工程;金寧鄉第五標發包中,另金沙鎮第七標規劃設計中,將持續進行本縣污水下水道及用戶接管工程。

四、本處 114 年度施政計畫擬訂 27 項重要計畫項目,共 30 項衡量指標。經評核結果,在 30 項衡量指標中,24 項為綠燈(★)、2 項為黃燈(▲)、1 項為紅燈(●),3 項為白燈(□)。

伍、施政績效成果圖卡

	
烈嶼路網改善工程案(一)	金寧鄉環島南路二段路平工程完成現況。
	
烈嶼路網改善工程案(二)	2-29 計畫道路新闢工程願景圖。

	
烈嶼路網改善工程案（三）	配合污水接管辦理老舊自來水管線汰換工程-水頭
	
配合污水接管辦理老舊自來水管線汰換工程-官裡	配合污水接管辦理老舊自來水管線汰換工程-東沙
	
配合污水接管辦理老舊自來水管線汰換工程-金門城	配合污水接管辦理老舊自來水管線汰換工程-後豐港



「金城鎮第七標污水下水道及用戶接管工程」完工照



「金城鎮第七標污水下水道及用戶接管工程」完工照



「金沙抽水站第二機組設施更新改善應急工程」完工照



「金沙抽水站第二機組設施更新改善應急工程」完工照



「慈湖農莊排水改善應急工程」完工照



「慈湖農莊排水改善應急工程」完工照

觀光部門 114 年度施政績效報告

壹、前言

觀光產業素來被視為金門未來發展的主要目標，「文化金門，觀光立縣」向來是本縣重點方向，如何讓觀光啟航，尤其戰地、文化、生態、海憩缺一不可，深度觀光揚帆啟航，絕對是未來重中之重。而交通建設，尤其港建升級，繁榮經建，亦是解決離島宿命的關鍵因素。茲將觀光部門重點工作項目臚列如次：

- 一、基礎建設品質精進，打造遊憩核心亮點。
- 二、鄉鎮觀光重點建設，強化地區觀光資源。
- 三、闢建路外停車空間，紓解停車不足問題。
- 四、重點節慶公共運輸，安全便捷交通服務。
- 五、大陸地區行銷推廣，提昇陸客旅遊人潮。
- 六、扮演兩岸交流平台，居中協調整合推動。
- 七、旅宿管理產業輔導，解說人力培訓精進。
- 八、景點維管文宣製作，旅遊服務品質提昇。
- 九、旅遊活動策辦輔導，開拓多元觀光客源。
- 十、結合多元媒體平台，有效行銷推廣金門。
- 十一、遊憩船舶基地建置，帶動地區海域發展。
- 十二、加速港埠基礎建設，提昇整體服務水平。
- 十三、服務鄉親滿足民行，維持大眾運輸服務。
- 十四、政令宣導反映民意，善盡媒體傳播力量。
- 十五、強化旅外鄉親動態，培育藝文創作人才。
- 十六、推廣善用即時新聞，維護讀者權益義務。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	重要 計畫項目	衡量指標	衡量 標準	績效 目標值	實際值	績效 燈號	備註
觀光事業業務 (120,497 千元)	輔導金門觀光 產業提昇服務 品質計畫	輔導金門觀光產業低碳旅遊永續觀光計畫	場次	1	3	★	
		低碳觀光解說種子訓練	場次	1	1	★	

觀光企劃業務 (120,045 千元)	景點遊憩設施 改善	官嶼周邊環 境整建工程	工程執行 進度 百分比	40%	46%	★	
		金門縣烈嶼 鄉旅服轉運 中心暨大橋 展示館新建 工程	工程執行 進度 百分比	30%	9%	□	
		建功嶼及周 邊景觀修繕 工程	工程執行 進度 百分比	100%	100%	★	
交通業務 (168,259 千元)	路邊及路外收 費機制建立， 紓解停車不便 問題	停車收費場 域	格數	228	255	★	
	辦理重點節日 連續假期公共 運輸服務計畫	協調年節期 間航空班機 加班機	協調加班 機架次	45	45	★	
兩岸事務業務 (18,179 千元)	大陸地區行銷 與推廣	辦理活動	次	4	5	★	
	扮演兩岸交流 平台，居中協 調綜合推動	赴陸交流	趟	8	9	★	
城市行銷業務 (29,243 千元)	輔導及辦理大 型觀光活動	輔導公所及 自行籌辦觀 光活動	場次	4	7	★	
	媒體露出	施政建設報 導曝光	則數	120	130	★	
港務處業務 (1,285,625 千 元)	辦理港埠工 程，維持金門 港整體營運， 促進地區經濟 繁榮	工程執行進 度	百分比	65%	65%	★	
車船處業務 (268,307 千元)	確保公車準點 率，提昇服務 品質及便利性	發車準點率	比率	100%	100%	★	
金門日報社業務 (96,616 千元)	發行金門日報 電子報	金門日報電 子報點閱數	點閱數	726,838	910,434	★	

參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

重要計畫項目	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
金門縣烈嶼鄉旅服轉運中心暨大橋展示館新建工程	工程執行進度百分比	□	本案前因配合縣府政策與實際招商意象情形等影響，重新調整建築量體、規模設計等，並同時檢視消防安全、建築都計等法規規範，至期程有所影響，惟目前於114年9月11日已順利招標，於11月17日舉辦動土典禮。據上，後續將請廠商依機關及設計監造單位指示積極施工，以利盡速完工。

肆、績效總評

本處114年度施政計畫擬訂11項重要計畫項目，共14項衡量指標。經評核結果，在14項衡量指標中，13項為綠燈（★）、1項為白燈（□）。

金門以觀光立縣，推動地區觀光產業永續發展、觀光市場健康蓬勃是重點施政目標，隨著恢復陸客來金門旅遊與小三通航班逐步增加，小三通旅遊人數飛速增長，讓地區居民十分有感，亦有效帶動整體觀光產業鏈穩健成長；為擴大旅遊邊際效益，縣府持續以「健全金門觀光體質」與「提昇旅遊服務品質」等兩大施政主軸，並以「打造在地特色景區」、「建構友善旅遊環境」、「打造多元旅遊模式」、「拓展兩岸及國內外多元旅遊客源」、「全面恢復小三通正常化運營」等五大推動策略，在產官學通力合作之下，掌握市場脈絡與政策趨勢，胼手胝足，共同提昇整體競爭力與能見度。

縣府亦積極傾聽遊客、產業及在地聲音、廣納建言，確實掌握民意趨向與旅客實際需求，在既有施政主軸及觀光發展策略，規劃觀光因應計畫與方案，完善港埠、遊憩船舶、觀光景區、停車空間等基礎建設，提供便捷公共交通運輸網絡與服務，輔導觀光產業整體服務品質再升級，強化旅遊行銷推廣力度與面向，戮力帶動來金旅遊人潮；同時，在金門獨有的閩南文化、僑鄉文化、酒鄉文化、戰地遺址，以及自然生態等既有旅遊元素與優勢，將結合民間資源與創意，導入實際體驗遊程，打造嶄新的金門觀光品牌與模式，為地區觀光市場重新注入活水泉源。

展望未來，縣府持續深化與蓄積旅遊能量，攜手地區觀光業者，建構友善安全的旅遊環境，共同提高觀光形象，開拓多元旅遊客源，積極推動綠色旅遊，維護自然景觀生態，達到淨零綠生活之目標。此外，結合自然地理環境與在地傳統文化、打造特色旅遊產品，鼓勵開發多樣化旅遊路線、扶植觀光產業健康永續發展、從業人員安居樂業，擘劃「金門觀光永續島嶼」之美好願景。

伍、施政績效成果圖卡



114 年 8 月 21 日至 22 日辦理「金門永續旅宿座談會」3 場次，共計 44 位在地旅宿業者參與-1



114 年 8 月 21 日至 22 日辦理「金門永續旅宿座談會」3 場次，共計 44 位在地旅宿業者參與-2



114 年 8 月 21 日至 22 日辦理「金門永續旅宿座談會」3 場次，共計 44 位在地旅宿業者參與-3



114 年 9 月 19 日至 10 月 8 日辦理「114 年金門永續觀光解說種子培訓計畫」種子培訓班，共計 48 位學員參訓-1



114 年 9 月 19 日至 10 月 8 日辦理「114 年金門永續觀光解說種子培訓計畫」種子培訓班，共計 48 位學員參訓-2



114 年 9 月 19 日至 10 月 8 日辦理「114 年金門永續觀光解說種子培訓計畫」種子培訓班，共計 48 位學員參訓-3



114 年 8 月 2 日金門老兵召集令台北車站軍歌快閃



114 年 8 月 31 日金門老兵召集令四四南村一日兵營體驗



114 年 7 月 5 日金門親子嘉年華主題日合影



114 年 7 至 8 月首創金門最大型自有 IP 氣偶展



114 年 5 月 9 日農曆四月十二迎城隍活動照



114 年 8 月 1 日至 7 日 2025 金寧! 音浪玩水節



114 年 10 月金門智慧交控中心榮獲交通部「2025 智慧運輸應用獎」肯定，讓金門在永續交通治理上再創新里程碑。



114 年各年節時於機場設置服務台提供鄉親茶水點心及諮詢服務，廣受好評。



114 年 3 月 1 日啟動路邊停車收費，落實使用者付費，提昇停車周轉率。



114 年 8 月「水頭港大型旅客服務中心新建工程」參加公共工程金質獎



114 年 8 月 29 日「金門港遊艇基地基礎統包工程（第一期）」申報竣工



114 年 10 月「金門港料羅港區倉庫新建工程」鋼構吊裝完成



車船處於啟動疏運計劃時，協助接駁乘客至碼頭或軍機場。



114 年 4 月 28 日赴泉州辦理大陸專場旅遊推介會-旅行商簽到現場



114 年 6 月 26 日赴福州辦理大陸專場旅遊推介會-會中與當地業者 QA 互動



114 年 8 月 29 日赴漳州辦理大陸專場推介會-介紹金門旅遊資源

綜合發展部門 114 年度施政績效報告

壹、前言

綜合發展處負責縣政整體發展的規劃、設計、協調、審議與管考，以及各項法律業務的執行、文書與庶務業務的管理，扮演並發揮「政策協調者」、「革新推動者」與「管考執行者」等角色功能，秉持縣長施政理念，落實於施政計畫，有效整合縣政建設方案，以提昇縣政執行力，達成施政目標。

簡言之，綜合發展處為各處局的輔助單位，使各處局的業務推展臻於健全、圓滿，並迅速達成所追求的縣政目標，提昇施政品質，同時肩負行政效能提昇、治理量能精進之責。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
法制業務 (1,452 千元)	法規審查	召開法規審查會議	場次	10	10	★	
	訴願案件處理	訴願決定正確性 (維持率)	比率	80%	100%	★	
	法律諮詢服務	提供法律諮詢服務	場數	15	18	★	
文卷業務 (11,052 千元)	紙本公文檔案 清查暨回溯建 檔及數位化	完成清查暨回溯建 檔數位化數量	件	10,000	31,000	★	
研考業務 (1,951 千元)	辦理重大施政 計畫與會議議 決事項管制	召開施政計畫選項 列管、縣務會議及 主管會報等管考會 議	場次	11	12	★	
	縣務(政)會議	召開縣務會議、主 管會報	場次	18	23	★	
綜計業務 (8,943 千元)	構建諮詢、協 調平臺	辦理地區首長聯繫 會報、監察院蒞金 巡察業務，並彙整 中央請求協助提案 拜會中央	場次	5	6	★	
	辦理各項計畫 專案管理	前瞻基礎建設計畫 管考作業、六綜計 畫滾動檢討及研提 七綜實施方案基金 補助計畫	場次	5	5	★	
	縣政訊息不漏 接-LINE 及臉 書經營推播縣 政資訊	透過 LINE 及臉書 經營，推播縣政資 訊，利用活潑生動 的訊息及貼文，吸 引民眾加入成為粉 絲數，擴大宣傳廣 度	粉絲人數	23,000	26,944	★	

資訊業務 (23,336 千元)	落實資訊安全管理	推動 ISO 27001 資安認證後續追蹤續審及資安治理成熟度自評	式	1	1	★	
		維持全縣各機關網路、系統、資通安全穩定運作	式	1	1	★	
		辦理資安教育訓練	小時	12	16	★	
		辦理本府所屬機關資安稽核作業	單位	10	10	★	
資訊設備 (17,345 千元)	強化資訊安全	汰換個人電腦	台	265	265	★	
		建設處購置備份設備	式	1	1	★	
	雲端資源擴充	汰換雲端資料中心儲存設備	式	1	1	★	
	辦公室自動化系統	MS Windows 作業系統升級授權 300 套	式	1	1	★	
		MS OFFICE 軟體升級授權 300 套	式	1	1	★	
		配合原大同之家育幼樓改為社教大樓暨財政處遷移至原家扶中心，將原購予教育處之網路交換器移至新財政處辦公區，並於原案後續擴充購置同機型新備用網路交換設備	式	1	1	★	
總務業務 (450,916 千元)	本府警衛保全勞務委託案	依計畫合約執行	案	1	1	★	
	本府環境衛生管理勞務外包案	依計畫合約執行	案	1	1	★	
設備及工程 (45,499 千元)	改善辦公設備，提昇行政效率	依計畫及實際需求執行	案	12	26	★	
	社教大樓整建工程，提昇辦公環境品質	依計畫執行並定期辦理維護	式	1	1	★	

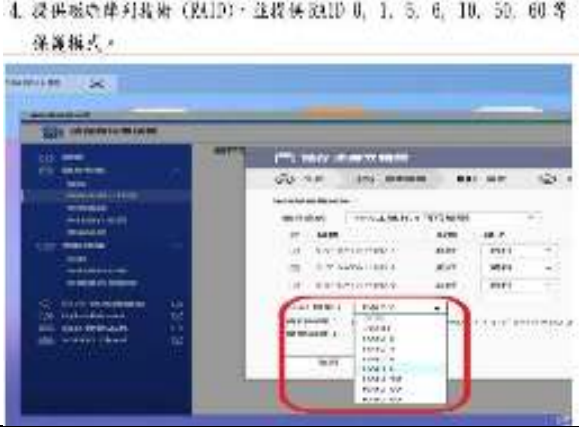
	停車空間梳理規劃，改善無序停車亂象	依計畫執行並定期辦理維護	式	1	1	★	
	縣府整體空間環境改善，提升服務品質	依計畫執行並定期辦理維護	式	1	1	★	
採購招標所業務 (24,642 千元)	協助辦理採購招標作業	依各機關提送案件協助辦理採購招標作業	件	500	611	★	

參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討：無

肆、績效總評

本處114年度施政計畫擬訂20項重要計畫項目，共26項衡量指標。經評核結果，在26項衡量指標中皆為綠燈（★）。

伍、施政績效成果圖卡

	
建設處購置備份網路儲存設備	網路儲存系統
	
第五會議室暨會客室整建計畫	縣府服務環境空間改善計畫



第二停車場建置計畫

人事部門 114 年度施政績效報告

壹、前言

為提昇本縣競爭力及整體公務人力素質，本處參酌縣政發展願景及行政院人事行政總處年度人事業務績效考核項目，於114年度五大施政目標架構下：(一)機關組織管理，合理管制員額成長，有效運用人力。(二)實施公務人力發展策略，激勵員工士氣。(三)推動員工協助方案，增進員工福利。(四)提昇公務人員素質，加強人事服務。(五)型塑學習型組織，提昇公務人力素質。訂定7項重要計畫項目、13項衡量指標與標準並設立績效目標值，以目標值之達成與否進行績效評估。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	重要 計畫項目	衡量指標	衡量 標準	績效 目標值	實際值	績效 燈號	備註
企劃人力 (6,704 千元)	因應縣政 推展需求， 辦理組織 法規修正	辦理組織修編	完成 日期	114.12.31	7	★	辦理本府、本縣林務所、大同等家、養護工程所、水產試驗所、金門日報社、消防局、動植物防疫所、金寧及金沙衛生所、縣立體育場組織修編。
	貫徹考試 用人制度， 協助辦理 公務人員 考試，拔擢 優秀人才	協助辦理國家考試	場次	3	4	★	
	賡續推展 本府員工 協助方案 (EAP)，營 造健康優 質職場環 境	設立 0800 專線， 提供諮商服務	使用 人次	50	106	★	諮商服務包含電話及其他通訊軟體等方式。
		辦理員工協助方案主管與同仁教育訓練及身心靈課程	場次	10	12	★	
		新進人員主動關懷服務	比例	80%	82%	★	

	提昇人事人員素質	人事人員專業研習	場次	3	3	★	
		辦理本府及所屬機關學校人事主管會報暨離島地區人事聯繫會報	場	1	1	★	
	辦理公務員工健康檢查	鼓勵本府暨所屬機關人員進行健康檢查及強化照護同仁之身心健康	人次	100	118	★	
獎懲考核訓練進修 (6,343 千元)	推動公務人員終身學習	年度中辦理各項公務人員政策性及專業性訓練	場次	20	37	★	
		推動鼓勵公務同仁在職進修	人次	4	14	★	
		推動鼓勵公務同仁踴躍選讀本府於數位學習平臺上架之套裝組裝課程	人次	100	728	★	
福利互助 (7,700 千元)	辦理員工福利互助	依「金門縣福利互助自治條例」辦理編制內公務員工福利互助，核發結婚、喪葬、退休(職)、轉調非縣屬機關等補助費	件	150	146	★	
		加強福利工作，賡續辦理公務人員住宅優惠貸款業務	人	10	26	★	

參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討：無

肆、績效總評

- 一、本處 114 年度施政計畫擬訂 7 項重要計畫項目，共 13 項衡量指標。經評核結果，13 項衡量指標中，13 項為綠燈（★），均達成或超越目標值。
- 二、本處 114 年度整體施政績效表現良好，115 年度將持續精進各項重要計畫項目之執行，並積極提昇績效。

伍、施政績效成果圖卡

	
114 年配合考選部辦理公務人員高等考試三級考試暨普通考試及專技考試等多項國家考試金門考區之試務工作	辦理 114 年度模範公務人員選拔，表彰業務推展之具體貢獻與績效人員，以作為公務同仁之表率，並激勵士氣。
	
114 年辦理員工協助方案講座 12 場，涵蓋壓力調適、人際溝通與職能訓練等主題，邀請專家授課，促進同仁身心健康，營造友善職場。	為迎向智慧國家 2.0，舉辦「當數位轉型碰上生成式 AI」專書導讀，探討 AI 對組織運作與決策的影響，透過實例與分享強化 AI 應用認識，啟發創新思維，提昇行政效能與服務品質。



為落實性別平等與安全職場之推動，辦理「性別平等及職場霸凌防治訓練（主管班）」，強化主管性別敏感度與應變能力，營造安全友善職場。



為因應人工智慧快速發展趨勢，與金門大學合辦「ChatGPT 高效能 AI 工作術」研習，透過實務操作與案例演練，強化 AI 應用能力，提昇行政效率與數位素養。



配合 2030 雙語國家政策，推動公務同仁英語能力提昇，本處辦理多益、成立英語學習圈及舉辦雙語講座，並於 e 等公務園+平臺上架數位課程，鼓勵自主學習。



辦理「公務人員赴陸規範及注意事項宣導講座」，邀請陸委會及移民署專員授課，說明兩岸政策、公務員赴陸程序及安全注意事項等，提昇公務同仁赴陸安全與合規意識。

主計部門 114 年度施政績效報告

壹、前言

- 一、編製 115 年度地方總預算、附屬單位預算，合理有效配置資源，確保財政穩健。
- 二、辦理本府單位會計內部審核，強化政府財務運用效能，發揮會計管理功能。
- 三、強化採購稽核業務，提昇本縣採購效率與品質。
- 四、落實特種基金計畫及預算管理，強化預算執行控管，提昇營運及財務運用效能。
- 五、覈實依限編製各項會計報告及決算書表，以發揮會計輔助管理功能。
- 六、加強推行公務、調查統計，並彙編機關調查報告，以利施政參考與決策。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	重要 計畫項目	衡量指標	衡量 標準	績效 目標值	實際值	績效 燈號	備註
主計業務 (8,791 千元)	預(決)算編 製作業	依限(114 年 10 月 31 日 前)編製 115 年度地方總預 算案	進度	100%	100%	★	
		依限(114 年 10 月 31 日 前)編製 115 年度附屬單位 預算案	進度	100%	100%	★	
		依限(114 年 4 月 30 日前) 編製 113 年度金門縣總決 算	進度	100%	100%	★	
		依限(114 年 4 月 30 日前) 編製 113 年度金門縣總決 算附屬單位決算報告及綜 計表	進度	100%	100%	★	
		依限(114 年 8 月 31 日前) 編製 114 年度金門縣總預 算半年結算報告	進度	100%	100%	★	
		依限(114 年 8 月 31 日前) 編製 114 年度金門縣總預 算附屬單位預算半年結算 報告及綜計表	進度	100%	100%	★	
	辦理公務統 計業務	審核公務統計報表	進度	100%	100%	★	
		研撰專題統計分析及統計 通報	篇	12	12	★	
		新增及維護視覺化互動式 統計圖	項	22	22	★	

		辦理公務統計工作稽核及內部統計稽核業務	機關 (單位)	21	21	★	
		編印統計書刊	本	3	3	★	
	主計業務檢核	為落實計畫與預算編製及執行績效，加強會計管理，增進主計及財務效能，辦理114年度主計業務檢核	機關 (單位)	15	15	★	
	辦理逐年降低保留數	降低歲出預算待執行數(以107年保留審定總額(含以前年度轉入數)41.18億元逐年降低2億元為目標值，113年保留審定總額。(含以前年度轉入數)上限應為29.18億元，可達績效目標值。)	億元	2	23.69	★	上限為29.18億元。
	辦理會計業務研習班	辦理114年度「會計業務研習班」，以強化內部審核、工程物價調整計算、政府採購內審與監辦、採購稽核及預算執行等實務效能	場	5	8	★	
	辦理採購稽核作業	辦理採購稽核業務，稽核監督本府各機關辦理採購有無違反政府採購法令	件	190	196	★	

參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討：無

肆、績效總評

- 一、統籌財力資源及各機關業務需要及執行能力，審慎籌編年度預算案，提昇營運及財務運用效能。
- 二、施行地方自治及配合中央補助計畫，衡量財政狀況，檢討施政效益及預算執行結果，辦理地方總決算。
- 三、依法辦理監標、監驗，屬行事前審計，並加強辦理查核金額以上之採購及發現機關辦理採購有重大異常情形或違反採購法規定之不定期抽驗，發揮稽核小組設置之功能。
- 四、為落實各機關單位計畫執行效能與年度預算編製及執行情形，加強會計管理，依「金門縣政府所屬各機關學校及各鄉鎮公所主計業務檢核要點」實施，以提昇主計效能及業務品質，增進財務效能。
- 五、推動本府及所屬各機關、學校內部控制制度，俾提昇政府整體施政效能與達到興利及防弊功能。

- 六、為加強財務運用效能，以 107 年度歲出保留審定總額（含以前年度轉入數）為基準，逐年降低保留數，藉以提昇預算執行率。
- 七、辦理公務統計與調查統計，研撰專題統計分析及統計通報、編製性別統計圖像、統計年報及人力資源調查報告等書，以利施政參考與決策。
- 八、充實本處網站內容，加強資訊公開（如預算、決算、社會指標統計等），並適時更新網頁。

伍、施政績效成果圖卡

	
114 年度地方總預算案已公告網站	113 年度總決算已公告網站
	
109 年-113 年歲出保留情形圖卡	109 年-113 年資本門執行情形圖卡
	
辦理性別預算研習班	辦理 115 年預算編製研習班

政風部門 114 年度施政績效報告

壹、前言

為貫徹「公開透明、廉能政府」之施政目標，政風處秉持「與時俱進精神」及「提昇廉政效益」之理念，聚焦執行法務部廉政署年度廉政工作要項，持續展現「正面善意提醒」與「主動廉政服務」之工作態度，齊心與縣府團隊開展「廉能」施政。基此，本處114年度特規劃六大廉政工作重點如次：

- 一、充實組織編制，強化服務量能。
- 二、厚植服務職能，重視公開透明。
- 三、展現廉政亮點，策進預警作為。
- 四、深化利衝宣導，落實陽光法案。
- 五、落實資安稽核，完妥機關安全。
- 六、審慎查察貪瀆，落實人權保障。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
政風業務 預防工作 (2,006 千元)	充實組織編制， 強化廉政服務 量能	充實廉政人力（含各機關兼辦政風業務人員）	人次	1	1	★	
		辦理業務督訪	場次	1	1	★	
		辦理提昇政風人員專業能力研習	場次	1	2	★	
		辦理廉政志工招募或教育訓練	場次	1	5	★	
	厚植服務職能， 重視公開透明	機關企業服務採購廉政平臺	案	1	1	★	
		本處臉書粉絲專頁貼文	則數	30	48	★	
	展現廉政亮點， 策進預警作為	辦理廉潔楷模選拔	次	1	1	★	
		校園深耕宣導	次	5	5	★	
		辦理重大專案稽核	案	1	2	★	
		辦理預警作為	次	4	4	★	
	深化利衝宣導， 落實陽光法案	辦理公職人員財產申報說明會	場次	1	1	★	
		辦理利益衝突迴避法說明會	場次	1	3	★	
		受理公職人員財產申報案件	人次	200	266	★	

	落實資安稽核， 完妥機關安全	辦理資訊使用管理稽核	案	1	1	★	
		辦理機關安全暨機密維護檢查	次	2	4	★	
		辦理機關安全維護宣導	次	6	6	★	
		辦理公務機密維護宣導	次	6	6	★	
政風業務 查處工作 (50 千元)	審慎查察貪瀆， 落實人權保障	妥適處理陳情檢舉案件	案	30	33	★	
		辦理貪瀆及不法案件	案	2	4	★	
		辦理專案清查	案	2	2	★	

參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討：無

肆、績效總評

本處114年度施政計畫規劃6項重要計畫項目，共20項衡量指標，經審核執行成果，各衡量指標均為合格或良好，施政績效尚稱良好，將於115年賡續加強執行，秉持「與時俱進精神」及「提昇廉政效益」之理念，及聚焦執行法務部廉政署年度廉政工作要項，持續展現「正面善意提醒」與「主動廉政服務」之工作態度，齊心與縣府團隊開展「廉能」施政，爭取鄉親對本府施政的認同與肯定。

伍、施政績效成果圖卡

	
1 月 26 日春節專案機關安全維護檢查	1 月 10 日上午下午 2 場次兼辦政風業務人員教育訓練及座談會



4 月 17 日辦理利益衝突迴避法第 14 條實務研習會議



5 月 15 日廉政志工話劇表演校園深耕宣導



6 月 14 日辦理廉政志工特殊訓練系列課程



8 月 4 日辦理 114 年企業誠信宣導



8 月 20 日資訊系統使用管理稽核



9 月 4 日辦理 114 年廉政法規（含陽光法案）說明會

警察部門 114 年度施政績效報告

壹、前言

警察局年度施政目標與重點為「強化犯罪偵防，有效維護社會治安」、「向上溯源斷根，落實安居緝毒政策」、「增建科技設備，打擊各類刑事案件」、「加強交通執法，維護交通安全順暢」、「加強交通執法，維護交通安全順暢」、「落實查察輔導工作，保護青少年安全」、「建構防衛體系，落實婦幼安全保護」、「整合科技資源，精進警政服務效能」、「增強警力質量，提昇為民服務品質」、「型塑學習型組織，提昇公務人力素質」及「節約政府支出，合理分配資源」。

依據本局施政目標訂定重要計畫項目，計分為「型塑學習型組織，提昇公務人力素質」、「端正警察風紀，建立優質警察文化」、「推動社區警政，建立夥伴關係」、「加強交通執法，維護交通安全」、「強化刑事偵防能力，提昇破案效能」、「落實查察輔導工作，保護青少年安全」、「運用各項資源，辦理預防犯罪宣導」、「建構社區治安維護體系」、「手機鑑識分析警厲害，人辦系統 up 升級，變裝蒙臉都無效」、「環島監視系統天羅地網，24 小時治安不打烊」、「警安居，金歡喜，金寧分駐所重建改善」及「強化各級勤務指揮中心備援處所」等 12 項，並依據 114 年度施政計畫訂定 20 項衡量指標。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	重要 計畫項目	衡量指標	衡量 標準	績效 目標值	實際值	績效 燈號	備註
行政管理業務 (693,281 千元)	型塑學習 型組織， 提昇公務 人力素質	鼓勵現職人員參加各項在職進修或深造，充實專職學能	次數	2	2	★	
		重視教育訓練，期使訓練與勤務相結合，相輔相成	場次	10	10	★	
	端正警察 風紀、建 立優質警 察文化	辦理風紀評估會議，要求員警恪遵警察風紀相關規定，防範員警違法、違紀案件發生	場次	10	10	★	
民防管理業務 (1,176 千元)	推動社區 警政，建 立夥伴關 系	辦理義勇警察及民防人員常年訓練	場次	2	2	★	
		辦理義勇交通警察常年訓練	場次	1	2	★	
道安管理業務 (4,251 千元)	加強交通 執法，維 護交通安 全	加強交通執法取締重大交通違規件數比率： (本年度取締重大交通違規件數－前 3 年同期取締重大交通違規平均件數)/(前 3 年同期取締重大交通違規平均件數)×100%	件數	>2%	66.36%	★	

		「交安宣導科技化、民眾用路保安康」：主動深入社區、學校、社團及民眾，擴大交通安全宣導，並針對交通業務成立 line 群組，對於轄區各種交通問題，立即回覆民眾的疑問	場次	50	141	★	
		加強員警專業訓練，提昇員警良好執勤技巧，落實法令及交通執法工作	場次	1	3	★	
業務管理業務 (55,416 千元)	強化刑事偵防能力，提昇破案效能	提昇全般刑案破獲件數比率	比率	90%	80%	▲	
		提昇竊盜案件破獲件數比率	比率	90%	90%	★	
		提昇毒品案件破獲件數比率	比率	100%	101%	★	
	落實查察輔導工作，保護青少年安全	重點場所臨檢，防範青少年滋事犯罪	次數	16	16	★	
		舉辦「春風專案」，預防青少年偏差行為	場次	200	200	★	
	運用各項資源，辦理預防犯罪宣導	運用各項資源，辦理預防犯罪宣導	場次	20	20	★	
		舉辦有益青少年健康育樂及婦幼安全宣導活動	場次	2	2	★	
	建構社區治安維護體系	召開社區治安會議，傾聽人民聲音	場次	26	26	★	
一般建築及設備-設備及工程 管理業務 (53,551 千元)	手機鑑識分析警屬害，人辨系統 up 升級，變裝、蒙臉都無效	擴充手機鑑識分析及取證設備，進行取證手機資料、犯罪用電腦、釐清爭議訊息等，提昇偵辦刑案效能	件數	30	32	★	
	環島監視系統天羅地網，24 小時治安不打烊	環島錄影監視系統設備妥善率每月達 90% 以上，以維護島內監視器正常運作及人民生命財產安全	妥善率	90%	98.1%	★	

	「警安居，金歡喜」金寧分駐所重建改善	金城分局金寧分駐所拆除重建，改善辦公環境，提供員警安全、合宜之辦公及生活空間，另有效提昇民眾洽公體驗，增進為民服務之品質	工程進度	100%	100%	★	
	強化各級勤務指揮中心備援處所	為因應戰時或重大災害發生時，現有之勤務指揮中心可能嚴重受損，致各項勤務指揮機能無法運作，影響警力指揮調度，爰本局各級勤務指揮中心亟需設置備援處所，俾能不受外力破壞影響，迅即進駐並發揮指揮派遣功能，順利達成各項任務	操作演練次數	1	1	★	

參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討：無

肆、績效總評

本局114年度施政計畫擬訂12項重要計畫項目，共20項衡量指標。經評核結果，在20項衡量指標中，19項為綠燈（★）、1項為黃燈（▲）。

伍、施政績效成果圖卡

	
1141017 國立金門高中反詐騙宣導，提昇地區學子識詐能力。	1141019結合金門國家公園坑道音樂節活動辦理反詐騙宣導。



1141029 號召地區超商從業人員，共同宣導反詐騙。



1141104 結合中華郵政臺北郵局，警銀共同宣導反詐騙。



1140617 金湖分局辦理 114 年民防團隊民防、義警、義交常年訓練。



1140901 金湖分局辦理 114 年民防團隊民防、義警、義交常年訓練。



1140802 金城分局於金城鎮前水頭社區活動中心辦理治安會議



1141029 金湖分局於金湖鎮料羅灣社區活動中心辦理治安會議



1140115 金門高職交通安全宣導



1140225 古崗社區交通安全宣導



1140319 金門大學交通安全宣導



1140624 員警交通安全執法講習



1140627 員警交通安全執法講習



1141017 金門高中交通安全宣導



1141118 強化各級勤務指揮中心備援處所
操作演練



1141118 強化各級勤務指揮中心備援處所
操作演練

消防部門 114 年度施政績效報告

壹、前言

消防局主責本縣火災預防、災害搶救、教育訓練、災害管理、緊急救護、火災調查、民力運用、勤務派遣、老舊消防車輛汰換及消防廳舍整建等工作，就其權管勤業務，依循本府113-115年度施政綱要、「善政·宜居·永續」施政三大主軸，落實火災預防管理、強化災害搶救效能、落實災害防救體制、提昇緊急救護服務品質、提昇火災鑑定專業水準、加強協勤志工訓練、強化消防人員訓練、落實指揮中心整體維運及整建修繕辦公廳舍等工作，以維護公共安全，確保人民生命財產。114年度消防局施政目標及重點分述如下：

一、落實火災預防管理，確保各類場所消防安全

- (一)加強各類場所消防安全、防火管理、檢修申報及防焰規制檢查，確保公共安全。
- (二)強化公共危險物品、液化石油氣、燃氣熱水器承裝業及爆竹煙火安全管理，防止公安事故發生。
- (三)補助設置住宅用火災警報器，降低住宅火災傷亡。
- (四)補助一氧化碳中毒潛勢處所遷移或換裝燃氣熱水器，防範中毒事故發生。
- (五)運用多元化宣導方式，提昇防火宣導效能。

二、強化災害搶救效能，完善車輛裝備器材整備

- (一)充實消防救災車輛及裝備器材，提昇災害搶救效能。
- (二)強化消防救災水源管理維護，確保救災水源不虞匱乏。
- (三)維護水域救援能量，擴大防溺水宣導作為。

三、落實災害防救體制，積極推動減災、整備、應變及復原工作

- (一)推動金門縣強韌臺灣大規模風災震災整備與協作計畫，強化災害防救能力。
- (二)本縣災害應變中心運作管理及維護，強化各鄉鎮公所災害應變中心運作機制。
- (三)辦理大規模複合式災害防救演習，完善防救災工作體制。

四、提昇緊急救護服務品質，保障傷病患生命安全

- (一)充實緊急救護器耗材及防疫物資等，以供執行各項緊急救護勤務所需。
- (二)辦理初、中級救護技術員繼續教育訓練，強化救護專業技術。
- (三)強化線上心肺復甦術指導，提昇到院前心肺功能停止案件辨識率及救活率。
- (四)充實消防機關救護人員防護裝備及救護器材，達成「到院前緊急救護整備（韌性救護系統）」目標。

五、提昇火災鑑定專業水準，確保民眾權益

- (一)辦理現職火災調查人員在職訓練，提昇火災調查人員本職學能。
- (二)辦理新進火災調查人員培訓，傳承及培育火災調查人才。

六、加強協勤志工訓練，提昇民力運用效能

- (一)規劃辦理年度志工自主專業訓練，提昇志工基本專業能力。
- (二)規劃辦理志工年度幹部訓練，培養基層幹部。
- (三)規劃辦理志工年度各項常年訓練，精進消防各項專業技能。

七、強化消防人員訓練，提昇消防專業技能

- (一)辦理消防人員上、下半年度常年訓練，強化專業技能。
- (二)辦理大隊組合訓練，提昇救災效能。
- (三)辦理水域救生訓練，提昇救溺效能。

八、落實指揮中心整體維運，優化硬體設備

(一)充實電腦軟硬體資通訊設備，提高勤業務工作效能。

(二)辦理 119 指揮派遣系統運作管理及維護，完善運作機制。

九、整建修繕辦公廳舍，提昇房屋建築使用效能

(一)辦理消防廳舍整建工程，提供同仁及洽公民眾安全、舒適之辦公環境。

(二)汰換老舊辦公設備，提昇工作效率及服務品質。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量標準	績效目標值	實際值	績效燈號	備註
預防業務 (532 千元)	推廣設置住宅用火災警報器實施計畫	推廣設置住宅用火災警報器	戶數	50	50	★	
	防範一氧化碳中毒執行計畫	補助一氧化碳中毒潛勢處所遷移或換裝燃氣熱水器	戶數	9	9	★	
搶訓業務 (68,737.6 千元)	充實直轄市縣市消防機關外勤消防人員個人救災裝備器材中程計畫	採購外勤消防人員個人救災裝備及相關器材	進度	100%	100%	★	
	建構國家安全化學與韌性永續計畫	購置 RIT 救援包組及化災檢知偵測警報器材	進度	100%	100%	★	
	汰換老舊消防車輛計畫	汰換救助器材車	輛數	1	1	★	
		汰換化學消防車	輛數	1	1	★	
		汰換水庫消防車	輛數	1	1	★	
	消防人員常年訓練計畫	辦理消防人員常年訓練	場次	2	2	★	
	大隊組合訓練計畫	辦理大隊組合訓練	場次	10	12	★	
	水域救生訓練計畫	辦理水域救生訓練	場次	1	4	★	
救護業務 (1,968 千元)	到院前緊急救護整備(韌性救護系統)計畫	採購消防人員防護裝備(防護頭盔及防穿刺背心暨相關配件)	套數	24	0	□	
		採購止血帶	條數	120	120	★	
		採購輕量化折疊式擔架	組數	4	4	★	

災管業務 (5,861 千元)	金門縣強韌臺灣大規模風災震災整備與協作計畫	辦理災害防救教育訓練	場次	2	2	★	
		辦理各公所訪視座談	場次	5	5	★	
		充實災害防救資通訊硬體設備	進度	100%	100%	★	
		辦理防災士教育訓練	場次	1	1	★	
火調業務 (102 千元)	火調人員在職訓練計畫	辦理火調人員在職訓練	場次	3	3	★	
	義勇消防人員常年訓練計畫	辦理各分隊常年及專業訓練	場次	60	60	★	
		辦理志工幹部培訓	場次	1	1	★	
指揮中心業務 (3,180 千元)	充實電腦軟硬體資通訊設備計畫	汰換桌上型電腦	台數	38	38	★	
	119 指揮派遣系統暨相關設備維護計畫	辦理 119 指揮派遣系統運作管理及維護	進度	100%	100%	★	
行政業務 (3,275 千元)	消防廳舍整建計畫	辦理局本部電梯汰舊工程	進度	100%	100%	★	
		辦理金沙分隊鋁窗改善施作工程	進度	100%	100%	★	
		辦理金城分隊及烈嶼分隊電梯維修工程	進度	100%	100%	★	

參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

重要計畫項目	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
到院前緊急救護整備 (韌性救護系統)計畫	採購消防人員防護裝備(防護頭盔及防穿刺背心暨相關配件)24 套	□	本採購案係以共同供應契約方式辦理，消防署為共同供應契約之「訂約機關」，各直轄市、縣(市)消防局為「適用機關」；消防署於 114 年 12 月 31 日始完成「消防人員防護裝備(防護頭盔及防穿刺背心暨相關配件)共同供應契約採購案(標案案號：H114-036)」決標作業，本局後續配合辦理下單採購事宜，故延後至 115 年度始能完成本採購案，已辦理完成 114 年度歲入、歲出預算保留，屬「受其他單位影響且不在評估風險內」。

肆、績效總評

消防局歷年來在各級長官指導及全體同仁合作無間、辛勤努力下，發揮團隊精神，對於消防工作的推展，以「勤政親民」作為最高指導原則，在消防勤業務各面向均有完整規劃，並積極創新，力促工作效能的全面提昇。

展望未來，本局將以「財政紀律」作為施政重點，努力爭取中央經費補助及民間捐贈，秉持過去優良傳統，精益求精，無私無我，犧牲奉獻，用最務實的態度、最果決的行動，提供最佳服務品質與最有保障的生活環境，確保鄉親生命財產安全。

114年度施政計畫擬訂15項重要計畫項目，共25項衡量指標。經評核結果，在25項衡量指標中，24項為綠燈（★）、1項為白燈（□）。

伍、施政績效成果圖卡

	
推廣設置住宅用火災警報器	推廣設置住宅用火災警報器
	
補助一氧化碳中毒潛勢處所遷移或換裝燃氣熱水器	補助一氧化碳中毒潛勢處所遷移或換裝燃氣熱水器



採購外勤消防人員個人救災裝備及相關器材



採購外勤消防人員個人救災裝備及相關器材



購置 RIT 救援包組及化災檢知偵測警報器材



購置 RIT 救援包組及化災檢知偵測警報器材



汰換救助器材車



汰換救助器材車

	
汰換化學消防車	汰換化學消防車
	
汰換水庫消防車	汰換水庫消防車
	
辦理消防人員常年訓練	辦理消防人員常年訓練



辦理大隊組合訓練



辦理大隊組合訓練



辦理水域救生訓練



辦理水域救生訓練



採購止血帶



採購止血帶



採購輕量化折疊式擔架



採購輕量化折疊式擔架



辦理災害防救教育訓練



辦理災害防救教育訓練



辦理各公所訪視座談



辦理各公所訪視座談



充實災害防救資通訊硬體設備



充實災害防救資通訊硬體設備



辦理防災士教育訓練



辦理防災士教育訓練



辦理火調人員在職訓練



辦理火調人員在職訓練



辦理各義消分隊常年及專業訓練



辦理各義消分隊常年及專業訓練



辦理志工幹部培訓



辦理志工幹部培訓



汰換桌上型電腦



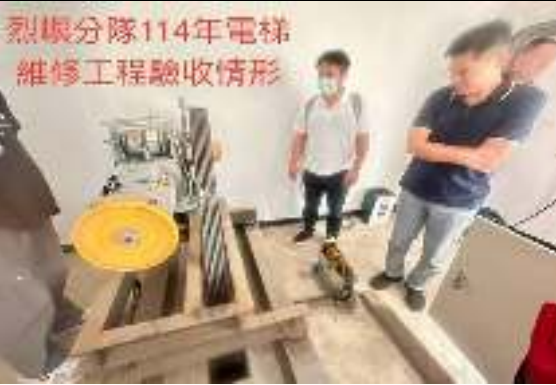
汰換桌上型電腦



辦理 119 指揮派遣系統運作管理及維護



辦理 119 指揮派遣系統運作管理及維護

	
辦理局本部電梯汰舊工程	辦理局本部電梯汰舊工程
	
辦理金沙分隊鋁窗改善施作工程	辦理金沙分隊鋁窗改善施作工程
	
辦理金城分隊電梯維修工程	辦理烈嶼分隊電梯維修工程

衛生部門 114 年度施政績效報告

壹、前言

衛生局積極推動各項公共衛生事務、提昇醫療服務品質、促進縣民健康，秉持為民服務理念與基本職責，依循縣府113-115年度施政綱要、「善政·宜居·永續」施政三大主軸，透過勤政、創新等作為，建構健全公共衛生、預防醫學與全人醫療照護模式的宜居家園。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	重要 計畫項目	衡量指標	衡量 標準	績效 目標值	實際值	績效 燈號	備註
綜合保健業務 (83,626 千元)	長者預防 延緩失能 計畫	長者功能評估(年度完成長者功能評估篩檢人數÷前一年底長者人數)×100%	篩檢率	≥3.5%	7.25%	★	114 年 1 至 10 月計完成評估 1,901 人，篩檢率 = $(1,901 \div 26,206) \times 100\% = 7.25\%$ 。
		提供長者共餐據點營養教育	成長率	5%	7%	★	依前一年度提供共餐據點營養教育家數，新增據點成長率 5% (113 年度完成 35 家；統計至 114 年 10 月共 43 處據點，已提供 38 家)。 成長率 = $(38-35) / 43 = 7\%$ 。
		提供長者共餐據點實地輔導家數	成長率	5%	9.3%	★	依前一年度共餐據點實地輔導家數，新增輔導家數成長率 5%。(113 年度完成 34 家；統計至 114 年 10 月共 43 處據點，已提供 38 家)。 成長率 = $(38-34) / 43 = 9.3\%$ 。
	辦理補助 縣民自費 健康檢查 業務	補助自費健康檢查	達成率 (年度 篩檢人 數/年度 目標人 數 6500 人)×100 %	≥100%	112%	★	辦理補助縣民自費健康檢查業務。 114 年 1 月-10 月申請補助人數計 7,307 人。

	扎根零歲教育計畫	零歲教育指導服務	達成率 (年度指導人數/年度目標人數150人)×100%	≥100%	106%	★	114年1-10月，零歲教育指導人數計159人。
		辦理零歲教育宣導場次	達成率 (零歲教育宣導場次/年度目標4場)×100%	≥100%	125%	★	本年度針對零歲教育共辦理5場宣導活動。
醫政管理業務 (341,355千元)	金門地區醫療給付效益提昇計畫效能	專科醫師駐診員額達成率	(專科駐診員額/專科駐診核定員額)×100%	90%	100%	★	(150/150)×100%=100%
		專科門診支援診次達成率	(專科門診支援診次/專科門診核定診次)×100%	80%	79.3%	★	(603/760)×100%=79.3% 因受天候影響，飛機停飛致支援醫師無法赴金支援，4月(濃霧)取消4診次、8月(颱風)取消4診次及9月(颱風)取消2診次，共計取消10診次。 另因公費生陸續返金服務，逐漸降低支援需求。
		支援醫師之專業性及服務態度滿意度	≥88%	88%	96.2	★	(95.0%+97.4%)/2=96.2%
	轉診業務	於本局臉書專頁或金門日報等發布轉診(含住宿補助)相關資訊	年度則數	3	3	★	

		駐地航空器 執行緊急醫 療後送業務 依合約規定 時限於 4 小 時內完成任 務比率	(年度 內依合 約規定 完成任 務趟次/ 次年度 執行總 趟次) $\times$ 1 00%	90%	92.1%	★	(58/63) $\times$ 100%=92.1 %
	心理健康 工作計畫	藥癮個案管 理服務面訪 率	(實際 面訪藥 癮個案 本人次 數/當年 度應追 蹤輔導 總人次 數) $\times$ 100 %	6%	22.73%	★	(65/286) $\times$ 100%=22. 73%
		辦理心理健 康促進暨自 殺防治教育 訓練	針對本 縣各族 群辦理 心理健 康促進 暨自殺 防治教 育訓練 課程/講 座場次	≥ 8	10	★	本年度針對警察、消 防、村里長及村里幹 事、學校家長、長照人 員共辦理 10 場次教育 訓練，共計 470 人次參 訓。
		精神病人出 院後 3 日內 完成出院準 備計畫上傳 精照系統比 率	(縣內 出院後 3 日內上 傳出院 準備計 畫之精 神病人 數/縣內 出院之 精神病 人數) $\times$ 1 00%	80%	98.51%	★	衛生福利部金門醫院 出院數共 67 筆，其中 三日內上傳出備 66 筆、超過三日上傳出備 1 筆。 66/67 $\times$ 100%=98.51%

長期照顧業務 (283,843 千元)	辦理本縣 長期照顧 十年計畫 2.0 相關 業務	新案件評估 計畫之 7 天 內完成率	(7 天內 完 成 新 案 評 估 計 畫 之 案 件 數 / 新 申 請 案 件 數) ×100%	≥ 95%	100%	★	
		辦理長照人 員在職教育 訓練	在 職 教 育 訓 練 辦 理 場 數	≥ 4	9	★	
		長照服務使 用人數	長 照 服 務 使 用 人 數	≥ 1,480	1,498	★	
疾病防治業務 (17,791 千元)	強化各項 防 疫 工 作，確保 縣民健康 免受疫癘 危害	補助孕產婦 接種百日咳 疫苗	接種率 (實 際 接 種 人 數 / 應 接 種 人 數) ×100%	90%	97%	★	114 年 1 月至 10 月 20 日應接種 233 人，完成 接種 226 人。 288/297*100%=97%
		補助設籍本 縣 50 歲以 上糖尿病患 者接種肺炎 鏈球菌疫苗	接種率 (實 際 接 種 人 數 / 採 購 疫 苗 數 × 100%)	75%	56%	▲	114 年 3 月採購疫苗數 為 155 劑，目前完成接 種 87 人。87/155*100 %=56%。
		補助弱勢族 群幼童接種 腸病毒 A71 型疫苗	接種率 (實 際 接 種 人 次 / 應 接 種 人 次) ×100%	50%	68%	★	應接種人次定義為：符 合設籍本縣出生滿 2 個月至未滿 6 歲之低 收、中低收入戶，身心 障礙、重大傷病、脆弱 家庭及兒少保護者且 有意願施打之幼童。
藥政及食品 管理業務 (4,156 千元)	辦理違規 藥物及化 粧品廣告 業務	監控違規藥 物、化粧品廣 告之結案率= (結案數÷監 控違規數) ×100%	結案率	≥ 90%	97.02%	★	(結案數÷自行監控違 規數) ×100%=(261÷2 69) ×100%=97.02%

	辦理食品業稽查業務	食品業者日常稽查後續管理之完成率= (完成追蹤管理件數÷稽查不合格數) ×100%	完成率	≥ 95%	100%	★	(完成追蹤管理件數÷稽查不合格) ×100%=(133÷133) ×100%=100%
		食品檢驗之後續追蹤完成率= (不合格件數中有做後續追蹤管理之件數÷抽驗不合格件數) ×100%	追蹤完成率	≥ 95%	100%	★	(不合格件數中有做後續追蹤管理之件數÷抽驗不合格件數) ×100%=(9÷9) ×100%=100%
衛生檢驗業務 (6,035 千元)	參與檢驗能力測試	參加國內外各單位舉辦之檢驗能力測試計 10 項以上，測試結果之滿意度總分。 (評分標準：滿意 1.8 分；應該注意 0.8 分；不滿意但有改善 0.4 分)	總分	≥15 分	18.8 分	★	參加國內外能力測試 11 場次，滿意 10 場次即應注意 1 場次。

參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討：無

肆、績效總評

本局114年度施政計畫共擬訂11項重要計畫項目、24項衡量指標。經評核結果，23項指標達成綠燈(★)；1項為黃燈(▲)，整體施政績效尚稱良好。未來將持續檢討精進，針對黃燈指標加強改善，並於115年度持續推動各項業務，貫徹縣長「善政·宜居·永續」施政理念，透過勤政與創新作為，完善公共衛生體系，厚植縣民健康福祉，持續爭取鄉親的支持與肯定。

伍、施政績效成果圖卡

	
累計至 114 年 10 月，金門縣社區營養推廣中心共餐據點營養教育新增 3 個據點，成長率提昇 7%，共餐據點實地輔導家數新增 3 個據點，成長率提昇 9.3%。	累計至 114 年 10 月，零歲教育指導人數計 159 人，培養準父母親職能力。
	
114 年 1 至 10 月為 1,901 位長者完成長者功能評估，占設籍長者 7.25%，篩檢異常長輩除給予健康促進衛教，並視需求給予社區資源轉介，轉介率 81.9%。	114 年度首次申請交通費補助時，應檢附正本申請表。



金門縣政府 公告

114 年度就醫並入住合法旅宿(限相同或相鄰縣市)補助次數相關規定

一、補助對象：符合下列條件之申請人：

1. 具有本市戶籍。
2. 具有中華民國國民身份。
3. 具有合法旅宿證明文件。
4. 具有合法醫療證明文件。

二、補助標準：

補助項目	補助標準	補助次數
一、就醫並入住合法旅宿	每人每次補助 500 元	1 次
二、就醫並入住合法旅宿	每人每次補助 500 元	1 次
三、就醫並入住合法旅宿	每人每次補助 500 元	1 次
四、就醫並入住合法旅宿	每人每次補助 500 元	1 次
五、就醫並入住合法旅宿	每人每次補助 500 元	1 次
六、就醫並入住合法旅宿	每人每次補助 500 元	1 次
七、就醫並入住合法旅宿	每人每次補助 500 元	1 次
八、就醫並入住合法旅宿	每人每次補助 500 元	1 次
九、就醫並入住合法旅宿	每人每次補助 500 元	1 次
十、就醫並入住合法旅宿	每人每次補助 500 元	1 次

三、補助申請程序：

1. 申請人應向本市衛生局提出申請。
2. 衛生局應於收到申請後 10 日內完成審核。
3. 審核通過後，申請人應向本市衛生局領取補助款項。

四、其他事項：

1. 申請人應提供真實資料，如有虛偽，將取消其補助資格。
2. 補助款項將直接撥入申請人指定之銀行帳戶。

轉診赴臺就醫申請交通費補助次數相關規定

114 年度就醫並入住合法旅宿（限相同或相鄰縣市），一趟最多補助 5 日。



1140627-0630 辦理長期照顧特約單位服務品質管理輔導查核分別針對服務提供單位服務狀況、人力管理及人員福利、行政作業管理等項目，以提昇服務品質。

1140827 前水頭黃氏家族成員合力捐贈一輛無障礙車輛予衛生局，將投入本縣長期照顧交通接送服務。



1140923 為增進民眾了解「背著書包上學去樂活學堂 2.0 計畫」，特別邀請日間照顧機構及失智據點代表及長輩出席，透過頒授學堂認證、學堂開學禮及新生入學禮等，讓長者感受到上學的氛圍與重新當學生的喜悅。



補助孕產婦接種百日咳疫苗率達 97%

環保部門 114 年度施政績效報告

壹、前言

環保局遵循縣長「落實生態保育 打造永續環境」之施政願景，積極推動各項環保業務，包含推展環境教育、落實環境影響評估審查工作、維護空氣及噪音品質及管制、落實河川及海洋污染稽查管制、強化毒性化學物質管理、落實土壤及地下水汙染調查及查證、推廣機關綠色採購、處理及去化地區產生之廢棄物等環境管理工作，以維護整體縣容環境，打造低碳金門邁向2050淨零永續家園。114年度環保局施政目標及重點分述如下：

一、執行海漂垃圾處理，推動清淨家園環境管理

- (一)執行環境衛生維護工作，改善公廁暨提昇優質公廁推動計畫及公廁管理，辦理列管公廁巡查 3,042 件次及環境巡檢、清理及觀光景點環境稽查 640 件次，提昇縣容整潔品質。
- (二)辦理清潔日，進行環境巡檢、清理及觀光景點環境稽查。
- (三)擴大環境認養計畫，辦理海岸清潔維護，海廢保麗龍回收再利用。

二、推行源頭減量計畫，落實垃圾減量及資源回收工作

- (一)妥善處理廢棄物、維護環境整潔，推動垃圾分類及資源回收工作，包含廢棄物管理及稽查管制稽查件數 1,232 件次及源頭減量稽查件數 658 件，達到 114 年資源回收率目標 55%。
- (二)推動廚餘回收工作，廚餘回收處理製成堆肥後，推廣再利用於植栽及環境綠美化等。

三、辦理調查暨查證工作，落實污染防治

- (一)落實縣內具高污染潛勢區土壤及地下水品質管控，114 年度土壤及地下水監測標的達 100%，完善污染影響民眾生活環境之預警制度；持續培訓污染防治小尖兵辦理 7 場次學童教育課程，讓環境保育意識從小扎根並茁壯成長。
- (二)管理飲用水水源水質，提昇公眾飲用水品質，維護民眾身體健康。
- (三)推動空氣品質維護及綜合空氣污染管制策略，訂定空氣品質改善目標（PM2.5 濃度年平均值低於 17.6 $\mu\text{g}/\text{m}^3$ ），降低空氣品質不良日數。
- (四)落實港區及船舶稽查 72 件次

四、辦理氣候變遷、永續發展及綠生活等相關議題宣導推廣，普及環境教育

- (一)推動低碳永續家園建構工作，建構全民認知及技能，提昇氣候變遷調適能力。
- (二)響應國家永續發展目標之推動，辦理環境相關永續發展目標宣導推廣活動及培訓等 8 場次，建立全民對環境永續發展之素養及知能。
- (三)以「深耕環境教育」為目標，藉由多元環境教育學習管道，連結政府機關（構）、民間團體及學校之環境教育資源與成果，將環境議題普及與生活化，使環境教育從小扎根、永續發展
- (四)配合中央推動 2050 淨零排放之生活轉型，辦理淨零綠生活宣導 10 場次，推動全民共同落實綠色採購及綠生活。
- (五)落實縣轄氣候變遷調適及溫室氣體減量執行方案策略及措施管考工作。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	重要 計畫項目	衡量指標	衡量 標準	績效 目標值	實際值	績效 燈號	備註
環保維護 (142,243 千元)	廢棄物焚化 監督計畫	廢棄物轉運量	轉運量 (噸)	7,000	6,222.83	▲	
		掩埋場二級查 核次數	查核 次數 (件)	12	10	▲	
	廢棄物管理 及稽查管制 計畫	廢棄物資料建 置及稽查工作， 妥善管制廢棄 物流向	稽查 件數	850	1,232	★	
	推動廚餘回 收再利用計 畫	全年度廚餘回 收量(噸)	回收量 (噸)	4,800	4,154.03	▲	
	源頭減量計 畫	推動餐飲業者 提供消費者自 備環保餐具優 惠服務	家數	15	15	★	
		推動餐飲業者 使用重複清洗 餐具或汰換美 耐皿餐具	家數	17	17	★	
		垃圾強制分類 稽查件數	稽查 件數	250	300	★	
	石綿建材廢 棄物清除處 理計畫	建築物石綿建 材廢棄物處理 量	處理量 (噸)	10	18.81	★	
水質及 毒化物業務 (17,635 千元)	辦理毒性及 關注化學物 質源頭查核 運作輔導與 非農地環境 雜草管理宣 導及海岸清 理暨飲用水 管理(含水質 檢驗)計畫	自來水水質抽 驗	件數	384	384	★	
		毒性及關注化 學物質運作場 所查核輔導	件數	12	12	★	
		環境用藥相關 業者查核輔導	家次	3	3	★	

	辦理海洋環境整體管理及維護計畫	海域水質（底泥）監測	件數	30	30	★	
		本縣各類港口污染源查核	件次	72	72	★	
		辦理海洋環境教育宣導	場次	8	8	★	
環境衛生 (22,151千元)	辦理清淨家園環境管理暨海岸環境清理計畫	辦理清潔日活動場次	次	12	10	▲	
		辦理列管公廁巡查作業	座次	1,730	3,042	★	
		進行環境巡檢、清理及觀光景點環境稽查	次	720	640	▲	
		民間參與海岸清理維護認養	社區	33	52	★	
		海廢保麗龍回收再利用	公噸	30	22.6	▲	
		辦理海岸清潔維護工作	公里	1,330	1,618	★	
空氣污染及噪音防制 (2,500千元)	辦理氣候變遷宣導推廣計畫	辦理氣候變遷減緩調適、環境永續發展、溫室氣體減量等相關議題宣導推廣活動	場次	8	8	★	
資源回收 (22,700千元)	資源循環計畫	提昇垃圾回收率(%)	垃圾回收率(%)	74.2	75.08	★	
		推動社區學校機關團體落實資源回收	平均每月資源回收量(公斤)	230,000	273,377	★	
土壤及地下水業務 (7,470千元)	辦理土壤及地下水污染調查及查證工作計畫	辦理縣內土壤及地下水污染潛勢調查及定期監測	執行率(%)	100	100	★	
		辦理縣內土壤及地下水場址污染監督	場次	20	24	★	

		辦理縣內土壤及地下水污染防治環境教育活動	場次	7	7	★	
空氣污染防制支出 (22,450千元)	辦理空氣品質惡化應變暨室內空氣品質維護管理計畫	訂定空氣品質改善目標(降低PM _{2.5} 濃度年平均値)	年平均値(μg/m ³)	17	17.5	★	
	辦理固定污染源許可管業及餐飲業污染輔導改善計畫	輔導本縣餐飲業增設油煙防制設備	家次	6	12	★	
	辦理逸散污染源稽查管制計畫	一級工地法規符合率	年度法規符合度(%)	78	82.9	★	
	辦理移動污染源稽查管制計畫	提昇機車定檢率	年度機車定檢率(%)	78	83.12	★	
環保教育宣導支出 (9,615千元)	辦理本縣環境教育推動計畫	113年環境教育行動方案執行成果報告	式	1	1	★	
		環境教育活動辦理(環境節日活動、村里社區、學校及其它活動)	場次	50	58	★	
		社區申請環境部社區環境教育相關補助計畫	社區數	2	4	★	
		政府、機關、學校(含中央駐金列管單位)年度環境教育計畫達成率	完成率(%)	100	100	★	

建置低碳家園支出 (12,309千元)	辦理低碳永續家園計畫 (5,129千元)	推動低碳永續行動項目(公共區域)	處	4	5	★	
		輔導村里申請低碳永續家園銅級認證	處	2	2	★	
		追蹤查核112年度前受補助之社區	處	10	20	★	
	氣候變遷減緩及調適工作推動計畫 (3,300千元)	召開氣候變遷因應推動會議	場	2	2	★	
		辦理氣候變遷減緩及調適推廣教育活動	場	2	4	★	
		溫室氣體事業盤查業務	處	10	10	★	
	辦理環境永續發展目標宣導推廣 (2,300千元)	辦理環境永續發展目標宣導推廣活動、研習會	場	10	11	★	
	辦理淨零綠生活宣導推廣 (1,580千元)	推動機關綠色採購評核作業方法	評核成績(分)	90	90	★	
		推動民間企業與團體實施綠色採購	評核成績(分)	85	85	★	
		辦理淨零綠生活宣導推廣活動	場	10	10	★	
水污染防治支出 (210千元)	辦理水污染防治業務宣導、緊急應變	水污染防治宣導廣告	則	1	1	★	

參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討：無

肆、績效總評

本局113年度施政計畫擬訂21項重要計畫項目，共45項衡量指標。經評核結果，所有衡量指標中，績效良好綠燈(★)39項、績效合格黃燈(▲)6項。

伍、施政績效成果圖卡

	
社區參與地球日環境清理活動	海廢保麗龍回收再利用情形
	
第3屆全國「首惜廚師」榮獲學惜金獎	環保志工群英會環境教育活動
	
自來水水質採樣情形	毒性及關注化學物質運作場所查核輔導



執行機車排氣定檢攔檢作業



推動低碳永續行動項目（公共區域）



氣候變遷調適培力課程



環境永續宣導推廣活動
環保擲骰趣驚喜送給你



貯存系統防治績優業者表揚



污染防治桌遊環境教育活動



環境永續發宣導推廣活動-西口國小



環境永續發展暨氣候變遷研習會
從空中看台灣



環境永續宣導推廣活動-石蚵文化季



綠色採購說明會



營建工程及施工機具空污防制說明會



環境永續宣導推廣活動-古寧頭社區



淨零綠生活宣導推廣活動-昔果山社區

地政部門 114 年度施政績效報告

壹、前言

- 一、「政自經界始」，經界正以興百業，舉凡地方建設，社會經濟發展，民眾財產權保障，均根基於地政工作之良窳。土地政策必須兼顧公共利益、維護民眾權益保障、土地開發利用及土地問題之解決；而地政業務之推動，首重為民服務效能之提昇，以便民、親民、利民為服務宗旨。地區因戰地及僑鄉特殊歷史時空背景，迭經時序演化世代更替，使得土地問題更加錯綜複雜，地政業務推動更加困難棘手。本局發揮團隊精神，群策群力，以民眾的角度出發，提供多元化便民服務措施，地政服務再升級。
- 二、積極推動土地活化與提昇土地使用效益，以紓解市區開發壓力、保存文化資產並因應產業與觀光成長需求，打造宜居宜業的新金門。金城鎮第三期及金寧鄉安岐閩專區段徵收開發案，開發面積逾 37 公頃，規劃住宅、商業及公共設施用地，未來將持續推動並釋出民間活化利用，落實都市發展用地供給。金寧鄉西山與烈嶼鄉楊厝農地重劃案共計 75 公頃，旨在改善農業生產環境。另辦理金沙鎮榮光新村周邊地區公辦市地重劃案，並輔導地主成立金城鎮莒光樓段自辦市地重劃案籌備會，透過重劃提昇土地價值與供給，促進都市整體發展。
- 三、完成 114 年度公告土地現值及公告地價評定、基準地查估、編製動態分析及地價指數查編；推動不動產交易實價登錄新制執行，促進房地產交易資訊公開透明，遏止不當哄抬炒作，落實居住正義。依 114 年不動產交易秩序維護實施計畫，辦理不動產服務業者業務查核、查核定型化契約應記載及不得記載事項及廣告刊登等。並定期辦理業者綜合座談會，透過面對面溝通平台，促進公私部門合作，共同維護本縣不動產交易秩序。推動地籍圖重測，確認經界、杜絕糾紛；三維地籍建物整合建置作業建物圖資轉換；圖根測量，尖端科技、與時俱進，提昇為民服務品質，具體豐碩的成果。
- 四、本局以民眾的角度出發，提供多元化便民措施，賡續推展「跨縣市收辦土地登記業務」、「地政跨域整合服務」、「地政數位櫃台網路申辦」，大幅節省民眾台金往返時間與金錢，落實地政 e 化。另推動地籍清理及宣導作業、積極促進「金門縣土地地籍整理自治條例」之修正、落實雷區土地政策及協助民眾依離島建設條例申請購回、讓售，以解決早年土地登記問題；推辦到府或醫療院所服務，友善高齡及行動不便人士；透過「僑胞土地諮詢平台」之建置，宣導繼承登記流程，並藉由 WeChat、Line、WhatsApp 等平台受理僑親諮詢服務，且於新加坡金門會館網站新增「金門地政服務專區」，提供移轉登記中英文流程表及實價登錄查詢管道等多項便民措施，以提高本局便民、親民、利民的服務形象。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	重要 計畫項目	衡量指標	衡量 標準	績效 目標值	實際值	績效 燈號	備註
地價業務 (7,320 千元)	地價調查	蒐集調查買賣實例	件	1,000	1,082	★	
		調查都市土地住宅區、商業區、工業區地價指數報內政部彙編	次	2	2	★	
		編製不動產交易動態分析	次	4	4	★	
		地價基準地維護	點	46	52	★	
	不動產交易	不動產經紀業座談會	次	1	1	★	
		經紀業、租賃業業務訪查	家	25	27	★	
		不動產廣告查核	件	25	31	★	
		不動產交易安全宣導或說明會	次	2	2	★	
		預售屋銷售聯合稽查	次	1	1	★	
		預售屋買賣定型化契約查核	件	1	8	★	
地政資訊 業務 (16,118 千元)	資安管理維護	ISO 資安續評	次	1	1	★	
		汰換地政電腦機房設備	式	1	1	★	
		汰換個人電腦主機	台	94	94	★	
		SOC 資通安全偵測管理服務	式	1	1	★	
		地政局官網更新維護	式	1	0.9	★	本案已於114年12月31日簽驗收，預計於115年1月5日驗收。
地籍整理 業務 (18,044 千元)	土地及建物 登記	受理民眾各項土地及建物所有權與他項權利登記	件	6,500	8,312	★	以實際案件數計。
		辦理跨縣市代收代寄土地登記案件	件	300	272	★	以實際案件數計，簽收861件、代收272件

		辦理遠途先審作業	案	10	48	★	以實際案件數計。
		辦理不動產糾紛調處	案	1	1	★	
	地籍清理	地籍清理代為標售土地	筆	10	30	★	依陳情案件辦理。
	執行離島建設條例移轉登記	依第 9 條之 3 規定協助民眾辦理雷區土地返還	筆	60	91	★	以案件累積數計、
	未辦繼承登記業務	依戶政資料主動通知合法繼承人辦理繼承登記	筆	2,000	2,487	★	以實際案件數計。
		清查未辦繼承登記土地及建物，依規定辦理公告	筆	350	574	★	
測量業務 (12,562 千元)	土地複丈及建物測量	鑑界現場核發成果圖	案	750	820	★	因民眾主動提出申請案件增加。
		辦理建物成果圖轉繪	案	450	652	★	
		辦理法院囑託鑑測查封	案	80	90	★	
	都市計畫樁聯測與地籍逕為分割測量	辦理使用分區面積估算	案	75	157	★	以實際案件數計。
		辦理逕為分割	筆	75	152	★	
	自辦地籍圖重測計畫	金湖鎮尚義段、小徑段、夏興段及新頭段、塔后段、南雄段等六段地籍圖重測作業	筆	1,500	1,596	★	
		界址爭議案件移送調處	案	1	2	★	
	圖解數化地籍圖整合建置成果維護	土地複丈成果異動	筆	100	115	★	以實際案件數計。
	圖根點清理補建作業	E-GNSS 圖根清理補建	點	1,000	1,155	★	
	圖簿校對	辦理圖簿校對	段	200	205	★	
	測量儀器維護	GPS 接收儀送 TAF 認證實驗室檢校	部	1	1	★	
		經緯儀送 TAF 認證實驗室檢校	部	3	4	★	

地權業務 (63,621 千元) (縣府自籌 15,868千元 /農水署補助 47,753 千元)	金寧鄉西山 農地重劃	開發工程施工及監造	完成率	15%	16.02%	★	工程由尚慶營造有限公司以新臺幣1億6,500萬元得標，於114年5月8日開工，預計116年2月27日完工。截至114年12月14日，工程進度達16.02%。
地權業務 區段徵收及 市地重劃 (407,426 千元)	金城鎮第三期區段徵收	開發工程施工	完成率	40%	36.602%	★	工程由禾宏營造股份有限公司以5億5,990萬元得標，於113年4月30日開工，預計116年4月7日完工。截至114年12月14日，工程進度達36.602%。
	金寧鄉安岐 閩專一期區 段徵收	審核完成各申請抵價 地案件	完成率	100%	100%	★	於113年11月14日公告區段徵收後，陸續受理地主申請抵價地，共計85件。經視需要通知補正，並完成審核程序，至114年5月12日全數85件均已核准並函復。

		完成開發工程發包施工	案	1	0	□	本案已進入細部設計階段。114年3月27日召開第6版審查會後，因修正未完成，曾三次退請（5月22日、7月22日、8月20日）修正。9月24日召開第8版檢討會，設計單位於11月10日提送預算書圖，俟審查定案後辦理。
	金沙鎮榮光新村周邊市地重劃	舉辦土地所有權人座談會	場	1	2	★	已於114年3月15日及6月28日召開座談會，說明重劃要旨並凝聚調整範圍共識。

		委託工程代辦及規劃設計	案	1	0	☐	114年3月起，因部強分地主訴求調整重劃範圍，經與都計部門、金沙鎮公所及等鎮代表多方研議妥適調整方案，並召開全體地主座談會凝聚共識後，提案經8月15日縣都委會審議通過，並需辦理樁位補測等作業，以利工程規劃設計，綜上爰影響委外期程。
--	--	-------------	---	---	---	--------------------------	--

參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討：

重要計畫項目	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
金寧鄉安岐閩專一期區段徵收	完成開發工程發包施工	□	一、本案已進入工程細部設計階段。於114年3月27日召開細部設計成果(第6版)審查會議後，因設計單位未依委員及相關單位意見修正或釐清，為求周延完善，曾三次(5月22日、7月22日、8月20日)退請修正。嗣於9月24日召開修正後細部設計成果(第8版)工作檢討會，設計單位並於11月10日提送預算書圖，俟審查定案後依程序辦理。究其履次修改，及逾期提送，累計罰款約需510萬元，乃原設計人員離職，新接人員未臻熟捻，將持續督促積極履約辦理。 二、本案係屬因「受其他單位影響不在評估風險內」及「其他績效未顯現情形」之白燈評估標準者，爰評為白燈。
榮光新村東側及北側住宅區市地重劃	委託工程代辦及規劃設計	□	一、114年3月起，因部分地主強烈訴求調整重劃範圍，經與都計部門、金沙鎮公所及鎮代表等多方研議妥適調整方案，並召開全體地主座談會凝聚共識後，提案經8月15日縣都委會審議通過，並需辦理樁位補測等作業，以利工程規劃設計，綜上，爰影響委外工期。 二、為求慎重及降低意外情況，後續將依內政部市地重劃作業手冊，俟重劃計畫書(預計115年5月)陳報內政部核准並公告重劃，確認可行重劃範圍後，再委外辦理工程規劃設計。 三、本案係屬因「受其他單位影響不在評估風險內」之白燈評估標準者，爰評為白燈。

肆、績效總評

本局 114 年度施政計畫擬訂 18 項重要計畫項目，共 41 項衡量指標。經評核結果，在 41 項衡量指標中，39 項為綠燈 (★) (95.12%)、2 項為白燈 (□) (4.88%)，政績效尚稱良好。

伍、施政績效成果圖卡



1140619 本縣 114 年地價及標準地價評議委員會第一次會議



1140930 114年金門縣地價基準地委外查估期中會議



1140908-0910 115年公告土地現值暨重新規定地價作業說明會（金寧場）



1140325 金門縣 114 年上半年度不動產經紀業暨租賃住宅服務業綜合座談會圓滿落幕



1140521 金門縣 114 年度預售屋銷售聯合稽查



1140506-0508 學生租屋權益及租賃電費新制宣導講習



1140905 住宅租賃爭議實例分享講習



1140919 公平交易委員會主管法規說明會



1140609114 年度資通安全教育訓練，資安教育從根做起



1140829 辦理地政局「資訊安全管理系統（ISMS）續評驗證作業」



1140227 金門縣政府代為標售 113 年度第 2 批地籍清理未能釐清權屬土地標脫第二次標售



1140321 研商本縣 114 年第一次地籍清理代為標售土地建議底價會議



1140324 辦理 114 年度第一次地政士座談會，深化業界與政府合作



1140409 金門縣政府代為標售 113 年度第 5 批地籍清理未能釐清權屬土地



1140522 本縣 113 年度第 3 批地籍清理第 2 次標售作業圓滿完成，4 筆土地全數順利標脫。



1140924 金門縣政府辦理 113 年度第 5 批地籍清理未能釐清權屬土地第二次代為標售



三維建物轉繪建置作業



鑑界現場核發成果圖-土地複丈排件縮短，並於鑑界完成後即核發成果圖。



為提昇測量界址精度，辦理圖根導線測量。



辦理重測地籍調查作業，現場確認土地界址。



衛星定位、精準可靠-運用 E-GNSS 辦理圖根補建，加速複丈處理。



關懷年長不便、到府服務-建物測量成果圖到府用印及核對保證人。



1140309 西山農地重劃工程法會



1140309 西山農地重劃工程興工動土典禮



1140815 金沙鎮榮光新村周邊市地重劃範圍調整案獲都市計畫委員會審議通過



11409 金城鎮第三期區段徵收空拍



1140515 金寧鄉安岐閩粵一期區段徵收案土地及土地改良物協議價購會



1140628 金沙鎮榮光新村周邊市地重劃調整重劃範圍座談會

文化部門 114 年度施政績效報告

壹、前言

文化局主責圖書出版業務，強化文化行銷，加強圖書資訊服務，營造書香社會；辦理兒童表演藝術活動，紮根下一代藝文生活；辦理藝文交流暨主題性相關活動，提昇地區藝文水平及能見度；辦理地方藝文傳承、人才養成業務，厚植地區藝文實力；執行社區文化深耕工作，推廣生活美學、營造人文之島；推動戰地文資價值評估，打造金門文化品牌；修復保存活化文化資產，突顯金門歷史價值；推動文化資產維護發展活動，提昇文化產值，並督導文化園區。114 年度本局施政目標及重點分述如下：

一、藝文展演豐富多元

- (一)邀請國內具知名表演藝術團隊及藝術家辦理各項展覽及演出，進行教育推廣、培育在地視覺及表演藝術專業人才，聚合藝術創作能量，以更積極服務的角色帶動金門藝術發展，打造人人平等參與的多元文化環境。
- (二)策辦元宵燈節以在地人文、產業導入及永續發展等概念，結合科技和文化元素，打造創新、節能及永續的元宵燈節，並落實金門東西半島藝文平衡，達成文化平權之政策理念。
- (三)與居民共同辦理社區營造，共同面對社區的生活議題，解決問題並創造共同的生活福祉，並以辦理參與式預算方式，建立社區居民緊密的社會連繫，透過辦理社區營造博覽會、社區營造嘉年華、社區美食文化展等一系列活動，讓社區居民均能容易了解及塑造自己生活環境的重要性，並能以社區共同體之發展模式，創造永續性和地方性的城鄉環境風貌及社區生活價值。

二、圖書出版科技加值

- (一)籌辦圖書出版業務，推廣金門鄉土文化，強化金門文化行銷，記錄在地故事，鼓勵文學創作，以積極保護金門文化以及在這塊土地上具有人民共同回憶與歷史軌跡的人文景觀。
- (二)規劃建構圖書館暨總分館體制，健全金門縣公共圖書館組織發展，整合各鄉鎮資源，提昇館員專業知能，以提供優質閱覽服務，並提昇民眾獲取資通訊科技（ICT）技能，增加其取用相關工作的技術與職業技能。
- (三)辦理多元閱讀推廣，扎根零歲教育，建構親子共讀友善閱讀環境，帶動嬰幼兒認知發展，從小養成閱讀習慣，結合適性閱讀，培養優質世代。
- (四)結合智慧科技服務，建立多元終身學習管道，持續提供鄉親及多元族群學習機會及教育服務，建構優質學習環境，促進成人終身學習參與能力。

三、文資修復保存發展

- (一)完成金門縣定史蹟「明清金門城遺跡」地下史料調查研究，補充歷史文獻資料，掌握金門城空間場域的史蹟定位參考點，提供後續史蹟保存規劃、工程等計畫執行之依據。
- (二)完成金門縣定古蹟後浦許允選洋樓修復及再利用工程，再現古蹟建築傳統風華之美，分年串連後浦小鎮導覽行程，拓展觀光產業發展契機。
- (三)完成金門縣歷史建築薛芳見洋樓緊急加固及保護工程，透過緊急加固及保護後，可減少建築持續遭受自然環境影響及破壞，妥善保存本縣珍貴文化資產。
- (四)藉由辦理金門傳統技術工匠職能課程，培訓年青世代持續投入修復傳統建築產業，及開拓傳統工匠技藝活絡發展，促進金門文化資產修復力道和文化傳承。

四、文化園區文化推廣與資產典藏

- (一)資產典藏:對典藏及捐贈的相關文物進行整飭、調查、研究分析，並以展示的形式向公眾呈現其歷史價值，進一步提昇社會對文物及其時代的認識和了解。

- (二)資產典藏:辦理保存和傳承金門地區的珍貴族譜文獻，防止紙本資料損壞，並將其傳承給後代。通過數位平台的建立，提供便於查閱的族譜資料，推廣金門宗族文化，增加公眾對文化資產的認識與重視。
- (三)文化展演:拓展島外交流，以世界一家概念，友善與包容及文化理解為出發，體驗理解鄰近 10 國不同區域的住民文化與慶祝春節，經由〈圍爐〉方式打造友善城市島嶼（博物館是我們的城市），讓你一看玩透透。
- (四)媒體行銷:透過經營社群平台，增加博物館訊息的曝光率與民眾互動，提昇博物館的知名度與公眾認同，增強博物館在社會中的影響力，並加強博物館政策與資訊的宣導。
- (五)資產活化:推廣閩南工藝產業文化，讓年輕一代的朋友能從生活中感受並理解其工藝在常民生活中的實用性。
- (六)館際交流:以 2025 年國際博物館日主題（每年年初公布）為核心，連結跨國性相關活動，如親子、特殊弱勢、公眾社群關注之系列活動及主題講座等，鼓勵民眾走入博物館，並連結國際訊息，期藉此增進在地文化與各國民眾交流，增進對本博物館與金門文化的認識。
- (七)資產活化:深入了解金門家族源流機會，並通過互動形式加深金門歷史與文化的理解。展示金門在海上絲路中的地位及其海洋文化，通過地圖與遷徙建構金門展館文化資產與古代海防和中外海上絲綢之路行徑關係的重要性。
- (八)文化展演:辦理春節相關展覽，並透過活動表演、互動體驗與情境復原等，全面營造喜慶氛圍，透過本次活動讓民眾在參觀博物館的同時，也能更加了解金門的傳統歷史文化，進而對這塊土地更有共鳴。
- (九)學術成果:辦理 114 年博物館學刊級博物館文物專書等出本。

五、文化園區環境友善

- (一)改善園區各入口標示，提高指引效果，解決眾多遊客無法得知園區入口問題。
- (二)啟動「博藝館」具有工藝、美術、圖書、藝術、博物館等複合展示與社會教育、產業文化等發展目的，並積極完善文化園區整體建築三館合一原始經營主軸（博物館-典藏研究、博藝館-展示活化、博學館-教育推廣）為目標。
- (三)改善園區人工湖及園區周邊環境，規劃植栽及整地，因應餐廳營業，改善用餐體驗及昇園區整體環境品質。
- (四)預計重新回歸於博物館的文物典藏研究及相關空間使用，支持博物館的文物保管和研究工作，進一步提昇博物館的功能和服務品質。
- (五)更新機關資訊設備，維護機關整體安全及提昇本所各展館設備的網路連接品質和穩定性。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	重要 計畫項目	衡量指標	衡量 標準	績效 目標值	實際值	績效 燈號	備註
藝文活動 管理業務 (12,275 千元)	藝文展覽、演出活動	表演藝術演出	場次	5	6	★	
		辦理藝術家作品來金展覽展出	場次	5	28	★	
	展出活動	2025 金門元宵燈會	場次	1	1	★	

		辦理名家藝術展	場次	1	1	★	
	社區營造	辦理金門縣社區營造點徵選扶植	件數	10	16	★	
		舉辦社區營造成果展	場次	1	1	★	
圖書編印 管理業務 (5,254 千元)	金門縣公共圖書館總分館體系	辦理館員教育訓練	場次	4	4	★	
	閱讀推廣	辦理假日故事屋活動	場次	60	79	★	
	圖書館智慧化服務	智能採購書櫃	冊數	800	1,789	★	
	充實館藏	新增圖書館藏	冊數	3,000	9,400	★	
文化資產 管理業務 (18,780 千元)	金門縣定史蹟「明清金門城遺跡」地下史料調查研究	辦理工作報告書審查會議	場次	1	1	★	
		執行史蹟地下史料研究工作	件數	1	1	★	
	金門縣定古蹟後浦許允選洋樓修復及再利用工程	辦理修復工程督導會議	場次	2	2	★	
		執行修復工程施作	件數	1	1	★	
	金門縣歷史建築薛芳見洋樓緊急加固及保護工程	辦理修復工程督導會議	場次	2	2	★	
		執行修復工程施作	件數	1	1	★	
	金門傳統技術工匠職能課程	辦理課程手冊編輯	件數	1	1	★	
		舉辦傳統匠師培訓課程	場次	1	1	★	

文化園區 管理所業務 (9,150 千元)	典藏文物整飭調查研究及展示計畫	辦理研究計畫	件數	1	1	★	
		辦理展示佈展與宣傳推廣	場次	1	1	★	
	金門聚落宗族文化、保存、傳承與展示計畫	辦理相關計畫	件數	1	1	★	
	古今中外·〈圍爐〉喜年來特展：(亞洲各國都怎麼過春節？10國文化習俗一次玩)	舉辦系列活動	場次	3	3	★	
	114 年度博物館友善社群服務維運推廣案	辦理相關計畫	件數	1	1	★	
	金門閩南傳統工藝傳承製作活動	舉辦活動課程	場次	2	2	★	
		辦理展場及展品佈展	場次	1	1	★	
	518 國際博物館日系列活動	舉辦系列活動	場次	2	2	★	
	尋根謁祖-金門姓氏衍派遷徙與海上古圖特展	辦理展場設計規劃執行	件數	1	1	★	
		舉辦活動特展	場次	1	1	★	
	春節系列活動	舉辦春節系列活動	場次	1	1	★	
	博物館年報與研究成果刊物(含數位)	辦理 114 年博物館學刊級博物館文物專書等	件數	1	1	★	

文化園區 管理所資本門 (29,909 千元)	文化園區管 理所入口標 示工程	辦理入口標示工程	件數	1	0	●	
	文化園區典 藏、展館館場 整建利用	辦理監造作業	件數	1	1	★	
		辦理施工作業	完成 百分 比	50-80%	0	●	
	園區綠美化 維護與植栽 改善	辦理園區整地植栽作業	件數	1	0	●	
	文化園區 C 後棟規劃再 利用工程	辦理設計監造及施工相 關作業	件數	1	0	●	
	資訊軟硬體 購置	汰換個人電腦(含螢幕)	套數	14	14	★	
		新增無線網路建置	套數	1	1	★	

參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討

重要計畫項目	衡量指標	評估燈號	原因說明暨因應策略
文化園區管理所入口 標示工程	辦理入口標示工程	●	本案於 114 年 9 月 24 日完成規 畫設計，後續工程招標流標 2 次，工 程招標第一次流標，已於 114 年 11 月 26 日決標，預計於 115 年才可完 工，因未依原訂進度完成，爰以紅燈 顯示。
園區綠美化維護與植 栽改善	辦理園區整地植栽作 業	●	一、本案於 114 年 6 月 19 日上網招 標，經第 1 次流標後，重新檢討 招標文件，於 114 年 11 月 28 日 完成決標，後續將請廠商積極 施作，以利盡速完成。 二、預計於 115 年才可完工，因未依 原訂進度完成，爰以紅燈顯示。

文化園區 C 後棟規劃再利用工程	辦理設計監造、施工等相關作業	●	自 114 年 6 月 12 日，本案 5 次招標均流標，經檢討後，調整招標文件，於 114 年 11 月 28 日第 6 次上網招標，預計於 115 年才可完工，因未依原訂進度完成，爰以紅燈顯示。
文化園區典藏、展館館場整建利用	辦理施工作業	●	一、本案因規畫設計方向調正，重新修正內容，致整體期程延後，細部設計於 114 年 11 月 3 日完成。 二、工程招標於 114 年 12 月 18 日第一次流標，已於 114 年 12 月 30 日完成決標，預計於 115 年才可完工，因未依原訂進度完成，爰以紅燈顯示。

肆、績效總評

本局114年度施政計畫擬訂25項重要計畫項目，共37項衡量指標。經評核結果，在37項衡量指標中，33項為綠燈（★）、4項為紅燈（●）。施政目標整體績效良好，未來於115年賡續努力加強創新，爭取鄉親對本局施政的認同與肯定。

伍、施政績效成果圖卡

	
「表演藝術演出」-徵選金門地區及台灣兩地之表演團隊，除扶植補助本地團隊演出亦提供不同表演型態之團隊蒞金演出。	「藝術家作品來金展覽」-策辦藝術展覽共28場，包含美術、書法、攝影、陶藝展出，帶動地區藝文欣賞風氣，提昇民眾生活樂趣，將藝術文化視為生活之一部份，以落實公民美學。



2025 元宵燈節以「蛇舞新春好運來」為主題，透過絢麗的燈光藝術與互動裝置，結合金門在地文化，打造出一場視覺與體驗並重的燈光盛宴。



「名家藝術展」-以名家邀請展，推展文化與藝術的方式，藝術不分地域、無國界的理念下，讓金門地區民眾生活藝術化，欣賞高水準的書畫。



2025 元宵燈節以「蛇舞新春好運來」為主題，透過絢麗的燈光藝術與互動裝置，結合金門在地文化，打造出一場視覺與體驗並重的燈光盛宴。



10月19日「114年社區營造博覽會」-16個社區共同展現社區營造的成果，互相交流學習，共同成長，創造社區美好未來。



本館為提昇服務品質與強化館員專業能力，於本年度積極辦理多元化之館員教育訓練，由專業講師授課，強化館員實務操作能力與跨館合作默契。



假日故事屋活動邀請專業說故事志工與閱讀推廣講師帶領，內容結合主題閱讀與延伸手作互動，成功提昇幼兒閱讀興趣與家庭陪讀參與度。



配合書商提供各出版社之新書後，交由文化局進行篩選，在自動化系統內建立虛擬館藏及虛擬條碼後，就可上架讓讀者選購新書及借閱。



遴選優良讀物進圖書館館藏，每星期都有上架新購入之新書供讀者借閱，眾多好書讓你度過愉快的閱讀時光。

	
1140331 完成期末審查考古挖掘研究成果，確認明清金門城遺跡留存城牆基礎範圍，提供珍貴考古與觀光導覽資源。	1140825 完成縣定古蹟後浦許允選洋樓修復工程總驗，再現古蹟建築傳統風華之美，拓展觀光產業發展契機。
	
1140107 完成金門縣歷史建築薛芳見洋樓緊急加固及保護工程結案，減少建築持續遭受自然環境影響及破壞。	1140920 辦理金門傳統技術工匠職能課程，培訓年青世代持續投入修復傳統建築產業，及開拓傳統匠藝活絡發展。
	
11401029-0212-舉辦春節系列活動-「蛇來運轉迎新春」	1140518- 518 國際博物館日



1141022 金門閩南傳統工藝傳展



1141022 金門閩南傳統工藝傳展



1141022 尋根謁祖-金門姓氏衍派遷徙與海上古圖特展



1141028 金門聚落宗族文化、保存、傳承與展示計畫展



1140321 薛蘇南收藏捐贈儀式



1140825 文物收藏工作



1140331 文物審議



1140925 古砲普查建檔及潛力古物價值調查研究計畫

稅務部門 114 年度施政績效報告

壹、前言

稅捐稽徵業務與民眾權益息息相關，為維護租稅公平，並達成每年縣政府編列之稅收預算，稅務局按114年度施政計畫規劃執行，如期開徵各項稅目，積極加強各稅稅籍清查工作，清理舊欠、防止新欠，加強租稅宣導，建立民眾誠實納稅觀念，以增裕庫收。本局秉持全方位服務理念，積極推動稅務申請智能化，打造簡政便民新平台，跨機關整合協作，工商、稅捐一站式服務，不動產一站式移轉線上服務，減少民眾來往奔波，展現政府一體價值。並運用各種管道輔導民眾誠實納稅、合法節稅及安心繳稅，營造更便民、貼心之優質租稅環境。

本局於今年度確實檢討年度績效目標執行成果，並於114年11月10日辦理自評作業，依據114年衡量指標，逐項分析評核，檢討施政計畫執行情形，以量化數據方式進行自評，對各分項目標之達成度檢視評核，作為今後年度目標值修正之參考，期能在稅課收入及便民服務更加精進，讓鄉親真正感受到本局的用心及貼心的服務。

貳、施政目標達成情形

工作計畫 (預算金額)	重要 計畫項目	衡量指標	衡量標準	績效 目標值	實際值	績效 燈號	備 註
工商 稽徵 業務 (408 千元)	e 化繳稅， 免出門免排隊	e 化繳稅筆 數成長率	(年度件數- 去年同期件 數)/去年同 期件數*100%	10%	(18,270-16,846) / 16,846*100% =8.45%	▲	
	蒐集稅課資 料，辦理印 花稅應稅憑 證檢查作業	印花稅歲入 預算達成率	年度實徵數/ 年度分配預算 *100%	90%	20,520,068/ 21,000,000*100% =97.71%	★	
	土地增值稅 及契稅稽徵 及加強便民 服務	契稅歲入預 算達成率	年度實徵數/ 年度分配預算 *100%	90%	10,826,973/ 7,500,000*100% =144.36%	★	
		土地增值稅 歲入預算達 成率	年度實徵數/ 年度分配預算 *100%	90%	210,596,200/ 197,500,000*100% =106.63%	★	
	加強納稅服 務與租稅宣 導，建構優 良租稅環境	結合統一發 票辦理租稅 教育宣導活 動	實際辦理宣 導 場次/年	30	41	★	
		FB 粉絲頁 人數	粉絲人數	9,500	10,222	★	

稽徵管理- 財產稽徵 業務 (5,366 千元)	離島免稅及 身心障礙免 稅之使用牌 照稅納稅義 務人稅捐減 免事宜	每年辦理離 島免稅及身 心障礙免稅 之使用牌照 稅減免輛數	輛	4,000	3,520	▲	
	辦理使用牌 照稅稽徵	使用牌照稅 歲入預算達 成率	年度實徵數/ 年度分配預算 *100%	100%	194266,131/ 192,000,000*100% =101%	★	
	輔導納稅義 務人自住房 屋設籍及擇 定住家用房 屋免徵房屋 稅事宜	房屋稅差別 稅率 2.0 新 制於 113 年 7 月 1 日起 施行，輔導 納稅義務人 於 114 年 3 月 24 日以 前辦竣戶籍 登記及申報 擇定免徵房 屋稅戶數	戶	4,000	4,119	★	
	清理欠稅及 欠稅執行	各稅目年度 合法送達後 欠稅金額， 移送行政執 行署強制執 行金額達成 率	移送執行金額 /合法送達後 欠稅金額 *100%	100%	9,132,793/ 9,132,793*100% =100%	★	

參、紅燈●及白燈□之施政目標檢討：無

肆、績效總評

本局肩負本縣地方稅的徵收，114年度截至10月份止，稅課收入實徵數5億4,689萬8,055元，預算分配數5億1,432萬元，執行率已達106.33%，同仁秉持廉能、公正、透明等辦稅原則，落實賦稅人權，期許能不斷超越服務框架，以跨機關合作及智慧E化提供更多元、快捷、便捷的優質服務。

114年度本局施政計畫擬訂8項重要計畫項目，10項衡量指標，經自評審核結果，8項指標為綠燈（★）、2項指標為黃燈（▲），本年除努力達標外，如有落後亦將檢討原因，作為爾後修正參考。

伍、施政績效成果卡

	
114 年 1 月至 10 月每月 11 日-20 日舉辦 FB 抽獎活動	114 年 1 月 5 日配合「金城鎮南門里舉辦 114 年迎新春好運到贈春聯活動」舉辦租稅宣導活動
	
114 年 1 月 18 日「房屋稅 2.0 新制鄉鎮巡迴宣導」-烈嶼國中場	114 年 2 月 9 日「房屋稅 2.0 新制鄉鎮巡迴宣導」-金城場
	
114 年 2 月 9 日「房屋稅 2.0 新制鄉鎮巡迴宣導」-金寧場	114 年 2 月 16 日「房屋稅 2.0 新制鄉鎮巡迴宣導」-金湖場



114 年 2 月 16 日「房屋稅 2.0 新制鄉鎮巡迴宣導」-金沙場



114 年 3 月至 10 月每月中旬舉辦帶來幸福的稅天堂-租稅柑仔店



114 年 3 月 20 日募得發票贈予「社團法人金門縣生命線協會」



114 年 3 月 17 日「房屋稅差別稅率 2.0 廣播宣導」叩應宣導活動



114 年 4 月 1 日「古城國小教學參觀日暨兒童節」宣導活動



114 年 4 月 20 日「金寧石蚵文化季活動」宣導活動



114 年 4 月 26 日「佛光山金蓮淨苑浴佛節祈福園遊」宣導活動



114 年 5 月 16 日「房屋稅好康報報」叩應宣導活動



114 年 5 月 20 日募得發票贈予「社團法人華山社會福利慈善事業基金會」



114 年 7 月 18 日募得發票贈予「社團法人晨光社會福利基金會」



114 年 7 月 19 日「2025 金湖海灘花蛤季」宣導活動



114 年 8 月 2 日「2025 金寧! 音浪玩水節」宣導活動



114 年 9 月 26 日「2025 金湖餐車嘉年華」宣導活動



114 年 9 月 27 日「2025 金沙鎮老街風獅爺文化季」宣導活動



114 年 10 月 11 日「2025 烈嶼鄉芋頭季」宣導活動



「114 年校園租稅小達人-你學習我獎勵」活動

金門縣政府 114 年度施政計畫績效總評

本府 114 年度施政計畫共擬訂 332 項重要計畫項目，共 600 項衡量指標，經各單位自評結果，在 600 項衡量指標中，565 項為綠燈（94.17%），18 項為黃燈（3%），5 項為紅燈（0.83%），12 項為白燈（2%），整體施政績效良好。

一、績效指標燈號統計表

部門	重要計畫項目	衡量指標數	綠燈數 (★)	黃燈數 (▲)	紅燈數 (●)	白燈數 (□)
民政	23	28	28			
財政	13	22	21			1
產業發展	46	94	89	5		
城鄉發展	12	14	13			1
教育	19	41	38	1		2
社會	32	81	80			1
工務	27	30	24	2	1	3
觀光	11	14	13			1
綜合發展	20	26	26			
人事	7	13	13			
主計	6	15	15			
政風	6	20	20			
警察	12	20	19	1		
消防	15	25	24			1
衛生	11	24	23	1		
環保	21	45	39	6		
地政	18	41	39			2
文化	25	37	33		4	
稅務	8	10	8	2		
總計	332	600	565	18	5	12

二、績效衡量燈號說明

綠燈代表「績效良好」、黃燈代表「績效合格」、紅燈代表「績效欠佳」及白燈代表「績效不明」，評估標準如下表：

燈 號	評 估 標 準
綠燈 (績效良好， 以符號★表示)	1. 目標值已達成且超越過去實績，確有結果面之良好績效產出者。 2. 目標值已達成，並獲國內外官方機構或知名公正團體之肯定或讚揚者。 3. 目標甚具挑戰性，達成度在 90% 以上。 (以上各點應明確列出事證項目，屬第 3 點者，請具體說明其挑戰性。)
黃燈 (績效合格， 以符號▲表示)	未達綠燈績效良好標準且無紅燈或白燈評估標準所列情事者。
紅燈 (績效欠佳， 以符號●表示)	1. 執行有缺失，遭民意機關或大眾媒體質疑且確有事證者。 2. 目標值達成度未達 70%。 3. 重要工作事項未依原訂進度完成。 4. 欠缺具體績效情形。
白燈 (績效不明， 以符號□表示)	1. 評估體制或評估方式不客觀。 2. 受其他單位影響且不在評估風險內。 3. 未依先前設定的評估體制進行評估。 4. 以活動、程序或產出取代結果績效呈現。 5. 工作推動初期，績效尚不顯著。 6. 其他績效未顯現情形。