



金門縣政府

114 年度施政計畫

中華民國 114 年 2 月

金門縣政府輯印

目 錄

金門縣政府 113-115 年度施政綱要	1
民政部門 114 年度施政計畫	2
財政部門 114 年度施政計畫	5
產業發展部門 114 年度施政計畫	9
城鄉發展部門 114 年度施政計畫	16
教育部門 114 年度施政計畫	18
社會部門 114 年度施政計畫	22
工務部門 114 年度施政計畫	28
觀光部門 114 年度施政計畫	31
綜合發展部門 114 年度施政計畫	34
人事部門 114 年度施政計畫	37
主計部門 114 年度施政計畫	39
政風部門 114 年度施政計畫	41
警察部門 114 年度施政計畫	44
消防部門 114 年度施政計畫	47
衛生部門 114 年度施政計畫	50
環保部門 114 年度施政計畫	54
地政部門 114 年度施政計畫	58
文化部門 114 年度施政計畫	61
稅務部門 114 年度施政計畫	65

金門縣政府 113-115 年度施政綱要

本府團隊秉持「勤政、親民」理念，以「打造樂活美好金門、建構永續幸福島嶼」為願景，實現《禮運大同篇》揭櫫之「老有所終、壯有所用、幼有所長、鰥寡孤獨廢疾者皆有所養」大同世界，打造「和諧共好、親子共融」的美好金門。

在此架構下，本府研訂「善政·宜居·永續」三大施政主軸。《尚書·大禹謨》：「德惟善政，政在養民。」，「善政」主要展現在勤政、創新等領域，並以「民意」為優先，施政內涵貼近民眾需求，提昇人民對政府的信任，並在既有縣政基礎上，謀求創新變革，實現居住正義、強化公共運輸資源、專業經營金酒公司，同時善用金門區位優勢，扮演兩岸和平交流平臺，讓金門走向國際，確立未來定位。

依循施政主軸，透過勤政、創新等作為，建構「優質學習環境」、「健全醫療照護」、「完善社福政策」、「落實安居家園」、「便捷交通網絡」、「多元城市行銷」、「友善創業環境」的宜居家園，並以「升級、精益、低碳、科技」等 4 項策略，具體落實「輔導地區特色產業」、「活化建築及人才培育」、「建構金門低碳島」、「強化智慧科技服務」等 4 大面向，營造金門永續發展未來。

本府 114 年度施政計畫依施政綱要，參酌本縣第六期(112-115 年)離島綜合建設實施方案、地方建設實際需要暨縣長政見，審酌財政現況、權衡輕重緩急及施政優先順序編定，計分為民政、財政、產業發展、城鄉發展、教育、社會、工務、觀光、人事、主計、政風、綜合發展、警察、消防、衛生、環保、地政、文化、稅務等 19 部門，其目標與重點如下：

民政部門 114 年度施政計畫

壹、施政目標與重點

民政為庶政之本，乃地方自治、縣政建設永續發展之基石，服務面向經緯萬端，既深且廣，殆凡施政舉措，均與民眾福祉密切相關。本處掌理自治、兵役、宗教禮制及戶籍行政等業務，就其權管業務，依循本府 113-115 年度施政綱要、「善政·宜居·永續」施政三大主軸，推行民主憲政，增進地方自治效能、致力改善殯葬設施，提昇服務量能、強化宗教輔導，倡導簡約民風、維護役男及徵屬權益，健全役政制度、優化戶政多元服務，落實簡政便民；凡對金門鄉親有益的各項事情，民政處及附屬機關必提供細密週全的服務，將服務觸角深耕到本縣每個角落，讓鄉親感受到縣府的熱忱與貼心。114 年度民政處施政目標及重點分述如下：

一、健全基層組織，落實地方自治

- (一) 強化府會溝通之管道，增進府會交流與和諧。
- (二) 策辦基層民政幹部座談，凝聚縣政基礎建設共識。
- (三) 辦理年度績優村（里、鄰）長暨調解行政業務表揚活動，培育榮譽感及凝聚向心力。
- (四) 賡續辦理鄉鎮調解業務研習，提昇調解人員專業知能。
- (五) 推動「村里集會所活動中心修繕計畫」，強化集會所活動中心多元使用效益。
- (六) 落實照顧原住民族，推廣多元群族文化融合。

二、強化宗教輔導，倡導簡約民風

- (一) 辦理宗教文化交流、寺廟慶典活動並舉行先賢先烈祀典。
- (二) 印製宣導品宣導寺廟減炮、減香，倡導移風易俗觀念。
- (三) 辦理宗教業務研習，以利推展各項宗教業務。
- (四) 賡續輔導既有宗教建築物及用地合法化。
- (五) 設置宗教祭祀專用紙錢環保金爐 1 座，減少露天燃燒紙錢。

三、改善殯葬設施，提昇服務品質

- (一) 辦理民眾公墓遷葬作業，建置金沙民眾公墓、金湖民眾公墓祭祀廳增設納骨櫃及神主牌工程，推動公墓輪葬政策。
- (二) 增設新式火化爐 2 座及空氣污染防制設備 1 座，以應地區大型開發起掘墳墓需求。
- (三) 持續推動本縣環保葬政策，建置完善之環保葬園區。降低納骨塔使用量能負擔，以符合低碳環保及土地永續經營理念。
- (四) 辦理殯葬管理所全區規劃案，有效提昇服務之量能及成效。
- (五) 辦理殯葬業務評鑑、強化殯葬設施管理，提昇服務效能及提供優質殯葬禮儀服務。
- (六) 賡續辦理殯葬業務研習，倡導地區移風易俗。

四、落實編練、徵集、動員管理，健全役政制度

- (一) 強化役政幹部訓練，充實本職學能。
- (二) 辦理替代役申請、輸送、分發、服勤。
- (三) 舉行敬軍勞軍活動，增進軍民關係，關懷國軍弟兄。
- (四) 軍民糾紛協調處理，互相溝通解決難題。
- (五) 辦理役男兵籍調查、徵兵檢查、抽籤，徵集輸送入營服役。
- (六) 推動全民防衛動員及萬安演習，支援救災。

五、維護役男及徵屬權益，辦理慰助金審核發放作業

- (一) 辦理役男入營保險，落實役男家屬生活扶助。
- (二) 關懷弱勢榮民，辦理急難救助慰問。
- (三) 辦理參戰自衛隊員三節慰助金發放，照護榮民晚年生活。
- (四) 辦理歷經戰地政務時期五十五歲至六十四歲慰助發放，慰助縣民戰地政務時期所受之損失。
- (五) 辦理八二三戰役週年、兵役節表揚等活動，激勵役政幹部士氣，感念自衛隊員奉獻。

六、提昇戶政效能，落實簡政便民

- (一) 強化戶政資訊系統之安全控管。
- (二) 增進戶籍登記作業效能，落實戶政品質管理。
- (三) 廣續推動戶籍異動跨機關通報服務、首辦護照一處申辦全程服務，民眾免奔波。
- (四) 推動戶政規費多元收費方式，提昇民眾繳費便利性。
- (五) 持續辦理「戶政行動化服務」，提供年滿 65 歲、重症病患及行動不便者之到府服務。
- (六) 落實執行戶籍登記歷史申請書數位建檔，優化資料管理及調閱效率。

貳、施政計畫及績效目標

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量 標準	績效 目標值	備註
民政業務 (39,300 千元)	建構地方溝通橋樑，凝聚縣政基礎建設共識	辦理基層民政幹部暨與鄉親有約座談會	場次	5	
	提昇民政基層實力，培育榮譽感及凝聚向心力	辦理年度績優村（里、鄰）長暨調解行政業務表揚活動	場次	5	
	照顧原住民族，推動文化融合	辦理原住民族金融及法律等相關權益宣導活動	場次	6	
		辦理年度臺灣原住民族豐年節活動	場次	1	
	改善村里公共設施，活化公有空間，提昇民眾生活環境	適時汰（增）購村里集會所活動中心設備或輔導公所爭取中央補助款，修繕與重建村里集會所（活動中心），俾提昇鄉親利用政府提供之公共設施	件	5	
役政業務 (13,836 千元)	徵兵處理作業	全縣役男徵服常備兵軍種兵科（集中）抽籤作業	場次	1	
	節日慶典、勞軍活動	辦理八二三戰役 67 週年紀念活動	場次	1	
		辦理第 82 屆兵役節表揚活動	場次	1	
		三節（春節、端午、中秋）勞軍活動	場次	3	
	全民防衛動員業務	辦理軍民聯合防空演習	場次	1	
	慰助（金）審核發放	民國四十九年以前參戰自衛隊員三節慰助金發放	次	3	
		歷經戰地政務時期五十五歲至六十四歲慰助發放	次	3	

戶政業務 (5,186 千元)	強化戶政資訊系統之安全控管	執行戶政資訊系統稽核作業	達成率	100%	
		辦理戶政資訊系統資訊安全外部稽核	次	1	
	落實人口統計正確性	正確人口統計資料	正確率	100%	
	加強戶政人員在職訓練	辦理戶政人員教育訓練	場次	1	
	推動戶政規費多元收費	新增收費方式	種	2	
禮俗業務 (19,201 千元)	移風易俗，提倡正確生命禮儀	配合政令推展，宣導移風易俗	場次	1	
	官方祭祀活動	緬懷先烈，辦理祭祀活動	場次	5	
	輔導本縣未登記寺廟立案登記	依辦理寺廟登記須知規定，輔導本縣未立案之宗教團體立案登記	件	2	
	辦理祈福法會	辦理和平祈福法會	場次	1	
金門縣殯葬管理所業務 (165,257 千元)	民眾墳墓起掘計畫	辦理民眾墳墓早年營葬墓基起掘	件	400	
	環保自然葬園區改善工程	辦理細部設計暨工程發包履約執行	案	1	
	金山公墓至納骨堂間空間及停車位全區改善工程	辦理本案工程招標暨履約執行完工	案	1	
	金門縣火葬場火化爐及空氣污染防治設施新建工程	完成火化爐 2 座及空汙設備建置	案	1	
本縣戶政事務所業務 (48,282 千元 金城鎮戶政事務所：12,028 千元、 金寧鄉戶政事務所：10,474 千元、 金湖鎮戶政事務所：10,177 千元、 金沙鎮戶政事務所：8,595 千元、 烈嶼鄉戶政事務所：7,008 千元)	落實人口清查作業	依內政部所訂期程及應清查對象辦理清查作業	完成率	100%	
	提供戶籍異動跨機關通報服務	戶籍登記完成後，辦理戶籍異動跨機關通報	通報比率	100%	
	落實執行戶籍登記歷史申請建檔數	完成歷史申請書建檔	年度	7	

財政部門 114 年度施政計畫

壹、施政目標與重點

財政處主責本府財政業務，秉持「財政紀律」與「開源節流」的施政核心理念，以「財務效能」、「財產效益」、「活化縣產」及「菸酒安全」四大面向為主要執行方向，全面推動財政管理的創新與優化。在財務管理方面，致力於強化預算控管，提昇縣有財產的管理與運用效能，並推動非公用土地及不動產的活化利用，以創造更高的資產價值。同時，積極進行土地清查，排除不當占用，並輔導承租戶，進一步提昇縣庫收益。此外，推動公辦都市更新項目及促參案件的法規諮詢服務，優化地方建設與投資環境。在菸酒管理方面，堅持強化市場監管，確保安全與合規，並推行庫款支付電子化改革，提昇行政效率與透明度。亦將持續規劃並推行創新財政措施，期在全面提昇財政效能的同時，增強縣政推動力，實現地方財政穩健與永續發展的雙重目標。114 年度財政處施政目標及重點分述如下：

一、增進縣庫財務調度效能，平衡財政收支

- (一) 強化歲入預算及縣庫管理效能；辦理提高庫款孳息等多元措施，以應施政支出，鼓勵及提昇各機關單位積極執行各項開源節流措施，爭取中央計畫型補助款，以增裕縣庫收入，改善本府財政狀況。
- (二) 積極督促各業管單位加強各項欠稅及行政罰款之收繳及清理，以符公平正義原則及維護本府財源；各項收入憑證之控管與加強抽核，有效掌控收入憑證管理工作。

二、加強金酒營運管理，強化行銷，以提昇競爭力及經營績效，增加盈餘繳庫數

督考金酒公司業務，藉由參與董事會、股東會考核會議等，落實公司經營配合縣政，並強化經營管理，提昇盈餘永續發展，以創造縣民最大福祉。

三、落實縣有財產管理，強化土地使用效益

- (一) 辦理財產之處分、出租、撥用、清查及完善資料庫等作業，並適時檢討修訂財產管理法規，落實縣有財產有效管理。
- (二) 推動縣有或經管不動產活化，鼓勵民間參與。如屬公共設施用地，依「公共設施多目標使用辦法」，規劃其他容許設施，增加土地使用強度。
- (三) 配合公共建設用地需用私有地，以公有非公用土地「交換」方式，協助公共建設用地取得，促進地方建設發展。
- (四) 推動公用財產管理情形績效考核，輔導受檢單位改善財產管理缺失，提昇管理使用效率。
- (五) 推行無使用需求之縣有動產移撥其他需用機關繼續使用，或報廢後於惜物網拍賣作業，促進資源有效再利用。

四、維護縣有財產權益、推動縣有非公用不動產活化

- (一) 辦理中和四眷村及新北市直轄市定古蹟-中和太武山莊保全綜合管理暨清潔維護工作。
- (二) 新北市中和四眷村劃定更新地區及訂定都市更新計畫委託技術服務案。

五、公辦都更，改善居住環境提昇居民生活品質

- (一) 協助申請「金城鎮西南門里公所暨周邊地區公辦都更案」拆除執照、建照及辦理動工興建，為本縣推動首件都市更新案之指標及典範。
- (二) 辦理「金沙鎮-金沙戲院都市更新案」，帶動金沙地區之繁榮。
- (三) 辦理「金湖鎮-金鑽之心」都市再生示範區建設投資計畫-列為離島重大建設投資計畫，帶動金湖地區發展。

六、落實宣導菸酒法規，加強稽查轄內菸酒販賣業者，維護菸酒市場秩序

- (一) 執行私劣菸酒稽查及取締工作，以維護本縣菸酒市場秩序及民眾食安。
- (二) 積極辦理菸酒管理法令宣導工作，提昇民眾對於酒管理法令認知，避免誤違法受罰及維護食安。

七、落實庫款支付業務，確保支付安全，加速支付時效，提昇行政效能

- (一) 賡續推動集中支付電子憑單簽核作業，支付便捷有效率又安全，提昇庫款支付電子化效益。
- (二) 辦理庫款支付業務，健全支付體系，嚴密庫款支付程序，確保庫款安全，提高支付品質及服務。

貳、施政計畫及績效目標

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量標準	績效目標值	備註
財務管理業務 (1,853 千元)	財政收支—增進縣庫財務調度效能，平衡財政收支	如期審議各單位提出 115 年度歲入預算	場次	1	依據本府 115 年預算案編製日程表」、「概算審查時程表」辦理。
		如期提報財政部開源績效、中央統籌分配稅款及債務管理考核資料	次	3	依據財政部「中央統籌分配稅款查填設算作業」、「開源績效考核」、「債務管理績效」考核作業，及「縣統籌分配稅款分配作業」。
	加強金酒營運管理，強化行銷，以提昇競爭力及經營績效，增加盈餘繳庫數	113 度金酒公司績效考核	場次	1	依金酒公司員工績效獎金實施要點辦理。
		參與 114 度公司董事會與股東會	場次	5	依金酒公司章程規定辦理。
金門縣地方建設開發基金 (1,080 千元)	青年創業暨政策性貸款	持續關懷青創伙伴，並強化貸後管理，年度代償金額支出不高於存出保證金(1,200 萬)之 20%	金額	≤240 萬元	依本縣中小企業及青年創業信用保證融資貸款實施要點辦理。
公有財產業務 (8,825 千元)	完善縣有財產資訊系統，健全縣有財產有效管理及活化運用 (5,025 千元)	「金門縣縣有財產管理資訊系統」及「金門縣房屋土地租占管理系統」委託維護服務案	式	1	依金門縣縣有財產產籍管理要點及金門縣縣有不動產產籍作業規範辦理。
		辦理機關學校財產管理情形績效考核	單位數	25	依金門縣縣有財產考核要點辦理。
		非公用不動產出租、標租或其他民間參與活化運用方式	筆	300	申請承租縣有地、縣府辦理標租，預計 300 筆。

	金沙鎮金沙戲院 都市更新案 (2,000 千元)	辦理結構安全鑑定	式	1	
	金門縣金湖鎮「金 鑽之心」都市再生 示範區建設投資 計畫 (1,800 千元)	辦理（機 24 土地）使用分 區變更	式	1	
中和五眷村 改建基金 (5,944 千元)	辦理中和四眷村 維護	監督得標廠商完成年度管 理暨清潔維護工作	式	1	依本案契約書 辦理。
	「新北市中和四 眷村劃定更新地 區及訂定都市更 新計畫委託技術 服務案」	提送更新地區及都市更新 計畫草案至新北市政府審 議	案	2	依本案契約書 辦理。
金門縣地方 建設開發基金 (1,000 千元)	金城鎮西南門里 公所暨周邊地區 公辦都更案	辦理工程專案管理	式	1	依本案契約書 及都市更新條 例相關規定辦 理。
菸酒管理業務 (3,888 千元)	執行私劣菸酒稽 查及取締工作	召開本府私劣菸酒稽查及 取締會報	場次	1	依據菸酒查緝 及檢舉案件作 業要點第四點 第三項規定辦 理。
		定期或不定期執行菸酒抽 檢業務，彙報中央菸酒主管 機關備查	次	4	依據財政部函 頒查緝走私菸 品精進執行方 案辦理。
		稽查酒製造業者廠區以符 合菸酒管理法規定，並抽驗 酒品（含新上市酒品）送驗	家數	8	依據菸酒查緝 及檢舉案件作 業要點第十二 點規定辦理。
		受理檢舉，審慎處理違規菸 酒案件	件	30	參考近 5 年度 平均數及小三 通旅客增加。 （較 113 年成 長約 7%）
	辦理菸酒管理宣 導工作	派員實地至地區業者宣導 菸酒法令，加強市面查察， 取締私劣菸酒	家數	700	依據菸酒查緝 及檢舉案件作 業要點第十二 點規定辦理。

		委請地區報紙、媒體刊登菸酒管理法令及宣導資訊，利用網路多元管道，擴大宣導層面	則數	65	中央計畫型補助：「113 年菸品健康福利捐供私劣菸品查緝經費支用計畫」。(較 113 年成長約 5%)
		積極參與社區治安會議及大型活動，透過多元、直接、案例說明菸酒管理法令宣導活動	場次	23	中央計畫型補助：「113 年菸品健康福利捐供私劣菸品查緝經費支用計畫」。(較 113 年成長 4.5%)
		於本處網頁及 FB 粉絲專頁刊登菸酒管理相關法令及最新訊息	則數	5	中央計畫型補助：「113 年菸品健康福利捐供私劣菸品查緝經費支用計畫」。(較 113 年成長約 25%)
庫款支付計畫 (1,121 千元)	辦理庫款支付電子化作業	各支用機關所開立之付款、轉帳憑單件數	件	16,000	賡續推動集中支付業務，電子簽核作業 E 化，有效簡化各機關作業程序，提昇支付效能。

產業發展部門 114 年度施政計畫

壹、施政目標與重點

產業發展處主責本縣農業、漁牧、工商發展、青創輔導四大項，涉及農、林、漁、牧、及工商各項行政管理及相關產業發展等重要計畫執行，其中也包含消費者保護、有機農業等內容，且多項業務貼近縣民日常生活的基本需求，與其權益息息相關。為因應地區未來農（漁）業轉型、傳統產業升級等民生關切議題。114 年度產業發展處施政目標及重點分述如下：

一、優化農業基礎工程，推動安全農業

- (一) 辦理農業建設基礎工程業務，整建農業產業道路，以利農業機械出入，便利農產運銷，強化農村交通運輸。
- (二) 浚深地區農塘，供水予周邊農作使用，以提高農作物產量，提高農民收益。
- (三) 增加地區蔬菜栽培種類、產量及輔導安全示範戶生產技術、病蟲害防治技術，並有效降低農藥、肥料施用量，生產無毒、健康之安全蔬菜，維護消費者健康。
- (四) 改善農作物生長環境，如提高土壤肥力、保持田間衛生等等，以加強地區農業之永續經營，提高農民生產效益。
- (五) 降低農民生產成本，於春秋兩季培育瓜果蔬菜穴盤育苗推廣。提昇金門地區觀光資源，規劃休閒農場內農業體驗活動。

二、復育森林資源 打造金門安居家園

- (一) 強化苗圃管理，培育原生種及鄉土樹苗，去劣存優保留優良種源。
- (二) 配合適合季節，以原生苗木進行造林作業，並加強森林撫育作業，提昇綠化質量。
- (三) 加強地區樹木蟲害管理，進行行道樹、造林地、機關、學校及社區病蟲害防治作業。
- (四) 加強地區林木撫育工作，改善受保護樹木棲地與樹勢修剪。

三、強化生態綠廊 營造地區友善環境

- (一) 管護主要道路綠美化植栽，並移除兩側外來入侵植物，營造地區生態綠廊。
- (二) 配合農曆年節，於金門各重要交通節點進行藝術裝置佈置，打造金門友善環境氛圍。
- (三) 輔導社區發展協會自主營造環境綠美化，提昇居民居住品質，加強社區自我認同感。
- (四) 辦理行道樹非破壞性檢測與枯危木移除作業，維護民眾身家財產安全。

四、推動環境教育，守護珍貴原生物種

- (一) 維護金門生物多樣性，運用植物園區等園區空間，活化並提供具生態保育意義之休憩環境，並透過環境教育活動推廣，使民眾瞭解保育成果，並共同愛護自然環境。
- (二) 移除外來入侵物種，減少對本地原生物種及農作物之危害。

五、推動漁港轉型，增加水產品多元化

- (一) 新設漁港以增加漁港席位，有效管理漁業發展並滿足地區漁船需求。
- (二) 延伸地區漁業文化特色，保留在地漁業活動
- (三) 養殖產業輔導與推廣，增益水產品多元化，保護消費者食用安全。

六、防治紅火蟻入侵，監控防治禽畜傳染病

- (一) 辦理入侵紅火蟻及秋行軍蟲防治監測工作，減少農作物損失，確保民眾之安全。
- (二) 提昇焚化爐處理量能，避免動物疫病傳播，嚴密防範非洲豬瘟入侵，以維護產業安全。
- (三) 辦理家畜牲畜管理及防疫監測工作，暢通產銷管道。

七、輔導地區畜牧業升級，辦理畜產試驗所園區轉型

- (一) 輔導金門地區青年投入畜牧產業，友善周邊環境。
- (二) 輔導地區畜牧品牌的建立與推廣，諸如「酒糟牛肉」與「酒糟羊肉」，朝向高附加價值的加工產業。
- (三) 賡續辦理第六期離島建設基金進行所內園區重新建置。
- (四) 推動「畜牧專區」政策，輔導地區不當畜牧業者遷移，改善業者飼養管理模式。
- (五) 積極辦理各項「食農教育」推廣活動，並配合縣政府辦理親子活動。

八、型塑產業發展環境，繁榮地方促進就業

- (一) 全力推動青年服務針對金門產業發展的「創新、創意、創業」服務平臺，整合中央、地方政府及民間的創業資源，提供專業全方位服務與輔導課程，以及大型論壇活動。
- (二) 利用線上及在地課程訓練，培育青年具備創新創業的實戰力，養成創業家精神。
- (三) 為青年發展及政策方向，建立制度化的溝通機制打造金門縣成為青年就業、創業、逐夢築巢、安居樂業的城市、浯江明珠。
- (四) 推動地方產業創新研發計畫，成立專案諮詢辦公室，提供本地企業諮詢輔導。
- (五) 鼓勵地方產業投入技術、服務創新服務，促進地方產業發展，提昇產業經濟收益。
- (六) 推動金門特色產業輔導及品質提昇行銷計畫，進行產業經營輔導，推動消費友善環境及科技化發展，並導入陪伴輔導機制，建立客製化流程提高競爭優勢，期在地產業再升級，使能永續經營與提昇獲利。

九、強化地區產業合作雙贏，增加陶瓷產品產銷營運

- (一) 陶瓷廠傳承金門官窯陶藝，優化生產品質管理，擴大主題酒業務，推廣特製化專屬主題酒業務。
- (二) 開發多元藝品產品，著重產品多樣化，銷售廣角化，推動陶博館陳展更新及推廣陶藝文化。
- (三) 加強與藝術家合作陶藝創作，與民間資源聯手，強化官窯品牌。
- (四) 透過合作以加溫增值創造多贏共好商業機會，積極開發官窯藝瓷與世界名酒結合之產品銷售。
- (五) 延續周六開放門市，提供遊客假日遊憩所需。

十、推動節能減碳計畫，建構永續綠能島嶼

推動太陽光電再生能源政策，鼓勵縣民於建築物屋頂積極申設太陽能光電發電系統，補助其設置成本。

貳、施政計畫及績效目標

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量標準	績效目標值	備註
農林業務 (99,404 千元)	各鄉鎮農田排水及道路改善工程	辦理農田排水及產業道路工程	公尺 平方公尺	1,000m 4,000m ²	
	辦理質譜快速篩檢	田間採樣送檢	件	50	
漁牧業務 (110,064 千元)	CAS畜產品標章、標示查核計畫	市售畜產品標章、標示查核	件	150	
	辦理漁船船員手冊	核發漁船船員手冊件數	件	110	
工商消保業務 (60,738 千元)	金門青年三創 (創新、創意、創業)服務平台計畫	一對一創業諮詢服務	場	50	依採購契約辦理。
		舉辦創新創業購物節	場	1	依採購契約辦理。
		創業家交流會或創新活動	場	2	依採購契約辦理。
		創業培訓系列課程	小時	24	依採購契約辦理。
		深度陪伴式輔導	家	5	依採購契約辦理。

	地方產業創新研發推動計畫（地方型 SBIR）	鼓勵企業研發轉型	案	8	參考近 3 年案件數平均。
		促進產業投資金額	金額（萬元）	800	參考近 3 年案件平均投資金額。
		穩定就業人口	人數	40	參考近 3 年案件數平均。
		青年地方創就業	案	3	參考近 3 年案件數平均。
	金門特色產業輔導及品質提昇行銷計畫	輔導合法登記有案之餐飲業者、伴手禮業者、烘培業者等業者	家	12	依採購契約辦理。
		穩定就業人口	人數	30	參考近 3 年案件數平均。
		專業顧問團諮詢服務	案	40	依採購契約辦理。
		行銷推廣活動	場	1	依採購契約辦理。
	傳統零售市場修繕更新	辦理沙美傳統零售市場修繕更新	進度（預定達成工程進度）	50%	依工程期程執行。
	公用事業業務（29,940 千元）	推動再生能源發展-屋頂型太陽光電補助計畫	補助太陽能光電系統設置	瓩（KW）	120
金門縣 農業試驗所業務 （176,950 千元）	果樹試驗研究推廣	引進優良果樹品種	品種	6	
		推廣農民種植果樹	人數	500	
		自行繁殖優良果樹苗	株數	6,000	
		作物田間衛生改善及客土改良	面積（公頃）	5	
	安全蔬菜栽培推廣	篩選適合地區之蔬菜種類	品種	8	
		增加地區蔬菜產量	重量（公斤）	15,000	
		改進網室栽培技術	棟數	10	
		安全示範戶輔導	次數	600	
	辦理雜糧育種選種	引進新品種高粱和小麥等進行區域栽培試驗	面積（公頃）	0.4	
	保健植物蒐集試驗研究及加工利用	辦理鄉土保健植物一條根、爵床繁殖、採種與產品加工，輔導農友	面積（公頃）	3	

		栽培生產（一條根）及引進新興保健植物栽培			
	良種繁殖推廣	辦理春、秋季穴盤苗推廣計畫	育苗數量	300,000	
		馬鈴薯種苗推廣	育苗數量（KG）	5,000	
		採購地區小麥種子	種源數量（KG）	200,000	
	輔導農民永續生產	春、秋季高粱契作保價收購補貼	總面積（公頃）	1,600	
		冬季小麥契作保價收購補貼	總面積（公頃）	1,500	
		推廣經濟作物落花生實施計畫	總面積（公頃）	13	
		綠肥補助	總面積（公頃）	70	
	發展休閒農業	農業體驗活動	人次	5,000	
		場域清潔	公頃	21.5	
	農業產銷輔導	輔導產銷班數量	班數	22	
		設施栽培網室推廣	推廣農戶數	10	
金門縣 林務所業務 (243,310 千元)	年度育苗計畫	培育管理各類原生、鄉土苗木數量	萬株	13	
	造林及撫育工作	綠化造林及森林撫育面積	公頃	15	
	林木疫病防治計畫	病蟲害防治件數	件	100	
	道路綠美化維護計畫	管護主要道路植栽並移除兩側外來入侵植物	公里	83	
	全縣重要節點營造	配合農曆年節於重要節點進行裝置佈置	處	10	
	輔導社區自主綠美化工作	輔導社區自主辦理造林及綠美化作業	處	6	
	辦理林木撫育工作育方舟計畫	辦理主次要道路行道樹樹勢修剪	株	1,500	
		影響安全之枯危木伐除	株	1,000	
	行道樹非破壞性檢測工作	辦理行道樹非破壞性檢測	株	290	

	受保護樹木維護管理計畫	辦理受保護樹木棲地改善與樹勢修剪	株	20	
	推動環境教育工作	辦理環境教育相關活動場次	場次	50	
		環境教育相關活動推廣人次	人次	3,000	
		研發新環境教育課程	式	1	
金門縣 水產試驗所 業務 (22,977 千元)	發展淺海養殖—產業輔導與推廣，增益水產品多元化	建立高經濟魚蝦貝類種魚，開發重要物種繁殖及餌料生物量產技術，培育優質水產種苗	尾（萬）	65	依計畫內容執行。
		輔導陸上魚介貝藻類養殖及平掛式牡蠣養殖	戶	75	按地區養殖戶數編定。
	金門沿岸海域瀕危生物三棘鰲資源復育	建立三棘鰲幼苗培育及稚鰲放流復育	尾（萬）	15	依計畫內容執行。
	金門縣產出之牡蠣諾羅病毒之監測及熟食宣導	每季於金城市場、金城鎮、金寧鄉、金湖鎮及烈嶼鄉等各牡蠣養殖區，進行諾羅病毒監測	次	4	諾羅病毒流行期約自每年 9 月底至隔年 5 月，特別在季節轉換時，故採每季採樣。
		加強本縣居民熟食的宣導，以確保本縣居民食的安全	人	300	
	推動環境教育工作	辦理環境教育相關活動場次	場次	10	
		環境教育相關活動推廣人次	人次	300	
		研發新環境教育課程	式	1	
		體驗親子手做 DIY 活動	人次	120	參考 113 年報名人數訂定。
		配合學生戶外體驗教學	人次	240	參考 113 年戶外教學人數訂定。
金門縣 畜產試驗所 業務 (103,006 千元)	畜產發展	金門酒糟牛推廣暨販售頭數	頭	40	依現況訂定。
		肉用（種）羊推廣暨販售銷售頭數	頭	15	依現況訂定。
		畜產食品研發推廣	種	2	參考 113 年研發 2 種。
	畜產保健	牛、鹿、羊及馬匹防疫保健診療	頭（次）	400	依防疫計畫執行。

	乳業發展	生乳生產供應製作乳製品	公噸	300	依防疫計畫執行。
		鮮乳、冰品製作販售	萬（元）	1,000	依防疫計畫執行。
	離島計畫	養牛專區轉型智慧化乳牛區	式	1	依第六期離島建設基金計畫執行。
	畜牧專區	輔導畜牧業者進駐，改善業者飼養管理	戶	1	依計畫執行。
	委外經營	園區場域空間委外經營	件	1	依計畫執行。
	教育觀光休閒農業	食農教育推廣活動	場次	10	參考 113 年辦理 2 場次活動。
		親子教育、觀光休閒	人次	20,000	參考 113 年活動人數訂定。
		學生戶外體驗教學	人次	500	參考 113 年戶外教學人數訂定。
金門縣 動植物防疫所 業務 (66,821 千元)	辦理禽畜重要傳染性疾病監控及防治，確保畜牧業之永續經營	按季實施 5 鄉鎮養豬場採血監測豬瘟及口蹄疫	頭數	180	
		全縣養豬戶每年進行口蹄疫疫苗注射 1 次	比率	90%	
		偶蹄類草食家畜牛、羊及鹿採血監測口蹄疫	頭數	800	
		偶蹄類草食家畜牛、羊及鹿口蹄疫疫苗注射 1 次	比率	80%	
	辦理動物一般疾病防治及鑑定，減少畜牧損失，提昇農家收入	經濟動物疾病鑑定與診療	隻數	450	
		辦理疾病防治宣導會議	次數	3	
	辦理家畜牲籍管理，推動活牛銷台	新生仔牛耳標釘掛及登錄	頭次	1,000	
	辦理流浪動物收容、寵物登記、晶片植入及狂犬病防治，避免狂犬病發生	捕捉流浪動物	隻數	500	
		辦理犬貓狂犬病預防注射	隻數	2,300	
		辦理寵物植入晶片及系統登記管理	隻數	350	
		全縣流浪動物之收容管理	隻數	250	
	【認養動物】辦理「零安樂死」政	與地區業者、企業合作共同長期犬貓照護	家數	3	

	策，推動收容所動物認養	辦理動物保護教育宣導	場次	10	
	藥品及藥物殘留管理，確保消費者食的安全	地區產製畜產品藥物殘留抽樣檢測	件數	350	
		地區蔬果及雜糧農藥殘留檢測	件數	2,600	
	辦理入侵紅火蟻防治監測工作	全縣入侵紅火蟻監測	點數	3,500	
		全縣入侵紅火蟻防治	公頃	8,000	
金門縣 陶瓷廠業務 (233,345 千元)	強化地區產業合作雙贏，計畫陶瓷產品產銷營運，帶動經濟成長	年產銷量	件	54 萬 1,250	
		年產銷值	金額 (元)	1 億 9,166 萬 3,000	

城鄉發展部門 114 年度施政計畫

壹、施政目標與重點

城鄉發展處依金門縣政府組織自治條例之規定，依法主責本縣建築管理、都市計畫及城鄉發展等三大面向，涉關傳統建築風貌維護、自然村聚落優質生活環境改善、城鄉風貌及鄉村整建、建築執照、施工及使用管理、建築物公共安全、國土計畫、都市計畫檢討及土地使用許可審議等事項，本縣將致力促進城鄉融合發展及落實縣長施政理念，以提昇民生品質，達到永續之域鄉環境提昇居民休閒生活環境品質。114 年度城鄉發展處施政目標及重點分述如下：

一、保存傳統建築風貌，建構閩南聚落新價值

- (一) 辦理金門縣建築物融合傳統聚落風貌獎助計畫，受理民眾申請自然村專用區興建斜屋頂建築之獎助案，上限為新臺幣（以下同）80 萬元整。
- (二) 辦理金門縣維護傳統建築風貌獎助計畫，受理民眾申請本縣傳統閩南式或洋樓式建築物依原樣修復之獎助，上限為 300 萬元整；另具保存價值之廟宇祠堂或特殊建築物，其補助上限為 1,000 萬元，並以一次為限。
- (三) 賡續辦理傳統建築活化再利用工程後續活化及租賃作業。

二、辦理城鎮風貌，提昇生活環境品質

- (一) 配合內政部國土管理署「城鄉淨零綠生活及創生環境營造計畫」，以城鎮地區居民「日常生活」的核心場域為主，提昇城鎮整體景觀及生活空間品質，推動關鍵重要指標性地區之改造計畫，爭取「競爭型」及「政策引導型」補助經費。
- (二) 鄉村整建工程計畫由各公所提案執行，為改善社區基礎設施，並賡續配合管線地下化，有效提昇生活環境品質。114 年度辦理工程將配合污水管線已施作完成後之聚落環境辦理改善，預定辦理工程 40 案，工程總經費計約 2 億元整。
- (三) 補助各鄉鎮公所辦理頹屋、危屋加固、部分拆除清理及美化作業。

三、辦理各項建造執照之核發及管理，推動土石方循環再利用

- (一) 推動土石方循環再利用，因應地區土石方收容量需期增加，委託養護工程所擴充既有既需土區及建置土方收容處理場所。
- (二) 賡續辦理建築物施工管理及使用管理委辦作業及協助檢視建築執照專業服務，精進建造執照管理及核發作業。

四、青年自建住宅政策

青年自建住宅用地，比照戰地政務時期金門國宅（售地自建）處理模式，為青年住宅解套。本案於 113 年開辦金湖、金沙及烈嶼三鄉鎮四基地土地讓售作業，除了更能滿足廣大青年朋友成家安居的需求，還能兼顧成家青年朋友就近照顧原生家庭的社會面及情感面問題，當然也符合鄉鎮長們對於青年住宅政策在各鄉鎮均衡發展的期待。盡可能協助減輕青年朋友的負擔，以實現買房的夢想。114 年預計完成各地青年自建住宅社區之區內道路及公共設施工程，營造友善的新興社區環境。

五、配合中央政策，辦理住宅補貼

- (一) 縣籍青年安心成家住宅補貼：延續中央「青年安心成家」政策（中央於 102 年停辦），針對設籍金門青年，且於本縣自建住宅者，提供貸款額度 300 萬元，補貼年限 20 年貸款利息補貼，114 年度預計補貼計畫戶數 15 戶。
- (二) 自購住宅貸款利息補貼：由中央補助執行，針對設籍金門，於國內不限購屋地點住宅，提供貸款額度 210 萬元，補貼年限 20 年之貸款利率補貼，114 年預計補貼計畫戶數 15 戶，經費全數由中央補助。
- (三) 修繕住宅貸款利息補貼：由中央補助執行，針對設籍金門，於國內不限住屋地點住宅，提供貸款額度 80 萬元，補貼年限 15 年之貸款利率補貼，114 年預計補貼計畫戶數 5 戶，經費全數由中央補助。

貳、施政計畫及績效目標

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量標準	績效目標值	備註
修訂都市計畫 (26,492 千元)	自然村專用區開發許可審議	核准許可案件數	件	80	
	金門縣建築物融合傳統聚落風貌獎助計畫	民眾申請案件數。	件	7	
傳統建築業務 (62,000 千元)	金門縣維護傳統建築風貌獎助計畫	辦理核准案之竣工查驗	件	22	
建築業務 (58,696 千元)	辦理各項建造執照之核發及管理	委託建築物施工管理及使用管理	件(次)	450	
		委託協助檢視建築執照(建築執照、綠建築、室內裝修)	件	400	
	辦理頹屋及危屋處理作業	補助鄉鎮公所辦理頹屋及危屋之加固、部分拆除清理及美化業務	件	36	
金門縣無障礙設施及設備改善基金 (2,796 千元)	無障礙生活環境推動及改善	召開無障礙基金管理委員會或無障礙諮詢及審查小組	場次	2	
		辦理新建建築物無障礙設施與設備勘檢	件	65	
營建環保業務 (8,600 千元)	設置需土區或土方收容處理場所	各土方收容場所營運作業所需之機械、器具等相關設備	處	1	
住宅基金 (10,000 千元)	自建住宅貸款利息補貼	金門縣住宅基金購置自建住宅貸款利息補貼	受理申請、審核、核撥數	15	
城鎮風貌美化 (83,562 千元)	推展「城鎮風貌及創生環境營造計畫計畫」及城鄉建設發展	內政部營建署補助計畫執行	中央核定件數及金額	2 件 2,000 萬元	
	金門縣金沙鎮沙美特色街區建築修復再利用示範工程計畫	辦理修復再利用建物之棟數	棟數	7	
鄉村整建工程 (200,000 千元)	聚落社區美化整建等環境改善	各鄉鎮年度鄉村整建改善工程	核定工程件數	40	
城鄉發展業務 (103,363 千元)	青年自建住宅社區道路及公共設施工程	營造友善的新興社區環境	新興社區數量(處)	4	

教育部門 114 年度施政計畫

壹、施政目標與重點

教育處以「全人紮根、多元適性、友善共融、國際移動」為教育願景，透過強化學校辦學績效、提昇教師教學素質、舉辦多元活動、適性輔導並推廣終身教育，促進全人教育；形塑優質就學環境，擴大幼兒照顧、充實學校軟硬體設備及提供學生安全友善、共融之校園空間，同時不遺餘力推動資訊科技教育與數位學習，並配合 2030 雙語國家政策推動國際教育，提昇本縣學子們國際移動力與競爭力。114 年度教育處施政目標及重點分述如下：

一、提高教學品質及教育成效

- (一) 配合教育部 12 年國民基本教育之推動，加強教育視導，落實精進教學。
- (二) 配合教育政策和施政重點，溝通教育觀念，確實辦好金門教育願景。
- (三) 配合教育部數位學習精進方案，推動數位教學，提昇學生學習成效。

二、促進「教育機會均等」

- (一) 增加特教師資、設備及助理員，減輕家長負擔，讓家長有喘息的時間。
- (二) 加強特殊教育，推動「認輔制度」，提昇輔導教育功能。
- (三) 逐步整合學校教育資源，均衡城鄉教育發展差距。
- (四) 推動國中、小學小班制教學成效。
- (五) 加強新住民及其子女教育，發展新移民文化，融合在地文化，落實教育機會均等理想。

三、提昇地區學童「英語」能力

- (一) 發展雙語小學環境，提昇國中小「英語」能力。
- (二) 改善英語設備、軟體教學資源，推動英語學習營。讓學生學習英語無障礙。

四、提昇地區科學教育知能

- (一) 辦理科學展覽及各項科學教育活動。
- (二) 提昇地區科學教育成效。

五、推動環境教育，落實永續校園

- (一) 配合教育部、環境部規定，全面實施各級學校環境教育推展工作。
- (二) 推動永續校園永續改造，營造多樣化校園生態環境。

六、促進學童身心健康

- (一) 辦理學生健康檢查，做好學生視力保健工作，落實本縣國中、小及幼兒園學生團體平安保險。
- (二) 加強校園安全維護工作。
- (三) 推展童軍教育與音樂、美術活動，舉辦全縣大露營，陶冶青少年身心，均衡五育發展。

七、激勵本縣學子努力向學

- (一) 優免國中、小及幼稚園學生各項學雜、書籍費用。
- (二) 提供免費營養午餐、免費搭乘公車；並辦理優秀及清寒學生獎助金。
- (三) 整合各項獎助學金，提高就學津貼，輔助學生出國遊學，擴大全球視野。

八、營造優質教學與學習環境

- (一) 改建各國中國小老舊逾齡危險校舍，提供安全、通風、採光、照明良好，且有視聽設備的舒適教學場所。
- (二) 充實及改善各國中國小教學設施設備，提昇教學品質，平衡城鄉差距。
- (三) 全面啟動校園整體規劃，讓校園建築與金門縣整體都市計畫的涵構相呼應，與周邊社區結合，資源共享，透過合理而完善的規劃，以落實多元適性、友善共融。

九、推動家庭教育，強化親職教育功能，促進社會健康發展

- (一) 透過多元化之家庭教育服務，深入各鄉鎮基層，推廣家庭教育理念，協助國民建立幸福之家庭。
- (二) 結合社會各項教育資源，發揮家庭教育「預防」家庭問題之功能，協助建置正確家

庭觀念，杜絕社會問題之衍生。

十、推展海域、馬拉松活動，建構海洋運動新城市

(一) 辦理金門馬拉松活動，擴展健康旅遊；增進運動人口，提倡正當休閒；促進觀光發展，活絡整體經濟。

(二) 運用本縣海島的資源與特色，辦理海泳及泳渡金廈活動，融合運動競賽與旅遊觀光，促進兩岸體育交流。

十一、充實全民運動環境計畫：

(一) 建構金門首座全民運動館，提供金沙地區居民一座優質、現代、多元的全民運動場館。

(二) 平衡各鄉鎮體育設施公共資源，推動縣民自發、樂活、愛運動，促進國民身心健康。

(三) 滿足縣民運動需求，場館共構共享，發揮最大使用效益。

貳、施政計畫及績效目標

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量標準	績效目標值	備註
一般行政管理計畫 (501,106千元)	精進教學、提昇學力	辦理有關提昇教學成效教育訓練場次	場次	100	因行政減量，114年不再增加場次。
	數位學習	數位學習模式公開課	場次	25	每年每校至辦理一場數位學習模式公開課。
	金門教育 fun 學趣 臉書經營	教育宣傳影片	片數	20	113 年 18 片。
		臉書貼文	則數	480	113 年 473 則。
		LINE 官方帳號及臉書粉絲數	粉絲人數	9,000	依 113 年粉絲數推估。
	獎助學生給與	學生交通圖書文具補貼	人次	27,000	依實際申請覈實辦理。
			萬元	4,950	
		高級中等以上學校學生就學津貼	人次 萬元	8,000 4,000	依實際申請覈實辦理。
學前教育計畫 (151,935千元)	2 歲至 4 歲育兒津貼	受益人數	人次	13,000	依實際申請覈實辦理。
		補助金額	萬元	6,000	
特殊教育 工作計畫 (73,704千元)	辦理國民中、小學特殊教育 工作	接受特教服務學生	人次	445	依 113 年服務學生數推估。
		建置特殊教育班	班數	26	依實辦理。
		健全特教師資	位	59	依實辦理。
體育及衛生 教育計畫 (171,695千元)	2025 金門馬拉松	經濟產值：報名費收入，促進觀光、住宿、餐飲等	萬元	5,000	依 113 年效益推估。
		媒體效益：含括網站搜尋、新聞報導等媒體效益產值	萬元	1,600	
		參與人數	人次	10,000	

	2025 金門海上長泳活動	經濟產值：報名費收入，促進觀光、住宿、餐飲等	萬元	500	依 113 年效益推估。
		媒體效益：含括網站搜尋、新聞報導等媒體效益產值	萬元	1,200	
		參與人數	人次	1,200	
社會教育計畫 (54,468 千元)	培育音樂藝術人才暨發展計畫	音樂社團培訓深耕建置	人次	700	集結地區各中、小學原有文藝社團，透過整體計畫的推動，垂直整合學校與地方資源，紮根組訓。
		參與地方各項活動演出	場次	13	地方大型演出活動。
	推廣文學教育，辦理徵文比賽	辦理青少年文學獎徵文比賽	場次	1	1.109 年辦理第一屆青少年文學獎徵文比賽。 2.110 年增加童話組，總獎金超過 20 萬元，216 件作品參賽。 3.111 年賡續辦理，共 234 件作品參賽。 4.112 年、113 年賡續辦理。
建築及設備計畫 (328,55 千元)	金東全民運動館興建工程	完成招標作業	執行進度百分比	50%	依規劃設定暫訂時程表。
		地下停車場工程作業(結構作業)	執行進度百分比	70%	依規劃設定暫訂時程表。
		地上場館工程作業(鋼構作業)	執行進度百分比	30%	依規劃設定暫訂時程表。
	湖埔國小綜合大樓(含活動中心重建工程)	簽辦預算經費及辦理規劃設計招標作業	執行進度百分比	100%	依規劃設定暫訂時程表。
		工程施工	執行進度百分比	30%	依設計量體設定暫訂時程表。

	新建金湖國小 幼兒園教學大樓	細部設計規劃	執行 進度 百分比	40%	依規劃設定時程表。
	新建賢庵國小 幼兒園教學大樓	細部設計規劃	執行 進度 百分比	100%	依規劃設定暫訂時程表。
家庭教育 中心 (11,503 千元)	推展家庭教育 實施計畫	辦理親職教育、婚姻教育、性別教育及社區婦女教育、倫理教育、輔導學校推展家庭教育、志工培訓、串聯社區深入村里家庭教育服務等家庭教育相關活動	場次	90	
	金門縣樂齡學習 工作計畫	辦理樂齡學習中心核心課程、自主規劃課程、貢獻學習等各項課程	場次	1,200	
			人次	20,000	
體育場 (45,706 千元)	游泳活動	救生員新訓	梯次	1	
		救生員複訓	梯次	1	
		家庭親子游泳體驗營	梯次	2	
		游泳推廣班	梯次	2	
	端午節龍舟競賽	端午節龍舟競賽	場次	1	
		端午節龍舟寫生比賽	場次	1	
		端午節陸上龍舟競賽	場次	1	
	運動會	參加全國運動會	場次	1	

社會部門 114 年度施政計畫

壹、施政目標與重點

社會處主責地區人民團體、志願服務、勞工福利、婦幼照顧、社會救助、各項社會福利、旅外鄉親服務及新住民家庭服務等業務。打造顧老護幼的福利縣，是縣長施政重要願景，完善幼兒照顧，減輕家長的托育負擔；健全長者社福照護，讓長輩安心在地終老，落實禮運大同篇精神，使老有所終，壯有所用，幼有所長，鰥寡孤獨廢疾者皆有所養。除持續檢討修正不合時宜的法令規章、加強社福資源整合及連結、落實對弱勢族群的關懷，並積極向中央各部會爭取社會福利經費挹注，期共同推動社會救助各項社會福利、社區社團輔導及勞工福利服務，建構安全網絡，提供在地就近及便捷的福利服務，打造高優質的幸福照護生活環境品質。114 年度社會處施政目標及重點分述如下：

一、推動社區發展，輔導人團會務

- (一) 輔導本縣社會團體立案及會務運作，使組織正常，促進公共服務。
- (二) 加強社區發展工作推廣及社區培力永續發展，多元運用社區活動中心造福居民。
- (三) 推動志願服務工作及提昇志工質量，建構社會公益平臺並鼓勵志工參訓及多元運用。

二、健全勞工福利、落實就業服務

- (一) 加強就業服務，促進充分就業。
- (二) 提供職業重建服務窗口，協助身障者就業。
- (三) 改善勞動條件、維護勞工權益。
- (四) 改善勞工工作環境、打造友善職場。
- (五) 推動職業訓練，加強人力培訓。

三、推動社會救助，照顧弱勢族群

- (一) 及時關懷陷困民眾，掌握時效關懷紓困。
- (二) 規劃弱勢家庭就業服務方案，落實對弱勢族群照顧服務。
- (三) 布建各鄉鎮實（食）物銀行冷藏物資據點，及時提供弱勢民眾取得所需資源。

四、提昇老人福利服務，完善在地老化措施

- (一) 辦理各項老人福利服務，完善在地老化措施，提供長者在地服務。
- (二) 輔導社區照顧關懷據點增設巷弄長照站，提昇據點服務能量。
- (三) 籌備整建大同二館，完善在地老化配套措施。

五、強化身心障礙者支持服務，有愛無礙

- (一) 強化身心障礙福利服務，落實個人全人化連貫性資源整合與無障礙措施。
- (二) 推展社區式身心障礙服務，鼓勵身心障礙者及其家庭融入社會參與。
- (三) 積極宣導身心障礙便民服務，創造友善無礙環境。

六、建構友善服務措施，促進兒少健全成長

- (一) 辦理兒少福利服務及相關活動，促進兒少身心健全發展。
- (二) 增設托嬰中心（社區公共托育家園），提昇托育量能。

七、推動婦女福利服務，建構性別友善環境

- (一) 推廣婦女福利服務、解決弱勢婦女生活困境。
- (二) 宣導性別主流化，促進性別平等。

八、強化本縣社會安全網絡，防治家庭暴力及性侵害

- (一) 設置社會福利服務中心，服務脆弱家庭。
- (二) 強化本縣社會安全網，用心守護兒童及少年。
- (三) 適時協助及提供家庭暴力暨性侵害被害人各項服務措施。
- (四) 加強社區家庭暴力防治宣導。

九、海外及旅臺鄉親服務，廣納多方建言

- (一) 加強僑胞鄉親聯繫服務，深耕僑務工作，凝聚僑社向心力。

(二) 強化旅臺鄉親服務，協助健全旅臺金門同鄉會組織發展，服務旅臺鄉親。

(三) 辦理各項新住民生活輔導方案，提昇其生活適應能力。

(四) 建立本縣多元友善、共生共榮之宜居環境。

十、強化老人安養及養護服務，提昇長者精神支持及生活品質

(一) 提供孤苦無依及乏人照顧長者生活、醫療照顧服務。

(二) 辦理休閒娛樂活動，豐富其精神內涵。

十一、提供弱勢兒童及少年就養服務，增進家童自我成長及健全人格之發展

(一) 照顧地區家庭遭遽變、失依的兒童及少年。

(二) 促進家童學習自我管理效能，養成良好習性。

(三) 提倡正當休閒育樂活動，落實推動福利政策改善家童生活品質。

十二、設施設備維護及汰舊更新，強化行政業務推動與管理

(一) 各項設施設備定期保養維護，適時汰換老舊，提供住民安全舒適環境品質。

(二) 強化行政管理，安定員工生活，提昇行政效率。

貳、施政計畫及績效目標

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量 標準	績效 目標值	備註
社團志工 管理業務 (20,795 千元)	經驗分享，強化人 團運作	合作社暨團體會務、財務輔 導課程	場次	1	
	社區培力旗艦續 航，量能提昇永續 經營，多元運用社 區活動中心造福 居民。	業務承辦督導課程及社區 會務運作及公所增能等課 程及創新方案	場次	6	已招標委外辦 理。
		辦理全縣社區聯繫會報	場次	1	
		辦理創新計畫	場次	1	
		聯合社區小旗艦社區工作 坊開啟社區自發能量(開辦 輔導課程)	場次	1	辦理培力輔導 課程。
		輔導小旗艦計畫提報推動 案	案	2	
	多元志願服務，共 建社會公益平臺， 並鼓勵志工參訓 及多元運用	志工宣傳活動及招募活動	場次	7	
		目的及社政類志願服務聯 繫會議	場次	3	
		志工團隊及績優志工選拔	場次	1	
		志願單位評鑑	場次	1	
		績優社政志工赴臺觀摩	場次	1	
		各類志工課程、座談及訓 練、創意競賽活動等	場次	8	
勞工業務 (115,704 千元)	短期臨時工計畫	進用臨時工人數，減輕經濟 壓力	進用 人次	300	
	職業訓練計畫	輔導縣民參加職業訓練，習 得一技之長，強化就業能力	場次	3	

國民年金保險 (24,654 千元)	辦理宣導活動與 訪視，提高保險繳 費率	年度保險繳納率達 50%	繳費 率	50%	
		參與各項活動辦理宣導	場次	250	
救濟業務 (60,693 千元)	辦理各項低收補 助與脫貧措施	辦理實物銀行計畫連結資 源並增加服務量	服務 人次	2,300	較 113 年增加約 5%。
		低收入戶生活扶助	服務 人次	425	較 113 年度預估 服務人次減少 原因：過世、入 住機構。
		以工代賑計畫	服務 人數	73	較 113 年增加約 5%。
		低收入戶子女就學生活補 助費	服務 人次	873	較 113 年度預估 服務人次減少 原因：脫貧。
社福館業務 (12,944 千元)	場地租借與場館 維護	場地租借	場次	170	
老人福利業務 (111,342 千元)	辦理社區照顧關 懷據點與巷弄長 照站計畫	輔導增設社區照顧關懷據 點	據點 數	1	
		輔導社區照顧關懷據點增 設巷弄長照站	據點 數	1	
		辦理老人共餐計畫	人數 /月	1,100	
	辦理各項老人補 助與津貼	金門縣歷經戰地軍管時期 老人慰助金計畫	人次	194,783	
		中低老人生活津貼	人次	712	
	警光會館多元運 用整建工程	警光會館多元運用整建工 程	分期 進度	1%	研商確定政策 方向。
身心障礙業務 (261,475 千元)	辦理身心障礙社 區式照顧服務	布建身心障礙者社區式日 間照顧服務	人次	3,300	
		身心障礙者日間作業設施 服務、社區居住服務	人次	4,200	較 113 年增加約 2%。
		精神障礙協作模式	人次	720	
	辦理各項身障補 助與津貼	金門縣紙尿褲看護墊補助 計畫	人次	13,500	
		身心障礙者生活補助計畫	人次	2,334	
		身心障礙者日間及住宿式 照顧費用補助計畫	人次	1,614	

		身心障礙者居家生活津貼計畫	人次	33,000	
兒少業務 (286,380 千元)	扎根零歲教育	辦理親職講座、親子活動、早期療育服務與多元宣導等相關活動	人次	1,284	透過跨單位合作，服務提供友善托育環境，及以家庭為中心，社區為基礎，促進代間共融，共同為0-6歲幼兒扎根。
	提供托育照顧服務	布建托嬰中心（社區公共托育家園）	處	1	蘭湖公辦民營托嬰中心
	發展遲緩兒童早期療育	辦理發展遲緩兒童早期療育補助計畫	人次	300	
	辦理弱勢兒童及少年醫療費用	辦理弱勢兒童及少年醫療費用補助計畫	人次	16	
	辦理早期療育各項服務	辦理金門縣早期療育宣導、諮詢、疑似發展遲緩兒童篩檢、療育服務及通報轉介等服務 個案管理及家庭支持服務	人次	1,500	
婦女業務 (26,653 千元)	婦女福利服務中心	辦理婦女團體培力 辦理專業人員訓練 婦女專題宣導講座活動 性別意識培力 心理諮商、法律諮詢 婦女福利服務與性別平等相關活動	場次	55	
	婦女生產補助計畫	辦理婦女生產補助及生產獎勵補助	人次	650	
	辦理特殊境遇家庭補助	辦理特殊境遇家庭補助計畫	人次	300	
	辦理性別平等各項活動	性別意識培力課程	場次	2	
家庭暴力業務 (9,884 千元)	提昇處遇服務社工專業知能	相關教育訓練及督導課程	場	5	
	性別暴力社區初級預防推廣	社區訪視及輔導	場次	3	
僑親及旅臺鄉親業務 (14,551 千元)	辦理各項旅臺鄉親服務	駐臺3區服務中心協助臺灣西部5機場鄉親服務	場次	4	
		參加旅臺同鄉會大會辦理縣政宣導	場次	18	
		旅臺同鄉會拜會活動	場次	3	

	旅外僑親各項委託事項	辦理旅居海外華僑社團及大陸金胞聯等蒞金聯繫事項及委託協助工作	件	10	
新住民服務業務 (4,702 千元)	新住民家庭訪視及電話關懷	家庭訪視	人次	400	
		電話關懷	人次	200	
	提供個人支持服務	日常生活學習及生活適應輔導班	場次	5	
大同之家 老人安養及養護 就養服務 (34,398 千元)	老人生活照顧及醫療服務	安養護住民管理(含生活照顧、醫療服務、個案輔導諮商等)	人	108	依現有收容數估列。
		節慶活動規劃與執行	場	6	
		休閒娛樂及社團活動	場	10	
		外界關懷及義剪服務	場	10	
		老人參訪自強活動	次	1	
		住民長青會議	次	5	
		老人健康體檢	次	1	
		老人三節及重陽節慰問活動	次	4	
		員工在職教育訓練	場	2	
		志願服務業務推展	次	3	
大同之家 弱勢兒童及少年 就養服務 (6,803 千元)	兒少安置與教養	安置及教養弱勢族群子女(含個案管理與綜合輔導與規劃)	人	1	現核定收容床位數14床，114年度完成安置空間搬遷後，調整至6床。現收容1人。
		志願服務業務推展	次	3	
		獎助學金審核、發放	次	2	
		節慶及休閒活動規劃與執行	次	10	
		家童健康檢查	次	1	依實際收容執行情形辦理。
大同之家 行政業務 推動與管理 (36,415 千元)	行政事務管理及居住品質維護	委外業務規劃及採購之公開招標	項	7	
		資安責任等級C級應辦項目(技術性檢測含弱點掃描及滲透測試)	式	1	

		消防設備及發電機維護	次	44	每周辦理。
		建築物公共安全檢查申報	式	1	每年辦理。
		消防編組演練	次	2	
		園區環境清潔維護	次	10	
		陪同送醫服務	次	200	
		住民營養評估	人次	100	
大同之家 院舍維護及設施 設備汰舊更新 (4,098 千元)	院舍設施(備)汰 舊換新	增設防火門	座	2	
		汰換救護車	台	1	
		汰換老舊個人電腦	組	30	汰換 106 年前購 置之電腦。
		增設消防防煙捲幕及防煙 垂壁	式	1	
		汰換老舊熱水器	台	1	
		汰換老舊冷氣機	台	10	

工務部門 114 年度施政計畫

壹、施政目標與重點

工務處主責本縣道路整建工程、水利工程、水資源整合、代辦本府所屬機關學校工程，同時督導本縣自來水廠及養護工程所等業務。依循本府 113-115 年度施政綱要、「善政·宜居·永續」施政三大主軸，推動便捷與暢達之路網、建置安全與潔淨之行車空間；營造安全多樣的水環境、加速污水下水道建設營造安全多元水資源，同時落實工程建設生命週期管控，營造友善工程環境，發展低碳宜居永續環境，落實以民意為優先之核心價值，凝聚鄉親對縣政建設共識。114 年度工務處施政目標及重點分述如下：

一、建築便捷與暢達之路網

- (一) 辦理地區道路及其附屬設施新建或整建工程，改善地區行車環境。
- (二) 辦理本縣所轄管主、次要道路路面損壞暨附屬結構物修復，其目的為改善金門地區道路品質，執行路平政策，提昇道路平整度及減少路面修補頻率，增進市容美觀及民眾行車安全。
- (三) 規劃辦理 2-29 號計畫道路新闢計畫，完成後將可疏解金門大橋往金城區及水頭商港至尚義機場之車流，提昇整體路網完整性，並可增進東西半島之發展。

二、建置安全與潔淨之行車空間

- (一) 辦理本縣所轄管主要道路水溝清淤，避免水溝於汛期時因颱風或強降雨造成堵塞，危害人民生命及財產。
- (二) 全面檢視路燈桿體、管線等使用效能，汰舊換新強化風險管理，落實公設管護。

三、營造安全、生態、多樣的水環境，確保量足、質優、永續的水資源

- (一) 配合各鄉鎮排水系統改善需求，辦理水利設施相關工程，提昇本縣防災能力。
- (二) 辦理各流域攔蓄水及保育地下水資源，確保水資源永續利用。
- (三) 辦理疏浚清淤、開口搶修搶險、更新改善抽水站老舊設備，提昇本縣防救災量能。
- (四) 督導水廠更新汰換老舊自來水管線，並運用智慧型監測系統，整合自來水網相關資訊，減少漏水損失。

四、加速污水下水道建設，清淨家園及湖庫水質，推動中水再利用，健全水資源循環

- (一) 建設金門地區污水下水道系統，積極辦理各鄉鎮自然村污水下水道用戶接管作業，提昇本縣污水下水道用戶接管普及率及整體污水處理率。
- (二) 提昇污水處理容量及設備汰換，清淨家園並達節能減碳之效。

五、落實工程全生命週期管控，提昇工程品質，營造友善工程環境

- (一) 強化公共工程技術文件審查，有效提昇工程規劃設計品質。
- (二) 辦理公共工程施工查核及督導，確保工程施工品質。
- (三) 加強公共工程營建剩餘土石方管控，維護公共衛生及安全。
- (四) 辦理教育訓練或研習，提昇工程人員本質與學能。

貳、施政計畫及績效目標

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量標準	績效 目標值	備註
道路修建管理 (801,209 千元)	道路養護業務	執行進度	執行進度 百分比	80%	
	金門縣 2-29 號計畫道路新闢工程	完成標案發包	執行進度 百分比	90%	
	金湖鎮太湖湖畔綠蔭遊憩改善工程	完成標案發包	執行進度 百分比	90%	

	烈嶼鄉整體路網改善計畫	工程執行竣工	執行進度百分比	90%	
	金寧鄉瓊安路道路改善工程	工程執行進度	執行進度百分比	50%	
	金湖鎮黃海路道路拓寬改善工程	工程執行進度	執行進度百分比	50%	
	金沙鎮沙青路拓寬工程	完成標案發包	執行進度百分比	90%	
	金寧鄉環島南路二段路平工程	工程竣工	執行進度百分比	90%	
	金門大學週邊農村聚落開發工程	完成標案發包	執行進度百分比	90%	
	金門縣金湖鎮環島北路三段(瓊林段)拓寬工程	工程執行進度	執行進度百分比	80%	
水利業務 (157,989 千元)	排水改善工程	排水工程執行進度	工程執行進度百分比	90%	
		水利相關工程完工	案	3	
下水道業務 (300,863 千元)	建設金門地區污水下水道系統	污水下水道及用戶接管工程完工	案	2	
		污水管線接管戶數	戶	330	
品質管制業務 (13,069 千元)	公共工程施工查核及工程督導	114 年度工程查核計畫	件次	45	
		114 年度工程督導計畫	件次	80	
	辦理公共工程技術文件審查	依年度工程技術文件實際送審案件辦理審查	件次	500	
	辦理公共工程營建剩餘土石方業務	依年度廠商實際申請案件辦理	件次	70	
	辦理教育訓練或研習會	依各單位工程教育訓練實需辦理	場次	3	
自來水廠業務 (76,520 千元)	自來水管線及設施改善計畫	自來水管線新增與汰換長度	公里	5	
	水資源回收	完成太湖二期擴建工程規劃設計	案	1	
委辦業務 (11,650 千元)	全縣零星路燈新設、遷移、及管線汰換委外業務及申請用電台電線補費等	辦理 114 年度金湖鎮、金沙鎮金城鎮、金寧鄉、烈嶼鄉非特定路燈設施增、移設委外案	式	2	
	路燈系統管理維護及功能性擴充	114 年度系統維管備援(含智能系統)，及提昇系統所需功能、資安防護等	式	1	

	委外維護生鏽路燈相關	重要路段路燈防鏽處理	支	140	
	委外辦理鄰里公園、紀念公園、海濱公園養護及古寧頭—隴口及雄獅堡—湖下等自行車道維護費等320萬元	自行車道及公園環境清潔	式	1	
	路燈燈籍資料普查及裝設計畫	本所轄管之路燈現況盤點	式	1	盤點新設、舊編號支數量並更新編號牌及座標。
道路路燈養護 (3,100 千元)	道路路面維護材料	購買熱拌、冷拌瀝青混凝土由本所工班進行路面維護	執行率	80%	
	桃園路地下道維護	抽水機維護及地下道清淤	次	2	
	主要道路水溝清淤	委外辦理主要道路清淤及權管道路附屬設施修復	執行率	90%	
公共建設及設施費 (9,500 千元)	114 年度主、次要道路整建工程	委外辦理主、次要道路路面損壞修復	執行率	90%	

觀光部門 114 年度施政計畫

壹、施政目標與重點

本縣觀光發展以「創造多元旅遊型態、活化創新觀光景區」為施政願景，在金門獨有的閩南、僑鄉、高粱酒香、戰地遺址以及自然生態等既有資源，結合民間資源與創意，導入實際體驗遊程，打造嶄新的金門觀光品牌與形象。

持續落實「優化觀光遊憩設施」、「提昇交通運輸服務」、「建構友善旅遊環境」、「培育優質觀光人才」等工作，建構觀光休閒樂活島嶼。整合網路與媒體行銷資源，提昇金門觀光能見度，發揮區位優勢，開拓兩岸與國際客源，吸引旅遊人潮，活絡地區旅遊市場蓬勃發展，促進觀光產業永續經營。114 年度觀光處施政目標及重點分述如下：

一、鄉鎮觀光重點建設，強化地區觀光資源

- (一) 保留原有植被為景觀基礎，並利用地形及動線營造園區氛圍。
- (二) 永續經營優質的軍事文化景觀與聚落環境。
- (三) 原有環境營造，閒置設施空間活化、周邊環境綠美化及步道系統改善。
- (四) 打造岸際觀光亮點，發展生態觀光旅遊等效益。

二、盤整管理停車空間，落實使用付費原則

- (一) 啟動路邊及路外停車收費，持續評估停車場域進行收費機制，改善優化停車空間。
- (二) 導入使用者付費概念，推動多元化繳費方式，提昇停車周轉率及品質。

三、重點節慶公共運輸，安全便捷交通服務

- (一) 於春節、清明、端午及中秋連假單向尖峰時間於臺灣西部 5 機場設置鄉親服務處，機動協調加班機疏運。
- (二) 另視連假鄉親返鄉需求，包租臺中金門往返專船，協助旅臺鄉親返鄉。

四、大陸地區行銷推廣，提昇陸客旅遊人潮

參加國際性旅遊展及結合沿海城市有關旅遊部門辦理聯合推介會，打造並形塑「來廈門，遊金門」、「來閩西南，遊金門」之旅遊品牌與線路；並針對開放赴金遊城市，進行形象宣傳廣告投放，擴大金門知名度與旅遊通道。

五、扮演兩岸交流平臺，居中協調整合推動

大陸事務辦公室任務編組形式，整合縣府各單位現有資源，爭取利金政策，並配合中央政策共同推動與爭取。

六、旅宿管理產業輔導，解說人力培訓精進

規劃輔導旅宿業推動低碳永續觀光研習課程及工作坊，帶動旅宿業者於低碳永續、經營管理、行銷推廣等方面更為精進，與遊客共同推動低碳永續觀光，創造金門優質旅宿環境。

七、景點維管文宣製作，旅遊服務品質提昇

透過景點委外營運、觀光文宣（品）製作及旅遊（客）服務中心熱點服務模式，提供給遊客更多豐富多元的旅遊資訊，及培養遊客「使用者付費」觀念，景點多元收費機制，行銷景點以提昇遊客量及縣庫收入，並同時滿足遊客需求。

八、旅遊活動策辦輔導，開拓多元觀光客源

主辦「金門親子嘉年華」、「金門中秋博狀元餅」、「金門老兵召集令」三大年度觀光活動，並輔導五鄉鎮辦理「石蚵文化季」、「浯島城隍文化觀光季」…等亮點活動，打造金門特色及亮點活動，吸引遊客來金旅遊。

九、結合多元媒體平臺，有效行銷推廣金門

運用媒體行銷服務，宣傳觀光活動訊息，包括國內全國性電視台、網路社群媒體（FB、IG…等）及傳統媒體宣傳曝光，行銷本縣各類型活動及景點等，推播本縣觀光訊息。

十、遊憩船舶基地建置，帶動地區海域發展

- (一) 確保旅運設施充足性與服務水準，協助推動交通部藍色公路十年整體發展規劃—國內

跳島旅遊；九宮碼頭轉型發展藍色公路海上觀光，增加港口遊憩豐富度。

(二) 確保水頭港大型旅客服務中心新建工程及配套設施等重大工程如期如質完工。

十一、加速港埠基礎建設，提昇整體服務水平

(一) 推動科技設施輔助船舶安全航行。

(二) 評估港口相關應用科技動向，持續更新並提供輔助資訊及相關設備。

(三) 推動自動化門哨與貨棧門禁管理系統及汰換料羅港區監視系統，提昇港區管理服務效能。

(四) 持續滾動檢討既有設施容量充足性，並善用料羅碼頭內資源擴充土地，重整營運秩序。

十二、服務鄉親滿足民行，維持大眾運輸服務

(一) 辦理本縣公車幹(支)線路網規劃，檢討搭車率偏低，導入小黃公車及調整中型巴士，並持續就營運策略滾動檢討調整。

(二) 針對員工持續辦理各項教育訓練課程，提昇大眾運輸服務品質。

十三、推廣善用即時新聞，維護讀者權益義務

提供即時在地重大新聞訊息，配合政府施政目標，善盡媒體傳播力量，設有「僑訊」、「浯江副刊」等專刊豐富報紙內容，以貼近鄉親讀者及遊客之角度報導，構建旅外鄉親與金門鄉情之交流平臺，連繫旅外鄉親情感，並激勵藝文創作，培育藝文人才。

貳、施政計畫及績效目標

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量標準	績效目標值	備註
觀光事業業務 (120,497 千元)	輔導金門觀光產業提昇服務品質計畫	輔導金門觀光產業低碳旅遊永續觀光計畫	場次	1	
		低碳觀光解說種子訓練	場次	1	
觀光企劃業務 (120,045 千元)	景點遊憩設施改善	官嶼周邊環境整建工程	工程執行進度百分比	40%	
		金門縣烈嶼鄉旅服轉運中心暨大橋展示館新建工程	工程執行進度百分比	30%	
		建功嶼及周邊景觀修繕工程	工程執行進度百分比	100%	
交通業務 (168,259 千元)	路邊及路外收費機制建立，紓解停車不便問題	停車收費場域	格數	228	
	辦理重點節日連續假期公共運輸服務計畫	協調年節期間航空班機加班機	協調加班機架次	45	
兩岸事務業務 (18,179 千元)	大陸地區行銷與推廣	辦理活動	次	4	
	扮演兩岸交流平臺，居中協調綜合推動	赴陸交流	趟	8	

城市行銷業務 (29,243 千元)	輔導及辦理大型觀光活動	輔導公所及自行籌辦觀光活動	場次	4	
	媒體露出	施政建設報導曝光	則數	120	
港務處業務 (1,285,625 千元)	辦理港埠工程，維持金門港整體營運，促進地區經濟繁榮	工程執行進度	百分比	65%	
車船處業務 (268,307 千元)	確保公車準點率，提昇服務品質及便利性	發車準點率	比率	100%	
金門日報社業務 (96,616 千元)	發行金門日報電子報	金門日報電子報點閱數	點閱數	726,838	績效目標值以近 2 年度電子報點閱數增加 5%估列。

綜合發展部門 114 年度施政計畫

壹、施政目標與重點

綜合發展處主責本縣綜合規劃、研究發展、管制考核、法制、訴願、國家賠償、印信、文書、檔案、總務、資訊管理之業務，就其權管業務，依循本府 113-115 年度施政綱要、「善政·宜居·永續」施政三大主軸，推動文書及檔案管理資訊化、強化資通訊安全防護，推動智慧科技應用服務，發展低碳宜居永續環境；完備行政法制，深化法治觀念，保障人民權益、建構跨域整合平臺，凝聚縣政建設共識，落實以民意為優先之核心價值；優化洽公場域，創新親民、便民措施，提昇為民服務品質。114 年度綜合發展處施政目標及重點分述如下：

一、建構跨域整合平臺，暢通縣政資訊管道

- (一) 辦理監察委員蒞金巡察業務及地區首長聯繫會報，協助跨單位溝通、協調、請益等事項。
- (二) 暢通縣政宣導管道，透過社群媒體、縣府全球資訊網等網路平臺，宣導重要縣政資訊。
- (三) 推動離島建設條例修法作業。
- (四) 辦理金門縣第六期(112-115 年)離島綜合建設實施方案 114 年度滾動檢討新興計畫，爭取離島基金補助，並賡續推動第七期(116-119 年)離島綜合建設實施方案規劃作業。
- (五) 彙整各單位提請中央協助計畫，協助爭取政策支持及經費挹注。

二、落實績效管制，強化檔案管理

- (一) 強化管制案件考核機制，落實施政計畫執行成果管制、考核作業，實施實地查證，發揮預警稽催功能，有效提昇施政效能。
- (二) 嚴格公文處理時效管理，積極辦理稽催查核及調卷分析逾限案件，加速公文處理時效，提昇執行效率與品質。
- (三) 辦理各項會議決議案件及人民陳情案件追蹤管制事宜，強化機關協調，提昇施政績效。
- (四) 辦理紙質類檔案清查暨回溯建檔及數位化掃描作業，針對舊有公文進行檔案目錄回溯建檔，並提供影像調閱系統。

三、優化辦公環境，提昇行政效率

- (一) 辦理縣府整體服務空間改善工程，提供民眾功能完善且環境舒適之洽公場域。
- (二) 辦理社教大樓整建工程，提供同仁舒適之辦公場域。
- (三) 辦理停車場規劃改善工程，增進停車位周轉及有效規範停車秩序。
- (四) 改善洽公及辦公環境，提供安全無虞辦公場域。
- (五) 更新機動運具效能，便利各項業務推廣。
- (六) 汰換老舊辦公設備，提昇工作效率及服務品質。

四、提昇法規審查及訴願處理，推展法律問題諮詢服務

- (一) 強化訴願及國家賠償審議功能，確保人民權益保障；提昇法規審查功能，落實依法行政。
- (二) 推展法律諮詢服務，強化本府法律諮詢效能，為民眾免費解答日常生活中遇到之法律問題。

五、統籌資訊安全，升級電子公文

- (一) 強化資通安全防護及落實資通安全管理。
- (二) 汰換雲端資料中心儲存設備。
- (三) 因應 2025 年 10 月 15 日 Windows10 停止技術支援，為維護本府個人電腦安全，進行汰除作業。
- (四) 辦理本府所屬機關資安稽核作業。
- (五) 辦理資安教育訓練。
- (六) 研議推動交通圖書電子券與縣民卡結合及縣民卡結合福利發放之可行性，以提供廣泛

功能使用。

貳、施政計畫及績效目標

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量標準	績效目標值	備註
法制業務 (1,452 千元)	法規審查	召開法規審查會議	場次	10	
	訴願案件處理	訴願決定正確性（維持率）	比率	80%	
	法律諮詢服務	提供法律諮詢服務	場次	15	
文卷業務 (11,052 千元)	紙本公文檔案清查暨回溯建檔及數位化	完成清查暨回溯建檔數位化數量	件	10,000	
研考業務 (1,951 千元)	辦理重大施政計畫與會議議決事項管制	召開施政計畫選項列管、縣務會議及主管會報等管考會議	場次	11	
	縣務（政）會議	召開縣務會議、主管會報	場次	18	
綜計業務 (8,943 千元)	構建諮詢、協調平臺	辦理地區首長聯繫會報、監察院蒞金巡察業務，並彙整中央請求協助提案拜會中央	場次	5	
	辦理各項計畫專案管理	前瞻基礎建設計畫管考作業、六綜計畫滾動檢討及研提七綜實施方案基金補助計畫	場次	5	
	縣政訊息不漏接-LINE 及臉書經營推播縣政資訊	透過 LINE 及臉書經營，推播縣政資訊，利用活潑生動的訊息及貼文，吸引民眾加入成為粉絲數，擴大宣傳廣度	粉絲人數	23,000	較 113 年成長 5%。
資訊業務 (23,336 千元)	落實資訊安全管理	推動 ISO27001 資安認證後續追蹤續審及資安治理成熟度自評	式	1	
		維持全縣各機關網路、系統、資通安全穩定運作	式	1	
		辦理資安教育訓練	小時	12	
		辦理本府所屬機關資安稽核作業	單位	10	
資訊設備 (17,345 千元)	強化資訊安全	汰換個人電腦	台	265	
		建設處購置備份設備	式	1	
	雲端資源擴充	汰換雲端資料中心儲存設備	式	1	
	辦公室自動化系統	MS Windows 作業系統升級授權 300 套	式	1	
		MS OFFICE 軟體升級授權 300 套	式	1	

		配合原大同之家育幼樓改為社教大樓暨財政處遷移至原家扶中心，購置所需網路交換設備機櫃等設備設施	式	1	
總務業務 (450,916 千元)	本府警衛保全勞務委託案	依計畫合約執行	案	1	
	本府環境衛生管理勞務外包案	依計畫合約執行	案	1	
設備及工程 (45,499 千元)	改善辦公設備，提昇行政效率	依計畫及實際需求執行	案	12	
	社教大樓整建工程，提昇辦公環境品質	依計畫執行並定期辦理維護	式	1	
	停車空間梳理規劃，改善無序停車亂象	依計畫執行並定期辦理維護	式	1	
	縣府整體空間環境改善，提昇服務品質	依計畫執行並定期辦理維護	式	1	
採購招標所業務 (24,642 千元)	協助辦理採購招標作業	依各機關提送案件協助辦理採購招標作業	件	500	

人事部門 114 年度施政計畫

壹、施政目標與重點

人事處作為縣府行政幕僚與人力資源發展管理之角色，除全力配合縣政發展及支援各機關達成施政目標外，本處將賡續促進各機關人力適才適所、培育中高階公務人力、落實員工協助關懷服務。未來仍致力推動各類培訓，持續精進及加強人力資源服務，優化本縣縣政服務品質，並深化人才培育發展，以提昇縣政團隊核心能力與專業知能，進而共同創造優質服務效能之有為政府，建構「和諧共好、親子共融」美好金門。114 年度人事處施政目標及重點分述如下：

一、組織員額合理配置與管理，有效運用人力。

- (一) 適時修正組織法規及編制表，健全組織人事運作。
- (二) 定期實施職務遷調，促進人事新陳代謝。

二、實施公務人力發展策略，激勵員工士氣。

- (一) 依法辦理公務人員任用、陞遷，拔擢優秀人才。
- (二) 強化公務人員權益保障制度。

三、推動員工協助方案，增進員工福利。

- (一) 建立友善、關懷的工作環境，推動員工協助方案。
- (二) 辦理員工福利互助，安定員工生活。
- (三) 提倡休閒活動、增進員工福利。
- (四) 定期辦理公務人員健康檢查。

四、提昇公務人員素質，加強人事服務。

- (一) 辦理重要公務人員考試，選拔優秀人才。
- (二) 善用資訊科技處理人事業務。
- (三) 加強勤惰管理、提昇服務績效。

五、型塑學習型組織，提昇公務人力素質。

- (一) 推動公務人員終身學習，型塑學習型組織。
- (二) 強化訓練進修、培養地區人才。

貳、施政計畫及績效目標

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量標準	績效目標值	備註
企劃人力 (6,704 千元)	因應縣政推展需求，辦理組織法規修正	辦理組織修編	完成日期	114.12.31	
	貫徹考試用人制度，協助辦理公務人員考試，拔擢優秀人才	協助辦理國家考試	場次	3	
	賡續推展本府員工協助方案(EAP)，營造健康優質職場環境	設立 0800 專線，提供諮商服務	使用人次	50	
		辦理員工協助方案主管與同仁教育訓練及身心靈課程	場次	10	
		新進人員主動關懷服務	比例	80%	
	提昇人事人員素質	人事人員專業研習	場次	3	
		辦理本府及所屬機關學校	場	1	

		人事主管會報暨離島地區人事聯繫會報			
	辦理公務員工健康檢查	鼓勵本府暨所屬機關人員進行健康檢查及強化照護同仁之身心健康	人次	100	
獎懲考核 訓練進修 (6,343 千元)	推動公務人員終身學習	年度中辦理各項公務人員政策性及專業性訓練	場次	20	
		推動鼓勵公務同仁在職進修	人次	4	
		推動鼓勵公務同仁踴躍選讀本府於數位學習平臺上架之套裝組裝課程	人次	100	
福利互助 (7,700 千元)	辦理員工福利互助	依「金門縣福利互助自治條例」辦理編制內公務員工福利互助，核發結婚、喪葬、退休（職）、轉調非縣屬機關等補助費	件	150	
		加強福利工作，賡續辦理公務人員住宅優惠貸款業務	人	10	

主計部門 114 年度施政計畫

壹、施政目標與重點

主計工作係以「妥適分配有限資源，提昇政府財務效能，發揮統計支援決策功能，積極協助推動縣政建設」為目標。為使有限資源之配置能更切合施政需要，應建構完整之預算作業體系，將計畫與預算緊密結合，以落實施政計畫執行，並強化各機關內部控管機制，以發揮會計管理功能及嚴正財務紀律；另推行公務統計電子化作業，經由網路隨時提供最新資訊予民眾及各機關單位應用。

主計核心業務包括歲計、會計、審核及統計，其中歲計工作係以預算編製及決算編造為主，著重於依縣政建設之輕重緩急，將有限財源作最經濟有效之分配及運用；會計工作在求財務管理功能之發揮，將預算執行及財務活動情形確實記錄，以瞭解計畫執行之績效，並透過內部審核，防止弊端，減少浪費；統計工作則在蒐集與政府施政及社會經濟有關之資料，加以整理、分析，適時提供決策之參據。透過以上三項業務循環運作，期盼達到各項施政目標。114 年度主計處施政目標及重點分述如下：

一、完備資源妥適分配機制，提昇資源運用效益

編製 115 年度地方總預算、附屬單位預算，合理有效配置資源，確保財政穩健。

二、強化特種基金預算管理制度，提昇基金資源運用效益

- (一) 落實特種基金計畫及預算管理，強化預算執行控管，提昇營運及財務運用效能。
- (二) 審核各機關半年結算報告，編造本縣總預算半年結算報告暨附屬單位預算半年結算報告及綜計表，以作為日後編製決算之參考。
- (三) 審核各機關決算報告，彙編本縣總決算暨附屬單位決算及綜計表，送請審計部審定，以明財務責任。

三、健全政府會計制度，強化政府會計管理

- (一) 辦理本府單位會計內部審核，強化政府財務運用效能，發揮會計管理功能。
- (二) 強化採購稽核業務，提昇本縣採購效率與品質。
- (三) 覈實依限編製各項會計報告及決算書表，以發揮會計輔助管理功能。
- (四) 加強培育與訓練，提昇主計人員之價值與能力。

四、推動地方政府統計業務，提昇統計服務效能

- (一) 加強推行公務、調查統計，並彙編機關調查報告，以利施政參考與決策。
- (二) 編制各類統計指標及書刊，以供各界參考應用。
- (三) 撰擬各類縣政議題之應用統計分析及統計通報，以呈現重要施政成果。
- (四) 彙製各項縣政成果之視覺化互動式統計圖，增進統計服務效能。
- (五) 辦理本縣人力資源及家庭收支調查，並定期發布調查結果，以供各界參考應用。

貳、施政計畫及績效目標

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量標準	績效 目標值	備註
主計業務 (8,791 千元)	預(決)算編製作 業	依限(114 年 10 月 31 日前) 編製 115 年度地方總預算案	進度	100%	
		依限(114 年 10 月 31 日前) 編製 115 年度附屬單位預算 案	進度	100%	
		依限(114 年 4 月 30 日前) 編製 113 年度金門縣總決算	進度	100%	

		依限（114 年 4 月 30 日前） 編製 113 年度金門縣總決算 附屬單位決算報告及綜計表	進度	100%	
		依限（114 年 8 月 31 日前） 編製 114 年度金門縣總預算 半年結算報告	進度	100%	
		依限（114 年 8 月 31 日前） 編製 114 年度金門縣總預算 附屬單位預算半年結算報告 及綜計表	進度	100%	
	辦理公務統計業務	審核公務統計報表	進度	100%	
		研撰專題統計分析及統計通 報	篇	12	
		新增及維護視覺化互動式統 計圖	項	22	
		辦理公務統計工作稽核及內 部統計稽核業務	機關 （單位）	21	
		編印統計書刊	本	3	
	主計業務檢核	為落實計畫與預算編製及執 行績效，加強會計管理，增 進主計及財務效能，辦理 114 年度主計業務檢核	機關 （單位）	15	
	逐年降低保留數	降低歲出預算待執行數（以 107 年保留審定總額（含以 前年度轉入數）41.18 億元 逐年降低 2 億元為目標值， 113 年保留審定總額。（含以 前年度轉入數）上限應為 29.18 億元，可達績效目標 值。）	億元	2	
	辦理會計業務研 習班	辦理 114 年度「會計業務研 習班」，以強化內部審核、工 程物價調整計算、政府採購 內審與監辦、採購稽核及預 算執行等實務效能	場	5	
	辦理採購稽核作業	辦理採購稽核業務，稽核監 督本府各機關辦理採購有無 違反政府採購法令	件	190	

政風部門 114 年度施政計畫

壹、施政目標與重點

政風處主責本府廉政法令宣導及社會參與、預防及行政透明措施推動、廉政興革建議、公職人員財產申報、利益衝突迴避及廉政倫理相關業務、貪瀆與不法事項之處理、風險業務之稽核與清查、公務機密及機關安全維護之協調處理事項，爰擬訂 114 年度政風處施政目標及重點分述如下：

一、充實組織編制，強化廉政服務量能

- (一) 爭取廉政人力充實組織編制，擴大兼辦政風業務人員及廉政志工聯繫，提昇政風人員專業能力，強化整體廉政量能。
- (二) 辦理廉政志工教育訓練，結合民間力量與資源，鼓勵民眾參與預防和打擊貪腐的行列，發揮外部監督力量。
- (三) 綜觀本府及所屬各機關廉政工作計畫，適時督導考核廉政工作推行情形及工作需求，精進廉政工作品質。

二、厚植服務職能，重視公開透明

- (一) 賡續推動本府行政透明措施，促進公民參與，強化公務施政效能，協助縣政團隊提昇服務品質。
- (二) 透過機關採購廉政平臺機制，促進行政與司法機關合作，邀集不同領域的公私部門專家與機關站在同一陣線，堅守公開、透明原則，破除不當干擾和施壓，讓機關首長、公務同仁安心、專心，提昇公共建設品質。

三、展現廉政亮點，策進預警作為

- (一) 策進本處網頁及臉書粉絲專頁等多元數位管道，強化廉政法令及機關安全、公務機密維護要項宣導，並藉主動業務訊息發布及直接互動等方式，促進公開透明，重視民意回應，作好民眾與本府施政團隊之媒介平臺，拓展本府政策行銷。
- (二) 結合跨機關資源，積極規劃推動校園廉政深耕宣導，加強推廣至高中或大專院校的學齡層，透過桌遊等方式融入廉政工作介紹及法律知識推廣，或規劃與金門大學合作廉政相關法令專題講習（論壇），結合知識傳遞及廉政工作，提昇反貪活動之價值。
- (三) 積極辦理廉潔楷模選拔及公開表揚，持續機關廉潔風氣，行銷楷模揚清及見賢思齊示範動能。
- (四) 積極透過本府採購稽核、採購審查、公共工程管考、施工查核等過程，以及採購監辦、會辦等公務行政程序，主動提出預警建議與作為，防杜違失情事發生。

四、深化利衡宣導，落實陽光法案

- (一) 積極辦理財產申報說明會，全面推動申報授權作業，協助申報義務人完成年度定期申報作業，建構友善申報環境，依法辦理財產申報抽籤與實質審核，達致「零裁罰」目標。
- (二) 落實宣導公職人員利益衝突迴避法及其最新解釋，協助本府及所屬各機關完妥利益衝突迴避案件申請及採購交易補助案件揭露公開作業，落實利益衝突迴避行政調查。

五、落實資安稽核，完妥機關安全

- (一) 依據資通安全管理法、個人資料保護法，結合資管單位針對本府重要行政輔助系統辦理資訊使用管理稽核，落實民眾個資保護，強固本府資通安全環境。
- (二) 掌握機關安全風險狀況，落實維安檢查作業，針對發現之危安或洩密風險，協調業管單位，依機關實需具體檢討，研修法規或作業程序，避免公務機密外洩或機關設施遭受破壞等情事發生。
- (三) 落實盤點縣轄關鍵基礎設施，強化重要防護目標通報與聯繫，完妥國安行政協調合作之機制，確維地區整體安全。
- (四) 配合本府重大活動，規劃執行專案安全維護措施，整合警、消、衛生等單位，建立安

全維護網絡，強化安全維護具體成效。

(五) 因應年度各類考試甄選作業，會同相關單位研訂具體可行之專案機密維護措施，落實甄選考試制度之公平性，暢通公開徵才管道，建立民眾對於施政之信賴。

六、 審慎查察貪瀆，落實人權保障

(一) 受理人民陳情、檢舉或首長交查案件，確依規定審慎查處並追蹤管制，遇員工涉有職務上違背法令情形，視情節輕重，適時簽報追究各項責任。

(二) 針對民眾關注、議員質詢及常見公務弊失態樣，結合業管單位共同研訂專案稽核及專案清查計畫，機先發掘風險，研提具體策進建議，強化施政效能，防杜民怨發生。

貳、 施政計畫及績效目標

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量標準	績效目標值	備註
政風業務 預防工作 (2,027 千元)	充實組織編制，強化廉政服務量能	充實廉政人力（含各機關兼辦政風業務人員）	人次	1	本處含所屬主任 1 人派補事宜、協調各機關學校兼辦政風業務人員派補及訓練。
		辦理業務督訪	場次	1	
		辦理提昇政風人員專業能力研習	場次	1	
		辦理廉政志工招募或教育訓練	場次	1	
	厚植服務職能，重視公開透明	機關採購廉政平臺	案	1	促進行政、司法機關與公私部門專家合作，堅守公開透明，破除不當干擾和施壓，讓公務同仁安心、專心，提昇公共建設品質。
		本處臉書粉絲專頁貼文	則數	30	
	展現廉政亮點，策進預警作為	辦理廉潔楷模選拔	次	1	
		校園深耕宣導	次	5	跨域整合機關資源，積極規劃校園宣導加強推廣至高中或大專院校的學齡層，透過桌遊、影片推播或宣講活動等方式融入廉政工作介紹及法律知識推廣，或規劃與金門大學合作廉政相關法令專題講習（論壇），結合知識傳遞及廉政工作，提昇

					反貪活動之價值。
		辦理年度專案稽核	案	1	
		辦理預警作為	次	4	
	深化利衡宣導，落實陽光法案	辦理公職人員財產申報說明會	場次	1	
		辦理利益衝突迴避法說明會	場次	1	
		受理公職人員財產申報案件	人次	200	
	落實資安稽核，完妥機關安全	辦理資訊使用管理稽核	案	1	
		辦理機關安全暨機密維護檢查	次	2	
		辦理機關安全維護宣導	次	6	
		辦理公務機密維護宣導	次	6	
政風業務 查處工作 (50 千元)	審慎查察貪瀆，落實人權保障	妥適處理陳情檢舉案件	案	30	
		辦理貪瀆及不法案件	案	2	
		辦理專案清查	案	2	

警察部門 114 年度施政計畫

壹、施政目標與重點

警察局依循「優質警政、科技建警、服務優先」治安策略，提供民眾「安全、安暢、安心」的生活環境，並有效整合縣內犯罪偵防能力，強力維護社會治安，增進外勤單位犯罪偵查及犯罪預防工作效能，提昇員警執法素質及執勤技能，建置各項警政資訊系統及設備，藉由 e 化能力增進行政效率，並秉持「安全」、「便捷」、「熱忱」的「新公共服務觀」，提昇整體為民服務品質，使本縣在「愛與祥和社會」規劃下，營造一個充滿生命力與希望的生活環境。114 年度警察局施政目標及重點分述如下：

一、強化犯罪偵防，有效維護社會治安

(一) 落實偵防作為，維持平穩治安。

(二) 召開社區治安會議（建構社區治安維護體系），並深入各校園、機關及利用廣播電臺實施犯罪預防及交通安全宣導。

(三) 推動社區警政，建立夥伴關係。

二、向上溯源斷根，落實安居緝毒政策

(一) 透過檢察、警察、調查、海巡、憲兵、關務 6 大緝毒系統資訊分享，共同打擊毒品犯罪。

(二) 針對販毒者據為發送毒品之大樓與社區、犯罪組織及幫派涉毒地點等進行強力查緝，並整合社區及管理委員會等民間力量反毒。

(三) 針對吸毒者，向上查緝製毒者、販毒者及運毒者，以拔根斷源，阻斷供給。

(四) 舉辦各項「反毒」宣導活動，以提昇金門地區民眾防毒觀念。

三、增建科技設備，打擊各類刑事案件

(一) 運用各項新興科技，擴展犯罪資料庫分析平臺。

(二) 構築智慧防衛體系（錄影監視器）與整合各項鑑定等資訊，釐清偵查方向，強化證據能力。

(三) 辦理雲端、物聯網等新型態犯罪手法教育訓練，強化偵查能力，保障民眾安全。

四、加強交通執法，維護交通安全順暢

(一) 強力取締酒後駕車違規及加強取締重大違規停車，促進交通順暢。

(二) 推動執法科技化，賡續更新各項交通執法設備。

(三) 嚴正取締惡性重大交通違規，減少交通事故發生，維護縣民交通安全。

五、落實查察輔導，保護青少年安全

(一) 落實少年事件防處及偏差行為之勸阻、通報輔導。

(二) 擴大預防少年犯罪宣導及加強校園安全維護、協尋中輟生等保護措施，保護少年安全。

六、建構防衛體系，落實婦幼安全保護

(一) 執行婦幼保護及通報，強化婦幼安全工作，減少婦幼被害發生。

(二) 辦理各項婦幼安全宣導及活動，提昇婦幼自我保護能力。

七、整合科技資源，精進警政服務效能

(一) 運用現代化的科技設備與技術，發揮偵防犯罪效能，形成綿密治安網絡。

(二) 執行「治安風水師」方案，提供住宅防竊檢測服務。

(三) 辦理金融機構安全檢測及預防犯罪宣導活動，打造良好治安環境，守護縣民安全。

八、增強警力質量，提昇為民服務品質

(一) 強化勤務紀律，嚴密風紀案件查處，持續實施「風紀檢測」。

(二) 強化員警服務態度與執勤技巧，提昇法學素養，走向專業。

(三) 改善服務態度，以服務為導向，提昇民眾滿意度。

九、型塑學習組織，提昇公務人力素質

(一) 辦理各項策略目標專業職能講習，以順應時代潮流。

- (二) 落實日常警技基礎鍛鍊，加強常訓組合警力訓練。
- (三) 編纂案例教育教材，樹立正確執法觀念與作法。
- (四) 提供諮商轉介及衛教宣導服務，提昇同仁抗壓能力。

十、節約政府支出，合理分配資源

- (一) 合理分配資源，預算依期程完成。
- (二) 秉持撙節原則，有效運用經費，達成預算執行目標。

貳、施政計畫及績效目標

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量標準	績效目標值	備註
行政管理業務 (693,281 千元)	型塑學習型組織，提昇公務人力素質	鼓勵現職人員參加各項在職進修或深造，充實專職學能	次數	2	114 年申請在職進修人數。
		重視教育訓練，期使訓練與勤務相結合，相輔相成	場次	10	績效目標值參考 113 年。
	端正警察風紀、建立優質警察文化	辦理風紀評估會議，要求員警恪遵警察風紀相關規定，防範員警違法、違紀案件發生	場次	10	績效目標值為近 3 年平均値。
民防管理業務 (1,176 千元)	推動社區警政，建立夥伴關係	辦理義勇警察及民防人員常年訓練	場次	2	績效目標值參考 113 年。
		辦理義勇交通警察常年訓練	場次	1	
道安管理業務 (4,251 千元)	加強交通執法，維護交通安全	加強交通執法取締重大交通違規件數比率： $(\text{本年度取締重大交通違規件數} - \text{前 3 年同期取締重大交通違規平均件數}) / (\text{前 3 年同期取締重大交通違規平均件數}) \times 100\%$	件數	>2%	績效目標值參考 113 年。
		「交安宣導科技化、民眾用路保安康」：主動深入社區、學校、社團及民眾，擴大交通安全宣導，並針對交通業務成立 Line 群組，對於轄區各種交通問題，立即回覆民眾的疑問	場次	50	
		加強員警專業訓練，提昇員警良好執勤技巧，落實法令及交通執法工作	場次	1	
業務管理業務 (55,416 千元)	強化刑事偵防能力，提昇破案效能	提昇全般刑案破獲件數比率	比率	90%	績效目標值參考 113 年。
		提昇竊盜案件破獲件數比率	比率	90%	
		提昇毒品案件破獲件數比率	比率	100%	
	落實查察輔導工作，保護青少年安全	重點場所臨檢，防範青少年滋事犯罪	次數	16	
		舉辦「春風專案」，預防青少年偏差行為	場次	200	

	運用各項資源，辦理預防犯罪宣導	運用各項資源，辦理預防犯罪宣導	場次	20	
		舉辦有益青少年健康育樂及婦幼安全宣導活動	場次	2	
	建構社區治安維護體系	召開社區治安會議，傾聽人民聲音	場次	26	
一般建築及設備 -設備及工程管理業務 (53,551 千元)	手機鑑識分析警厲害，人辦系統 up 升級，變裝、蒙臉都無效	擴充手機鑑識分析及取證設備，進行取證手機資料、犯罪用電腦、釐清爭議訊息等，提昇偵辦刑案效能	件數	30	績效目標值參考 113 年。
	環島監視系統天羅地網，24 小時治安不打烊	環島錄影監視系統設備妥善率每月達 90%以上，以維護島內監視器正常運作及人民生命財產安全	妥善率	90%	績效目標值參考 113 年。
	「警安居，金歡喜」金寧分駐所重建改善	金城分局金寧分駐所拆除重建，改善辦公環境，提供員警安全、合宜之辦公及生活空間，另有效提昇民眾洽公體驗，增進為民服務之品質	工程進度	100%	
	強化各級勤務指揮中心備援處所	為因應戰時或重大災害發生時，現有之勤務指揮中心可能嚴重受損，致各項勤務指揮機能無法運作，影響警力指揮調度，爰本局各級勤務指揮中心亟需設置備援處所，俾能不受外力破壞影響，迅即進駐並發揮指揮派遣功能，順利達成各項任務	操作演練次數	1	

消防部門 114 年度施政計畫

壹、施政目標與重點

消防局主責本縣預防火災、搶救災害及緊急救護等工作，落實火災預防管理、強化災害搶救效能、落實災害防救體制、提昇緊急救護服務品質、提昇火災鑑定專業水準、加強協勤志工訓練、強化消防人員訓練、落實指揮中心整體維運及整建修繕辦公廳舍等，以維護公共安全，確保人民生命財產。114 年度消防局施政目標及重點分述如下：

一、落實火災預防管理，確保各類場所消防安全

- (一) 加強各類場所消防安全、防火管理、檢修申報及防焰規制檢查，確保公共安全。
- (二) 強化公共危險物品、液化石油氣、燃氣熱水器承裝業及爆竹煙火安全管理，防止公安事故發生。
- (三) 補助設置住宅用火災警報器，降低住宅火災傷亡。
- (四) 補助一氧化碳中毒潛勢處所遷移或換裝燃氣熱水器，防範中毒事故發生。
- (五) 運用多元化宣導方式，提昇防火宣導效能。

二、強化災害搶救效能，完善車輛裝備器材整備

- (一) 充實消防救災車輛及裝備器材，提昇災害搶救效能。
- (二) 強化消防救災水源管理維護，確保救災水源不虞匱乏。
- (三) 維護水域救援能量，擴大防溺宣導作為。

三、落實災害防救體制，積極推動減災、整備、應變及復原工作

- (一) 推動金門縣強韌臺灣大規模風災震災整備與協作計畫，強化災害防救能力。
- (二) 本縣災害應變中心運作管理及維護，強化各鄉鎮公所災害應變中心運作機制。
- (三) 辦理大規模複合式災害防救演習，完善防救災工作體制。

四、提昇緊急救護服務品質，保障傷病患生命安全

- (一) 充實緊急救護器耗材及防疫物資等，以供執行各項緊急救護勤務所需。
- (二) 辦理初、中級救護技術員繼續教育訓練，強化救護專業技術。
- (三) 強化線上心肺復甦術指導，提昇到院前心肺功能停止案件辨識率及救活率。
- (四) 充實消防機關救護人員防護裝備及救護器材，達成「到院前緊急救護整備（韌性救護系統）」目標。

五、提昇火災鑑定專業水準，確保民眾權益

- (一) 辦理現職火災調查人員在職訓練，提昇火災調查人員本職學能。
- (二) 辦理新進火災調查人員培訓，傳承及培育火災調查人才。

六、加強協勤志工訓練，提昇民力運用效能

- (一) 規劃辦理年度志工自主專業訓練，提昇志工基本專業能力。
- (二) 規劃辦理志工年度幹部訓練，培養基層幹部。
- (三) 規劃辦理志工年度各項常年訓練，精進消防各項專業技能。

七、強化消防人員訓練，提昇消防專業技能

- (一) 辦理消防人員上、下半年度常年訓練，強化專業技能。
- (二) 辦理大隊組合訓練，提昇救災效能。
- (三) 辦理水域救生訓練，提昇救溺效能。

八、落實指揮中心整體維運，優化硬體設備

- (一) 充實電腦軟硬體資通訊設備，提高勤業務工作效能。
- (二) 辦理 119 指揮派遣系統運作管理及維護，完善運作機制。

九、整建修繕辦公廳舍，提昇房屋建築使用效能

- (一) 辦理消防廳舍整建工程，提供同仁及洽公民眾安全、舒適之辦公環境。
- (二) 汰換老舊辦公設備，提昇工作效率及服務品質。

貳、施政計畫及績效目標

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量 標準	績效 目標值	備註
預防業務 (532 千元)	推廣設置住宅用火災警報器實施計畫	推廣設置住宅用火災警報器	戶數	50	
	防範一氧化碳中毒執行計畫	補助一氧化碳中毒潛勢處所遷移或換裝燃氣熱水器	戶數	9	
搶訓業務 (68,737.6 千元)	充實直轄市縣市消防機關外勤消防人員個人救災裝備器材中程計畫	採購外勤消防人員個人救災裝備及相關器材	進度	100%	
	建構國家安全化學與韌性永續計畫	購置 RIT 救援包組及化災檢知偵測警報器材	進度	100%	
	汰換老舊消防車輛計畫	汰換救助器材車	輛數	1	
		汰換化學消防車	輛數	1	
		汰換水庫消防車	輛數	1	
	消防人員常年訓練計畫	辦理消防人員常年訓練	場次	2	
	大隊組合訓練計畫	辦理大隊組合訓練	場次	10	
救護業務 (1,968 千元)	到院前緊急救護整備(韌性救護系統)計畫	採購消防人員防護裝備(防護頭盔及防穿刺背心暨相關配件)	套數	24	
		採購止血帶	條數	120	
		採購輕量化折疊式擔架	組數	4	
災管業務 (5,861 千元)	金門縣強韌臺灣大規模風災震災整備與協作計畫	辦理災害防救教育訓練	場次	2	
		辦理各公所訪視座談	場次	5	
		充實災害防救資通訊硬體設備	進度	100%	
		辦理防災士教育訓練	場次	1	
火調業務 (102 千元)	火調人員在職訓練計畫	辦理火調人員在職訓練	場次	3	
	義勇消防人員常年訓練計畫	辦理各分隊常年及專業訓練	場次	60	
		辦理志工幹部培訓	場次	1	

指揮中心業務 (3,180 千元)	充實電腦軟硬體資通訊設備計畫	汰換桌上型電腦	台數	38	
	119 指揮派遣系統暨相關設備維護計畫	辦理 119 指揮派遣系統運作管理及維護	進度	100%	
行政業務 (3,275 千元)	消防廳舍整建計畫	辦理局本部電梯汰舊工程	進度	100%	
		辦理金沙分隊鋁窗改善施作工程	進度	100%	
		辦理金城分隊及烈嶼分隊電梯維修工程	進度	100%	

衛生部門 114 年度施政計畫

壹、施政目標與重點

衛生局積極推動各項公共衛生事務、提昇醫療服務品質、促進縣民健康，秉持為民服務理念與基本職責，依循縣府 113-115 年度施政綱要、「善政·宜居·永續」施政三大主軸，透過勤政、創新等作為，建構健全公共衛生、預防醫學與全人醫療照護模式的宜居家園。114 年度衛生局施政目標及重點分述如下：

一、推展健康促進業務，增進縣民健康與家庭幸福

- (一) 推動本縣長者接受 ICOPE 評估(長者健康整合式功能評估量表)，瞭解長者關鍵六大指標(認知功能、行動能力、營養、視力、聽力及憂鬱)，幫助長者及早發現可能導致失能的風險因子，並輔導及衛教本縣共餐據點，提供長者健康營養餐食，藉由及早介入運動與營養等處置，以預防及延緩失能的發生。
- (二) 為提昇本縣縣民自主健康管理及慢性病防治，推動民眾健康檢查補助、成人預防保健服務及 B、C 肝炎篩檢服務，藉由各場域衛教宣導及提昇誘因獎勵計畫，鼓勵民眾前往醫療院所篩檢，以提昇篩檢利用率，並建立自主健康管理識能，遠離慢性疾病威脅。
- (三) 為推動扎根零歲教育，創造本縣孩童優質成長環境，藉由完善的醫療、早期教育、育兒支持服務，培養具有良好價值觀和生活習慣的優秀下一代。

二、健全醫療照護及緊急醫療體系，提昇醫療服務品質

- (一) 建立完善之醫療照護體系，落實醫療在地化，保障民眾就醫權益。
- (二) 提昇整體醫療處置量能，降低緊急傷病患後送比率。

三、落實精神疾病防治與照護服務，提昇藥癮者輔導成效，降低暴力再犯與自殺風險

- (一) 建構本縣心理健康暨精神醫療服務網絡核心，整合跨網絡服務與資源連結，及三級預防策略，加強前端預防。
- (二) 強化本縣精神病友及藥癮個案關懷，協助重新適應生活並回歸社區。

四、推動長期照顧服務，提昇照顧品質

- (一) 提供全人多元整合性服務，建置社區整合性、支持性服務體系。
- (二) 強化長期照顧服務品質，專業服務人員之服務知能提昇，持續辦理人員在職教育，長照單位輔導查核及評鑑工作。

五、強化各項防疫工作，確保縣民健康免受疫癘危害

- (一) 強化新冠肺炎流感化、社區化後之防疫策略，以避免重症為主要目標，併同中央流感疫苗接種計畫，推動每年常態化接種當期流行病毒株之疫苗。
- (二) 持續辦理孕產婦、50 歲以上糖尿病患者，等高風險族群辦理百日咳、肺炎鏈球菌等常規疫苗，以全面提昇縣民之身體健康。
- (三) 提供本縣弱勢族群幼童全額補助接種腸病毒 A71 型疫苗，以降低幼童因感染腸病毒 A71 型所引發的重症風險。
- (四) 推動本縣低收、中低收入戶 65 歲以上長者帶狀疱疹疫苗接種。

六、加強藥政暨食品衛生安全輔導，維護消費者權益

- (一) 提昇民眾用藥安全、落實食品抽驗稽查輔導，並隨時發佈新聞稿及公布檢驗結果，維護消費者權益。
- (二) 辦理食品業者衛生講習，藉由餐飲衛生管理分級評核，提昇本縣食品業及餐飲業之衛生安全管理能力。

貳、施政計畫及績效目標

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量標準	績效 目標值	備註
綜合保健業務 (83,626 千元)	長者預防延緩失能計畫	長者功能評估篩檢率＝(年度完成長者功能評估篩檢人數÷前一年底長者人數)×100%	篩檢率	≥3.5%	依前一年底縣內長者人數之3.5%訂定年度篩檢目標數。
		提供長者共餐據點營養教育成長率	成長率	5%	依前一年度提供共餐據點營養教育家數，新增據點成長率5%(統計至113年12月共42處據點，已提供35家)。
		提供長者共餐據點實地輔導家數成長率	成長率	5%	依前一年度共餐據點實地輔導家數，新增輔導家數成長率5%。
	辦理補助縣民自費健康檢查業務	補助自費健康檢查達成率	達成率 (年度篩檢人數／年度目標人數6,500人)×100%	≥100%	辦理補助縣民自費健康檢查業務。
	扎根零歲教育計畫	零歲教育指導服務	達成率 (年度指導人數／年度目標人數150人)×100%	≥100%	
		辦理零歲教育宣導場次達成率	(零歲教育宣導場次／年度目標4場)×100%	≥100%	
醫政管理業務 (341,355 千元)	金門地區醫療給付效益提昇計畫效能	專科醫師駐診員額達成率	(專科駐診員額／專科駐診核定員額)×100%	90%	
		專科門診支援診次達成率	(專科門診支援診次／專科門診核定診次)×100%	80%	
		支援醫師之專業性及服務態度滿意度	≥88%	88%	
	轉診業務	於本局臉書專頁或金門日報等發布轉診(含住宿補助)相關資訊	年度則數	3	

		駐地航空器執行緊急醫療後送業務依合約規定時限於 4 小時內完成任務比率	(年度內依合約規定完成任務趟次/次年度執行總趟次)×100%	90%	
	心理健康工作計畫	藥癮個案管理服務面訪率	(實際面訪藥癮個案本人次數/當年度應追蹤輔導總人次數)×100%	6%	
		辦理心理健康促進暨自殺防治教育訓練	針對本縣各族群辦理心理健康促進暨自殺防治教育訓練課程/講座場次	≥8	
		精神病人出院後 3 日內完成出院準備計畫上傳精照系統比率	(縣內出院後 3 日內上傳出院準備計畫之精神病人數/縣內出院之精神病人數)×100%	80%	
長期照顧業務 (283,843 千元)	辦理本縣長期照顧十年計畫 2.0 相關業務	新案件評估計畫之 7 天內完成率	(7 天內完成新案評估計畫之案件數/新申請案件數)×100%	≥95%	
		辦理長照人員在職教育訓練	在職教育訓練辦理場數	≥4	
		長照服務使用人數	長照服務使用人數	≥1,480	
疾病防治業務 (17,791 千元)	強化各項防疫工作，確保縣民健康免受疫癘危害	補助孕產婦接種百日咳疫苗	接種率 (實際接種人數/應接種人數)×100%	90%	
		補助 50 歲以上糖尿病患者接種肺炎鏈球菌疫苗	疫苗使用率	75%	
		補助弱勢族群幼童接種腸病毒 A71 型疫苗	接種率 (實際接種人次/應接種人次)×100%	50%	應接種人次定義為：符合設籍本縣出生滿 2 個月至未滿 6 歲之低收入、中低收入戶，身心障礙、重大傷病及脆弱家庭且有意願施打之幼童。

藥政及食品 管理業務 (5,806 千元)	辦理違規藥物及 化粧品廣告業務	監控違規藥物、 化粧品廣告之結 案率= (結案數÷ 監控違規數) × 100%	結案率	≥ 90%	
	辦理食品業稽查 業務	食品業者日常稽 查後續管理之完 成率= (完成追蹤 管理件數÷稽查 不合格數) × 100%	後續管理完成率	≥ 95%	
		食品檢驗之後續 追蹤完成率= (不 合格件數中有做 後續追蹤管理之 件數÷抽驗不合 格件數) × 100%	追蹤管理完成率	≥ 95%	
衛生檢驗業務 (10,098 千元)	參與檢驗能力測 試	參加國內外各單 位舉辦之檢驗能 力測試計 6 場次 以上，測試結果 之滿意度總分。 (評分標準：滿 意：1.8 分應該注 意：0.8 分不滿意 但有改善：0.4 分)	滿意度總分	≥ 10	

環保部門 114 年度施政計畫

壹、施政目標與重點

環保局遵循縣長「落實生態保育 打造永續環境」之施政願景，積極推動各項環保業務，包含推展環境教育、落實環境影響評估審查工作、維護空氣及噪音品質及管制、落實河川及海洋污染稽查管制、強化毒性化學物質管理、落實土壤及地下水汙染調查及查證、推廣機關綠色採購、處理及去化地區產生之廢棄物等環境管理工作，以維護整體縣容環境，打造低碳金門邁向 2050 淨零永續家園。114 年度環保局施政目標及重點分述如下：

一、執行海漂垃圾處理，推動清淨家園環境管理

- (一) 執行環境衛生維護工作，改善公廁暨提昇優質公廁推動計畫及公廁管理，以提昇縣容整潔品質。
- (二) 辦理清潔日，進行環境巡檢、清理及觀光景點環境稽查。
- (三) 擴大環境認養計畫，辦理海岸清潔維護，海廢保麗龍回收再利用。

二、推行源頭減量計畫，落實垃圾減量及資源回收工作

- (一) 妥善處理廢棄物、維護環境整潔，推動垃圾分類及資源回收工作，以達到 114 年資源回收率目標 55%。
- (二) 推動廚餘回收工作，廚餘回收處理製成堆肥後，推廣再利用於植栽及環境綠美化等。

三、辦理調查暨查證工作，落實污染防治

- (一) 落實土壤、海洋及水污染防治，保護土壤、海洋及水體環境生態，永續利用土壤、海洋及水體資源。
- (二) 管理飲用水水源水質，提昇公眾飲用水品質，維護民眾身體健康。
- (三) 推動空氣品質維護及綜合空氣污染管制策略，訂定空氣品質改善目標（PM2.5 濃度年平均價值低於 17.6 $\mu\text{g}/\text{m}^3$ ），降低空氣品質不良日數。

四、辦理氣候變遷、永續發展及綠生活等相關議題宣導推廣，普及環境教育

- (一) 推動低碳永續家園建構工作，建構全民認知及技能，提昇氣候變遷調適能力。
- (二) 響應國家永續發展目標之推動，辦理環境相關永續發展目標宣導推廣活動及培訓等，建立全民對環境永續發展之素養及知能。
- (三) 以「深耕環境教育」為目標，藉由多元環境教育學習管道，連結政府機關（構）、民間團體及學校之環境教育資源與成果，將環境議題普及與生活化，使環境教育從小扎根、永續發展。
- (四) 配合中央推動 2050 淨零排放之生活轉型，辦理淨零綠生活宣導推廣，推動全民共同落實綠色採購及綠生活。
- (五) 落實縣轄氣候變遷調適及溫室氣體減量執行方案策略及措施管考工作。

貳、施政計畫及績效目標

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量 標準	績效 目標值	備註
環保維護 (142,243 千元)	廢棄物焚化監督 計畫	廢棄物轉運量	轉運量 (噸)	7,000	
		掩埋場二級查核次數	查核 次數 (件)	12	
	廢棄物管理及稽 查管制計畫	廢棄物資料建置及稽查 工作，妥善管制廢棄物 流向	稽查 件數	850	

	推動廚餘回收再利用計畫	全年度廚餘回收量(噸)	回收量(噸)	5,000	
	源頭減量計畫	推動餐飲業者提供消費者自備環保餐具優惠服務	家數	15	
		推動餐飲業者使用重複清洗餐具或汰換美耐皿餐具	家數	15	
		垃圾強制分類稽查件數	稽查件數	250	
	石綿建材廢棄物清除處理計畫	建築物石綿建材廢棄物處理量	處理量(噸)	10	
水質及毒化物業務 (17,635 千元)	辦理毒性及關注化學物質源頭查核運作輔導與非農地環境雜草管理宣導及海岸清理暨飲用水管理(含水質檢驗)計畫	自來水水質抽驗	件數	384	
		毒性及關注化學物質運作場所查核輔導	件數	12	
		環境用藥相關業者查核輔導	家次	3	
	辦理海洋環境整體管理及維護計畫	海域水質(底泥)監測	件數	30	
		本縣各類港口污染源查核	件次	72	
		辦理海洋環境教育宣導	場次	8	
	環境衛生 (22,151 千元)	辦理清淨家園環境管理暨海岸環境清理計畫	辦理清潔日活動場次	次	12
辦理列管公廁巡查作業			座次	1,730	
進行環境巡檢、清理及觀光景點環境稽查			次	720	
民間參與海岸清理維護認養			社區	33	
海廢保麗龍回收再利用			公噸	30	
辦理海岸清潔維護工作			公里	1,330	
空氣污染及噪音防制 (2,500 千元)	辦理氣候變遷宣導推廣計畫	辦理氣候變遷減緩調適、環境永續發展、溫室氣體減量等相關議題宣導推廣活動	場次	8	
資源回收 (22,700 千元)	資源循環計畫	提昇垃圾回收率(%)	垃圾回收率(%)	74.2	
		推動社區學校機關團體落實資源回收	平均每 月資源回收量(公斤)	230,000	

土壤及地下水業務 (7,470 千元)	辦理土壤及地下水污染調查及查證工作計畫	辦理縣內土壤及地下水污染潛勢調查及定期監測	執行率(%)	100	
		辦理縣內土壤及地下水場址污染監督	場次	20	
		辦理縣內土壤及地下水污染污染防治環境教育活動	場次	7	
空氣污染防治支出 (22,450 千元)	辦理空氣品質惡化應變暨室內空品維護管理計畫	訂定空氣品質改善目標(降低PM _{2.5} 濃度年平均値)	年平均値(μg/m ³)	17	較108-111年四年平均18.8降低1.8μg/m ³ 。
	辦理固定污染源許可管制及餐飲業污染輔導改善計畫	輔導本縣餐飲業增設油煙防制設備	家次	6	
	辦理逸散污染源稽查管制計畫	一級工地法規符合率	年度法規符合度(%)	78	
	辦理移動污染源稽查管制計畫	提昇機車定檢率	年度機車定檢率(%)	78	
環保教育宣導支出 (9,615 千元)	辦理本縣環境教育推動計畫	113 年環境教育行動方案執行成果報告	式	1	
		環境教育活動辦理(環境節日活動、村里社區、學校及其它活動)	場次	50	
		社區申請環境部社區環境教育相關補助計畫	社區數	2	
		政府、機關、學校(含中央駐金列管單位)年度環境教育計畫達成率	完成率(%)	100	
建置低碳家園支出 (12,309 千元)	辦理低碳永續家園計畫 (5,129 千元)	推動低碳永續行動項目(公共區域)	處	4	
		輔導村里申請低碳永續家園銅級認證	處	2	
		追蹤查核112年度前受補助之社區	處	10	
	氣候變遷減緩及調適工作推動計畫 (3,300 千元)	召開氣候變遷因應推動會議	場	2	
		辦理氣候變遷減緩及調適推廣教育活動	場	2	
		溫室氣體事業盤查業務	處	10	

	辦理環境永續發展目標宣導推廣 (2,300 千元)	辦理環境永續發展目標 宣導推廣活動、研習會	場	10	
	辦理淨零綠生活 宣導推廣 (1,580 千元)	推動機關綠色採購評核 作業方法	評核成績 (分)	90	
		推動民間企業與團體實 施綠色採購	評核成績 (分)	85	
		辦理淨零綠生活宣導推 廣活動	場	10	
水污染防治支出 (210 千元)	辦理水污染防治 業務宣導、緊急 應變	水污染防治宣導廣告	則	1	

地政部門 114 年度施政計畫

壹、施政目標與重點

政自經界始，地政為庶政之母，舉凡地方建設，社會經濟發展，民眾財產權保障，均根基於地政工作之良窳，因此，地政政策不僅在維護公共利益，更須保障民眾合法權益，鑑於地區曾是戰地又是僑鄉，時空背景殊異，地政問題錯綜複雜，土地糾紛層出不窮，為期地政業務順利推動，提昇為民服務品質，地政局將秉持「地政創新」之理念自我期許，「地」就是因地制宜，不僅依法行政，更要不違法，想辦法解決問題；「政」即勤政親民，提供多元化服務措施，以客為尊，致力做好為民服務工作；「創」即開創地利，推動平均地權，積極開發土地利用，促進地方繁榮；「新」就是日新又新，與時俱進，因應知識經濟，結合網際網路，提供民眾更便捷之服務。114 年度地政局施政目標及重點分述如下：

一、釐整地籍、健全土地管理

- (一) 辦理土地建物登記、確保民眾不動產登記物權。
- (二) 協助民眾及華僑辦理繼承登記、健全地籍管理。
- (三) 推動地籍清理業務、釐整地籍、促進土地使用。
- (四) 辦理雷區土地返還審查，確認權屬，還地於民。
- (五) 研修不合時宜法令規定，解決地區特有土地問題。

二、推動地政 e 化，打造地政 M 化政府

- (一) 維護地政資訊管理作業系統、提昇行政效能。
- (二) 辦理地政資訊業務、推動地政民眾線上申辦服務。
- (三) 落實資訊安全、永續地政業務營運。
- (四) 執行地政機房軟硬體汰換更新，確保系統正常運作。

三、實施平均地權，充實地方建設

- (一) 辦理年度公告土地現值作業、公平賦稅。
- (二) 調查蒐集買賣實例、精進估價技術、合理規定地價。
- (三) 落實地政士及經紀業管理、維護不動產交易安全，預售屋銷售管理。

四、精準測量，杜絕界址糾紛

- (一) 辦理土地建物複丈測量、確保產權、杜絕糾紛。
- (二) 精進測量技術、提昇測量精度。
- (三) 落實控制測量業務管理、確保測量品質。

五、辦理土地整體開發，繁榮地區發展

- (一) 落實地權管理、促進土地合理使用。
- (二) 推動區段徵收、市地重劃，增進土地利用價值。
- (三) 協助需地機關辦理公地撥用、土地徵收以利建設。

貳、施政計畫及績效目標

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量 標準	績效 目標值	備註
地價業務 (7,320 千元)	地價調查	蒐集調查買賣實例	件	1,000	
		調查都市土地住宅區、商業區、 工業區地價指數報內政部彙編	次	2	
		編製不動產交易動態分析	次	4	
		地價基準地維護	點	46	
	不動產交易	不動產經紀業座談會	次	1	
		經紀業、租賃業業務訪查	家	25	

		不動產廣告查核	件	25	
		不動產交易安全宣導或說明會	次	2	
		預售屋銷售聯合稽查	次	1	
		預售屋買賣定型化契約查核	件	1	
地政資訊業務 (16,118 千元)	資安管理維護	ISO 資安續評	次	1	
		汰換地政電腦機房設備	式	1	
		汰換個人電腦主機	台	94	
		SOC 資通安全偵測管理服務	式	1	
		地政局官網更新維護	式	1	
地籍整理業務 (18,044 千元)	土地及建物登記	受理民眾各項土地及建物所有權與他項權利登記	件	6,500	
		辦理跨縣市代收代寄土地登記案件	件	300	
		辦理遠途先審作業	案	10	
		辦理不動產糾紛調處	案	1	
	地籍清理	地籍清理代為標售土地	筆	10	
	執行離島建設條例移轉登記	依第 9 條之 3 規定協助民眾辦理雷區土地返還	筆	60	
	未辦繼承登記業務	依戶政資料主動通知合法繼承人辦理繼承登記	筆	2,000	
		清查未辦繼承登記土地及建物，依規定辦理公告	筆	350	
測量業務 (12,562 千元)	土地複丈及建物測量	鑑界現場核發成果圖	案	750	
		辦理建物成果圖轉繪	案	450	
		辦理法院囑鑑測查封	案	80	
	都市計畫樁聯測與地籍逕為分割測量	辦理使用分區面積估算	案	75	
		辦理逕為分割	筆	75	
	自辦地籍圖重測計畫	金湖鎮尚義段、小徑段、夏興段及新頭段、塔后段、南雄段等六段地籍圖重測作業	筆	1,500	
		界址爭議案件移送調處	案	1	
	圖解數化地籍圖整合建置成果維護	土地複丈成果異動	筆	100	
	圖根點清理補建作業	E-GNSS 圖根清理補建	點	1,000	
	圖簿校對	辦理圖簿校對	段	200	
	測量儀器維護	GPS 接收儀送 TAF 認證實驗室檢校	部	1	
		經緯儀送 TAF 認證實驗室檢校	部	3	

地權業務 (63,621 千元) (縣府自籌 15,868 千元/ 農水署補助 47,753 千元)	金寧鄉西山農地 重劃	開發工程施工及監造	完 成 率	15%	
地權業務 區段徵收 及市地重劃 (407,426 千元)	金城鎮第三期區 段徵收	開發工程施工	完 成 率	40%	
	金寧鄉安岐閩專 一期區段徵收	審核完成各申請抵價地案件	完 成 率	100%	
		完成開發工程發包施工	案	1	
	金沙鎮榮光新村 周邊市地重劃	舉辦土地所有權人座談會	場	1	
		委託工程代辦及規劃設計	案	1	

文化部門 114 年度施政計畫

壹、施政目標與重點

文化局主責圖書出版業務，強化文化行銷，加強圖書資訊服務，營造書香社會；辦理兒童表演藝術活動，紮根下一代藝文生活；辦理藝文交流暨主題性相關活動，提昇地區藝文水平及能見度；辦理地方藝文傳承、人才養成業務，厚植地區藝文實力；執行社區文化深耕工作，推廣生活美學、營造人文之島；推動戰地文資價值評估，打造金門文化品牌；修復保存活化文化資產，突顯金門歷史價值；推動文化資產維護發展活動，提昇文化產值，並督導文化園區。114 年度文化局施政目標及重點分述如下：

一、藝文展演豐富多元

- (一) 邀請國內具知名表演藝術團隊及藝術家辦理各項展覽及演出，進行教育推廣、培育在地視覺及表演藝術專業人才，聚合藝術創作能量，以更積極服務的角色帶動金門藝術發展，打造人人平等參與的多元文化環境。
- (二) 策辦元宵燈節以在地人文、產業導入及永續發展等概念，結合科技和文化元素，打造創新、節能及永續的元宵燈節，並落實金門東西半島藝文平衡，達成文化平權之政策理念。
- (三) 與居民共同辦理社區營造，共同面對社區的生活議題，解決問題並創造共同的生活福祉，並以辦理參與式預算方式，建立社區居民緊密的社會連繫，透過辦理社區營造博覽會、社區營造嘉年華、社區美食文化展等一系列活動，讓社區居民均能容易瞭解及塑造自己生活環境的重要性，並能以社區共同體之發展模式，創造永續性和地方性的城鄉環境風貌及社區生活價值。

二、圖書出版科技加值

- (一) 籌辦圖書出版業務，推廣金門鄉土文化，強化金門文化行銷，記錄在地故事，鼓勵文學創作，以積極保護金門文化以及在這塊土地上具有人民共同回憶與歷史軌跡的人文景觀。
- (二) 規劃建構圖書館暨總分館體制，健全金門縣公共圖書館組織發展，整合各鄉鎮資源，提昇館員專業知能，以提供優質閱覽服務，並提昇民眾獲取資通訊科技（ICT）技能，增加其取用相關工作的技術與職業技能。
- (三) 辦理多元閱讀推廣，扎根零歲教育，建構親子共讀友善閱讀環境，帶動嬰幼兒認知發展，從小養成閱讀習慣，結合適性閱讀，培養優質世代。
- (四) 結合智慧科技服務，建立多元終身學習管道，持續提供鄉親及多元族群學習機會及教育服務，建構優質學習環境，促進成人終身學習參與能力。

三、文資修復保存發展

- (一) 透過金門縣定史蹟「明清金門城遺跡」地下史料調查研究，補充歷史文獻資料，掌握金門城空間場域的史蹟定位參考點，提供後續史蹟保存規劃、工程等計畫執行之依據。
- (二) 辦理金門縣定古蹟後浦許允選洋樓修復及再利用工程，完成修復再利用為觀光參訪據點，以及串連後浦小鎮導覽，開拓文資觀光產業發展。
- (三) 辦理金門縣歷史建築薛芳見洋樓緊急加固及保護工程，完成緊急加固及保護後，可減少建築持續遭受自然環境影響及破壞，妥善保存本縣珍貴文化資產。
- (四) 藉由辦理金門傳統技術工匠職能課程，培訓正在從事或未來將投入或有興趣加入修復傳統建築、文化資產之人員，促進金門文化資產修復產業的發展和文化傳承。

四、文化園區文化推廣與資產典藏

- (一) 資產典藏：對典藏及捐贈的相關文物進行整飭、調查、研究分析，並以展示的形式向公眾呈現其歷史價值，進一步提昇社會對文物及其時代的認識和瞭解。
- (二) 資產典藏：辦理保存和傳承金門地區的珍貴族譜文獻，防止紙本資料損壞，並將其傳承給後代。通過數位平臺的建立，提供便於查閱的族譜資料，推廣金門宗族文化，增

加公眾對文化資產的認識與重視。

- (三) 文化展演：拓展島外交流，以世界一家概念，友善與包容及文化理解為出發，體驗理解鄰近 10 國不同區域的住民文化與慶祝春節，經由〈圍爐〉方式打造友善城市島嶼（博物館是我們的城市），讓你一看玩透透。
- (四) 媒體行銷：透過經營社群平臺，增加博物館訊息的曝光率與民眾互動，提昇博物館的知名度與公眾認同，增強博物館在社會中的影響力，並加強博物館政策與資訊的宣導。
- (五) 資產活化：推廣閩南工藝產業文化，讓年輕一代的朋友能從生活中感受並理解其工藝在常民生活中的實用性。
- (六) 館際交流：以 2025 年國際博物館日主題（每年年初公布）為核心，連結跨國性相關活動，如親子、特殊弱勢、公眾社群關注之系列活動及主題講座等，鼓勵民眾走入博物館，並連結國際訊息，期藉此增進在地文化與各國民眾交流，增進對本博物館與金門文化的認識。
- (七) 資產活化：深入瞭解金門家族源流機會，並通過互動形式加深金門歷史與文化的理解。展示金門在海上絲路中的地位及其海洋文化，通過地圖與遷徙建構金門展館文化資產與古代海防和中外海上絲綢之路行徑關係的重要性。
- (八) 文化展演：辦理春節相關展覽，並透過活動表演、互動體驗與情境復原等，全面營造喜慶氛圍，透過本次活動讓民眾在參觀博物館的同時，也能更加瞭解金門的傳統歷史文化，進而對這塊土地更有共鳴。
- (九) 學術成果：辦理 114 年博物館學刊及博物館文物專書等出本。

五、文化園區環境友善

- (一) 改善園區各入口標示，提高指引效果，解決眾多遊客無法得知園區入口問題。
- (二) 啟動「博藝館」具有工藝、美術、圖書、藝術、博物館等複合展示與社會教育、產業文化等發展目的，並積極完善文化園區整體建築三館合一原始經營主軸（博物館-典藏研究、博藝館-展示活化、博學館-教育推廣）為目標。
- (三) 改善園區人工湖及園區周邊環境，規劃植栽及整地，因應餐廳營業，改善用餐體驗及提昇園區整體環境品質。
- (四) 預計重新回歸於博物館的文物典藏研究及相關空間使用，支持博物館的文物保管和研究工作，進一步提昇博物館的功能和服務品質。
- (五) 更新機關資訊設備，維護機關整體安全及提昇本所各展館設備的網路連接品質和穩定性。

貳、施政計畫及績效目標

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量 標準	績效 目標值	備註
藝文活動 管理業務 (12,275 千元)	藝文展覽、演出活動	表演藝術演出	場次	5	
		辦理藝術家作品來金展覽展出	場次	5	
	展出活動	2025 金門元宵燈會	場次	1	
		辦理名家藝術展	場次	1	
	社區營造	辦理金門縣社區營造點徵選扶植	件數	10	
		舉辦社區營造成果展	場次	1	

圖書編印 管理業務 (5,254 千元)	金門縣公共圖書館總分館體系	辦理館員教育訓練	場次	4	
	閱讀推廣	辦理假日故事屋活動	場次	60	
	圖書館智慧化服務	智能採購書櫃	冊數	800	
	充實館藏	新增圖書館藏	冊數	3,000	
文化資產 管理業務 (18,780 千元)	金門縣定史蹟「明清金門城遺跡」地下史料調查研究	辦理工作報告書審查會議	場次	1	
		執行史蹟地下史料研究工作	件數	1	
	金門縣定古蹟後浦許允選洋樓修復及再利用工程	辦理修復工程督導會議	場次	2	
		執行修復工程施作	件數	1	
	金門縣歷史建築薛芳見洋樓緊急加固及保護工程	辦理修復工程督導會議	場次	2	
		執行修復工程施作	件數	1	
	金門傳統技術工匠職能課程	辦理課程手冊編輯	件數	1	
		舉辦傳統匠師培訓課程	場次	1	
文化園區 管理所業務 (9,150 千元)	典藏文物整飭調查研究及展示計畫	辦理研究計畫	件數	1	
		辦理展示佈展與宣傳推廣	場次	1	
	金門聚落宗族文化、保存、傳承與展示計畫	辦理相關計畫	件數	1	
	古今中外·〈圍爐〉喜年來特展：(亞洲各國都怎麼過春節？10 國文化習俗一次玩)	舉辦系列活動	場次	3	
	114 年度博物館友善社群服務維運推廣案	辦理相關計畫	件數	1	
	金門閩南傳統工藝傳承製作活動	舉辦活動課程	場次	2	
		辦理展場及展品佈展	場次	1	
	518 國際博物館日系列活動	舉辦系列活動	場次	2	
	尋根謁祖-金門姓氏衍派遷徙與海上古圖特展	辦理展場設計規劃執行	件數	1	
		舉辦活動特展	場次	1	
	春節系列活動	舉辦春節系列活動	場次	1	
	博物館年報與研究成果刊物(含數位)	辦理 114 年博物館學刊及博物館文物專書等	件數	1	

文化園區 管理所資本門 (29,909 千元)	文化園區管理所 入口標示工程	辦理入口標示工程	件數	1	
	文化園區典藏、展 館館場整建利用	辦理監造作業	件數	1	
		辦理施工作業	完成 百分比	50-80%	
	園區綠美化維護 與植栽改善	辦理園區整地植栽作業	件數	1	
	文化園區 C 後棟 規劃再利用工程	辦理設計監造及施工相關作 業	件數	1	
	資訊軟硬體購置	汰換個人電腦(含螢幕)	套數	14	
		新增無線網路建置	套數	1	

稅務部門 114 年度施政計畫

壹、施政目標與重點

稅務局依法辦理地方稅各項稅捐稽徵業務，充裕地方稅收。依循本府 113-115 年度施政綱要、「善政·宜居·永續」施政三大主軸，將持續落實簡政便民、促進徵納和諧、維護納稅人權益、促進租稅公平、輔導節稅、強化資通安全，並落實以民意為優先之核心價值及「愛心辦稅、以客為尊」理念，常保服務熱誠，並賡續推動跨機關整合服務簡政便民，智慧 e 化提供更多元、快捷、便捷的優質服務，達成財政支援建設，營造更優質的租稅環境。114 年度稅務局施政目標及重點分述如下：

一、落實為民服務，強化便民措施，免（少）民眾奔波

- (一) 積極推廣 e 化及約定轉帳繳稅，免出門免排隊。
- (二) 主動關懷輔導申辦各項優惠減免，落實為民服務，包含土地增值稅優惠減免、離島免稅及身心障礙免稅之使用牌照稅納稅義務人稅捐減免、房屋稅自住住家用稅率及地價稅自用住宅用地優惠稅率。
- (三) 主動積極辦理各稅退稅作業，以維護民眾權益。
- (四) 持續辦理飛躍稅務通跨區服務便民措施。

二、加強租稅宣導教育，建構優良租稅環境

- (一) 善用官網、社群、FB 等電子媒體，發布新聞稿或懶人包，有效宣揚稅政。
- (二) 結合統一發票辦理租稅教育宣導活動。
- (三) 提昇本局 FB 粉絲頁人數，作為稅務宣導最佳管道。

三、落實稅務資訊 e 化，提供安全便捷服務

- (一) 整合現有資訊，執行戶役政系統及國地稅資訊交查作業，有效運用戶政、地政、勞健保等資料。
- (二) 持續落實資訊安全管理制度（ISMS），防範資安事件，確保課稅資料機密、完整及可用。
- (三) 汰換及更新資訊軟、硬體設備，建構本局資通安全環境。

四、健全稅籍清查，維護租稅公平

- (一) 訂定年度房屋稅稅籍及使用情形清查計畫。
- (二) 使用牌照稅免稅案件清查。
- (三) 清理舊欠，防止新欠。

貳、施政計畫及績效目標

工作計畫 (預算金額)	重要計畫項目	衡量指標	衡量標準	績效目標值	備註
工商稽徵業務 (408 千元)	e 化繳稅，免出門 免排隊	e 化繳稅筆數成長 率	(年度件數- 去年同期件 數)/去年同期 件數*100%	10%	
	蒐集稅課資料，辦 理印花稅應稅憑 證檢查作業	印花稅歲入預算達 成率	年度實徵數/ 年度分配預算 *100%	90%	
	土地增值稅及契 稅稽徵及加強便 民服務	契稅歲入預算達成 率	年度實徵數/ 年度分配預算 *100%	90%	

		土地增值稅歲入預算達成率	年度實徵數/ 年度分配預算 *100%	90%	
	加強納稅服務與 租稅宣導,建構優良租稅環境	結合統一發票辦理 租稅教育宣導活動	實際辦理宣導 場次/年	30	
		FB 粉絲頁人數	粉絲人數	9,500	
稽徵管理-財產 稽徵業務 (1,586 千元)	離島免稅及身心 障礙免稅之使用 牌照稅納稅義務 人稅捐減免事宜	每年辦理離島免稅 及身心障礙免稅之 使用牌照稅減免輛 數	輛	4,000	
	辦理使用牌照稅 稽徵	使用牌照稅歲入預 算達成率	年度實徵數/ 年度分配預算 *100%	100%	
	輔導納稅義務人 自住房屋設籍及 擇定住家用房屋 免徵房屋稅事宜	房屋稅差別稅率 2.0 新制於 113 年 7 月 1 日起施行,輔導 納稅義務人於 114 年 3 月 24 日以前辦 竣戶籍登記及申報 擇定免徵房屋稅戶 數	戶	4,000	
	清理欠稅及欠稅 執行	各稅目年度合法送 達後欠稅金額,移送 行政執行署強制執 行金額達成率	移送執行金額 /合法送達後 欠稅金額 *100%	100%	